



รายงานประจำปี  
**2561**

บริษัทเอสซีซี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

**SCG**  
**CERAMICS**



# สารบัญ

- |    |   |    |    |  |     |
|----|---|----|----|--|-----|
| 01 | วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ               | 01 | 12 | ความรับผิดชอบต่อสังคม  | 85  |
| 02 | สารจากคณะกรรมการ                                    | 02 | 13 | การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2561 | 95  |
| 03 | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                               | 04 | 14 | รายงานการดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2561              | 103 |
| 04 | สรุปผลการดำเนินงาน                                  | 05 | 15 | รายการระหว่างกันและ รายการที่เกี่ยวข้องกัน                         | 105 |
| 05 | การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญปี 2561 | 06 | 16 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน                | 110 |
| 06 | ข้อมูลอื่น ๆ  | 08 | 17 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ  | 111 |
| 07 | ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น                      | 12 | 18 | การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน                        | 114 |
| 08 | โครงสร้างการจัดการ                                  | 13 | 19 | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ                                | 116 |
| 09 | รายงานคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล        | 40 | 20 | ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน  | 211 |
| 10 | การทำกับดุกแลกิจการ                                 | 43 | 21 | บุคคลอ้างอิง   | 212 |
| 11 | การดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน                     | 72 |    |  |     |

# วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการประกอบธุรกิจ

## วิสัยทัศน์

มุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจเซรามิกและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า  
ด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพภายใต้ราคาที่เป็นธรรม  
เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและพร้อมเติบโตได้อย่างยั่งยืน

## กลยุทธ์

- พัฒนาระบบการจัดการที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตและการวางแผนอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chains)
- เพิ่มศักยภาพและผสมผสานการใช้งานเทคโนโลยีในรูปแบบดิจิทัล (Digital Transformation) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานบนต้นทุนที่แข่งขันได้
- มองหาโอกาสใหม่ๆ ในการทำธุรกิจและสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- บริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

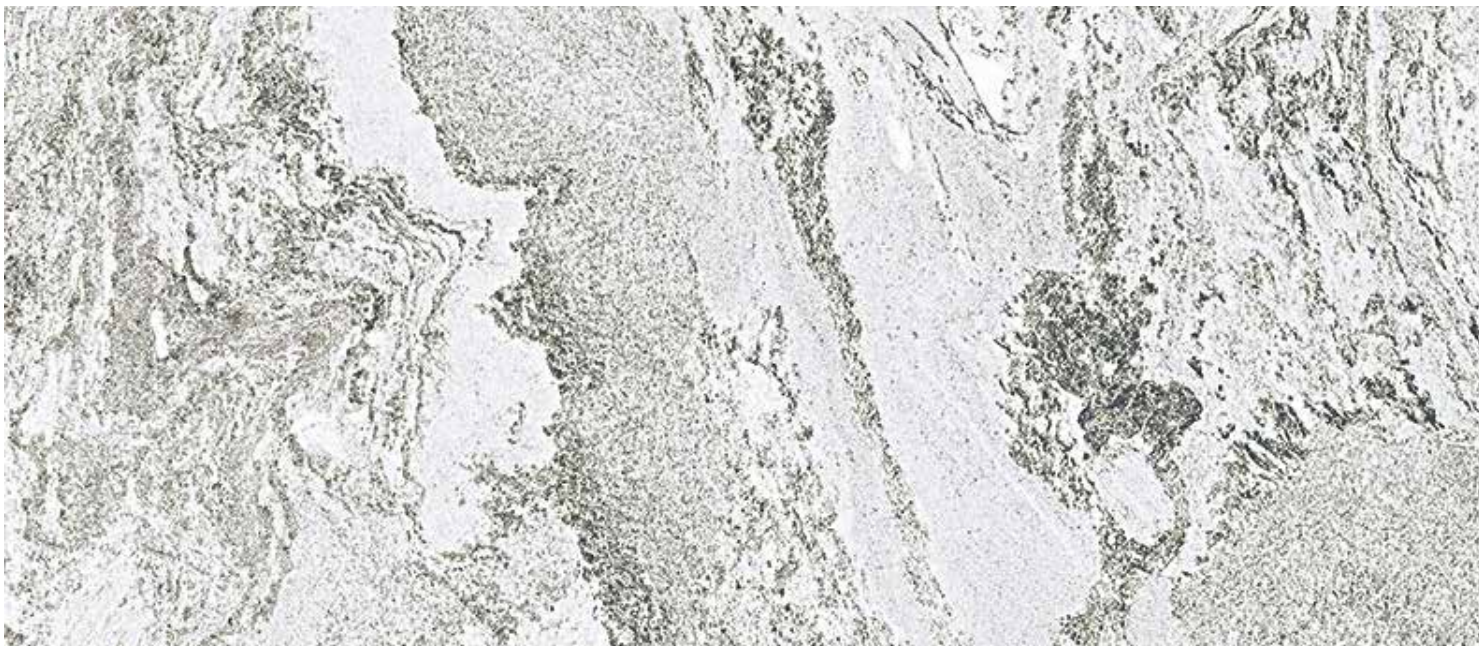


## สารจากคณะกรรมการ

“ในปี 2561 ถึงแม้ว่าสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยเริ่มปรับตัวดีขึ้นโดยมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากสถานะเศรษฐกิจโลกและการส่งออกที่ดีขึ้น แต่เนื่องจากการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของครัวเรือนและรายได้เกษตรกรยังคงทรงตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ประกอบกับหนี้สินภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ความต้องการสินค้ากระเบื้องเซรามิกในประเทศลดลงจากปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 2 ขณะเดียวกับที่สถานะการแข่งขันของตลาดในประเทศยังคงมีความรุนแรงอย่างต่อเนื่องจากทั้งผู้ผลิตในประเทศและสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ

ภายหลังจากการควบบริษัทในช่วงกลางปี 2561 บริษัทได้เร่งดำเนินธุรกิจตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยเน้นการยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าและคู่ค้าเป็นสำคัญ เช่น การจัดสรรทรัพยากรและการลดต้นทุนการผลิตต่างๆ การผลิตและจัดหาสินค้าพร้อมบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการขยายช่องทางขาย เพื่อให้สามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาด ควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆ ได้

“ สำหรับผลประกอบการในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายรวม 11,557 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ร้อยละ 11 มีกำไรสำหรับปีจำนวน 10 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 566 ล้านบาท โดยมีปัจจัยสำคัญจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรง ต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ 11,725 ล้านบาท และมีหนี้สิน 2,816 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 8.3 และร้อยละ 2.2 ตามลำดับ ”





สำหรับปี 2562 คาดว่าเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศจะเติบโตใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาจากการลงทุนของภาครัฐและเอกชนที่สูงขึ้น จึงทำให้ความต้องการใช้สินค้ากระเบื้องเซรามิกมีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย อย่างไรก็ตามจากสภาวะการแข่งขันที่ยังคงรุนแรง บริษัทจะต้องติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งพัฒนาระบบการจัดการและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ที่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ตลาดอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพบนต้นทุนที่แข่งขันได้ อีกทั้งยังเปิดโอกาสสำหรับการขยายไปยังธุรกิจใหม่ๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยจะยังคงเดินหน้าบริหารงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ ในขณะที่เดียวกันจะมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ยึดแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน การพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนด้านพลังงาน การพัฒนาที่ดินและระบบสาธารณูปโภคสำหรับธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม การจัดการและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ยังเชื่อมั่น

ว่าการดำเนินงานตามแผนงานข้างต้นจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันรวมทั้งเสริมสร้างการเติบโตของบริษัทในระยะยาวและอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงานทุกคน สถาบันการเงิน และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการดำเนินงานควบบริษัทให้ราบรื่นเป็นไปได้อย่างดี และขอให้คำมั่นว่า บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ รับผิดชอบ ยึดมั่นตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายตามที่บริษัทได้ปฏิบัติด้วยดีตลอดมา”



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ล้านบาท

<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b>	<b>2561</b>	<b>2560</b>
รายได้จากการขาย	11,557	12,977
รายได้อื่น	233	214
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	11,656	12,440
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	730	1,415
กำไรสำหรับปี <sup>1</sup>	10	576
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>		
สินทรัพย์	11,725	12,781
หนี้สิน	2,816	2,881
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,909	9,901
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	8,397	8,603
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>		
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	5,963	5,963
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.4	1.4
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.002	0.10
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	0.1	4.4
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.1	6.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.1	4.5
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) <sup>2</sup>	0.3	0.3

- หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ และส่วนที่เป็นของบริษัทในกลุ่มก่อนการจัดการโครงสร้างธุรกิจ
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

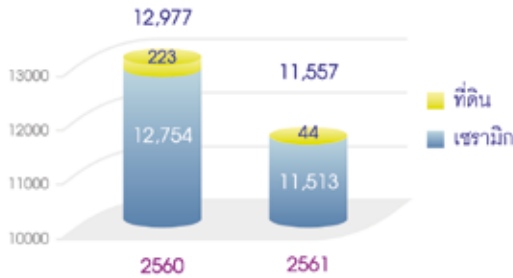
#### โครงสร้างรายได้

	ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)
กระเบื้องเซรามิก	11,513	99.6	12,754	98.3
ที่ดิน	44	0.4	223	1.7
รวม	11,557	100.0	12,977	100.0

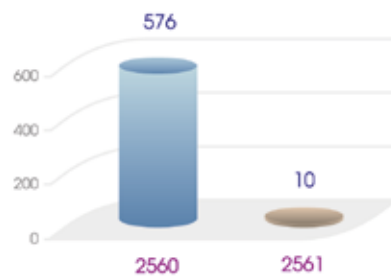


## สรุปผลการดำเนินงาน

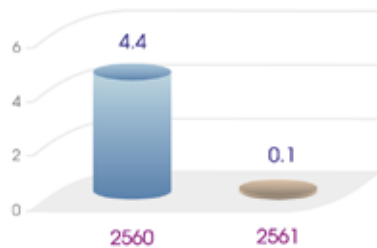
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)



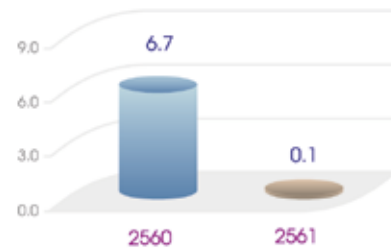
กำไรสำหรับปี (ล้านบาท)



อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (ร้อยละ)



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)



ผลการดำเนินงานปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าเซรามิก 11,513 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 1,241 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ต้นทุนขายลดลง 620 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 จากตลาดในประเทศเติบโตลดลงและสภาวะการแข่งขันของตลาดที่รุนแรง บริษัทมีรายได้จากการขายที่ดิน 44 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 179 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81 ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทมีกำไรสำหรับปีรวมทั้งสิ้น 10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 566 ล้านบาท หรือร้อยละ 98 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- 1) ราคาวัตถุดิบและก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน
- 2) ผลต่างของกำไรจากการขายที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมหนองแคที่ขายที่ดินน้อยกว่าปีก่อน
- 3) รายการค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ เช่น ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน และค่าที่ปรึกษาด้านการพัฒนาระบบการจัดการและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท

4) ยอดขายที่ลดลงจากปริมาณขายที่ลดลงร้อยละ 10 ขณะที่ราคาขายเฉลี่ยใกล้เคียงกับปีก่อน

บริษัทได้เร่งดำเนินธุรกิจตามแผนงานหลังการควบบริษัท โดยมีแผนจัดสรรและโอนย้ายฐานการผลิตสินค้าบางกลุ่มไปยังโรงงานที่มีต้นทุนที่ต่ำที่สุด พร้อมทั้งลดต้นทุนการผลิตในกระบวนการต่างๆ ผลิตและจัดหาสินค้าคุณภาพและให้บริการที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ขยายช่องทางขายให้ครอบคลุมทั้งด้านพื้นที่และพอร์ตโฟลิโอสินค้า ทั้งนี้บริษัทจะเน้นการยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าและคู่ค้าเป็นสำคัญ เพื่อให้สามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆ ได้

จากผลการดำเนินงานดังรายละเอียดข้างต้น ส่งผลให้บริษัทมีอัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขายที่ร้อยละ 0.1 ลดลงจากปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.4 ขณะที่อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 0.1 ลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นร้อยละ 6.7

## การดำเนินงาน ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญปี 2561

ปริมาณการใช้พลังงานในการผลิต	4.33 เพตะจูล	การใช้พลังงานทดแทน	0.14 เพตะจูล	การใช้พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	0.012 เพตะจูล
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	0.28 ล้านตัน CO <sub>2</sub> e	ปริมาณน้ำจากภายนอก	1.35 ล้าน ลบ.ม.	สัดส่วนน้ำที่นำกลับมาใช้	ร้อยละ 62
ยอดขายสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ 35	ของเสียอันตรายและไม้อันตรายที่นำกลับมาเป็นวัตถุดิบ (Alternative Raw Material)	ร้อยละ 10	อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน และคู่ธุรกิจ	0.017 ราย ต่อ 200,000 ชั่วโมง-คน

### กิจกรรมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญปี 2561

1. บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) โรงงานหนองแค 1 ได้รับรางวัล “โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ” จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และได้รับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4” หรือวัฒนธรรมสีเขียว (G4) จากกระทรวงอุตสาหกรรม Green Industry Forum ประจำปี 2561

โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ หรือ ECO Factory เป็นมาตรฐานของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยที่ให้การรับรองแก่โรงงานที่มีคุณลักษณะสำคัญตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรมทั้งในด้านการจัดการของเสีย การใช้วัตถุดิบและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการดำเนินกิจกรรมที่น่าเชื่อถือมีการเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหรือสังคม



2. บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล PM Award 2018 (Prime Minister's Export Award) ประเภทรางวัล แบรินด์ไทยยอดเยี่ยม (Best Thai Brand) จัดขึ้นโดยกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดของรัฐบาลที่มอบให้แก่ผู้ประกอบการธุรกิจดีเด่น เพื่อแสดงถึงภาพลักษณ์ของการมุ่งมั่นการพัฒนาแบรนด์อย่างต่อเนื่องและสะท้อนความสำเร็จของธุรกิจไทย



3. นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ได้รับการรับรองเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ระดับ Eco Excellence จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ คือ รูปแบบการพัฒนาภาคอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน บนพื้นฐานความสมดุลทั้งทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ที่สอดคล้องกับกฎหมายและความเป็นไปได้ทางเทคโนโลยี ด้วยการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้คุ้มค่า ลดการปล่อยของเสีย พร้อมกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตที่เป็นที่ยอมรับจากชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรวม ภายใต้หลักการความร่วมมือ ฟังพากัน ระหว่างผู้ประกอบการในภาคธุรกิจอุตสาหกรรม ผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรม หน่วยงานรัฐท้องถิ่น และชุมชน เพื่อมุ่งสู่ประโยชน์ส่วนรวมร่วมกันกับ กระทรวงอุตสาหกรรม

4. COTTO Blend Series เป็นสินค้าในกลุ่มกระเบื้องคว่ำรางวัล “iF DESIGN AWARD (ไอ เอฟ ดีไซน์ อวอร์ด)” ในหมวด Product Design จากประเทศเยอรมนี หนึ่งในรางวัลที่สำคัญในด้านการออกแบบ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากลสำหรับรางวัล iF DESIGN AWARD นับเป็นรางวัลที่สำคัญในวงการการออกแบบของประเทศเยอรมนี ที่มีประวัติศาสตร์อันยาวนานก่อตั้งมาตั้งแต่ปี 1953

5. “คอตโต้” ได้รับ รางวัล Thailand’s Most Admired Brand 2018 ผลิตภัณฑ์คอตโต้เป็นแบรนด์ที่ได้รับความนิยมและความน่าเชื่อถือที่สุดเป็นอันดับ 1 ติดต่อกันมาเป็นปีที่ 7 ในกลุ่มสินค้ากระเบื้องปูพื้นและกรูผนัง จากการวิจัย Thailand’s Most Admired Brand & Why We Buy ซึ่งนิตยสารแบรนด์เจ้ได้จัดทำขึ้นเพื่อค้นหาแบรนด์ที่ครองใจผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มสินค้า โดยร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศในทุกภูมิภาคและใช้วิธีวิจัยที่มีมาตรฐานขั้นสูงเพื่อให้ผลลัพธ์เกิดความเที่ยงตรงมากที่สุด โดยงานประกาศรางวัลดังกล่าวจัดขึ้น ณ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์

6. บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองระบบการบริหารจัดการ ดังนี้

6.1 โรงงานนิคมหนองแค ได้รับการรับรอง

- ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001: 2011 (นิคมอุตสาหกรรมหนองแค)
- ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 (นิคมอุตสาหกรรมหนองแค)
- ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015
- ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015

6.2 โรงงานหนองแค ได้รับการรับรอง

- ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015
- ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
- รางวัล CSR-DIW Continuous Award จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

6.3 โรงงานหินกอง ได้รับการรับรอง

- ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ ISO9001:2015
- ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015
- ระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001



## ข้อมูลอื่น ๆ

บริษัท เอสซีซี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) เกิดขึ้นจากการควบบริษัท ประกอบด้วย

1. บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด (TCC)
2. บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (TGCI)
3. บริษัทเดอะ สยามเซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด (SGI)
4. บริษัทโสสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด (SSG)
5. บริษัทเจมาโก จำกัด (GMG)

### ข้อมูลประวัติย่อของบริษัทย่อย

- ปี 2512 ก่อตั้งและจดทะเบียน บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (TGCI) ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกรายแรกของประเทศไทย โดยมีชื่อการค้า "AGROB"
- ปี 2522
- บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (TGCI) เปลี่ยนชื่อการค้าจาก "AGROB" มาเป็น "คัมพานา (CAMPANA)" และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด (TCC) ก่อตั้งและจดทะเบียน เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2522 โดยการร่วมลงทุนระหว่าง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือฯ
- ปี 2523 บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด (TCC) เข้าซื้อ บริษัทโรแยลโมเสกเอกซ์พอร์ต (RMEX) และเข้าบริหารงานในนาม RMEX จำกัด
- ปี 2524 บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด (TCC) เข้าบริหารงาน บริษัทโรแยลโมเสกเอกซ์พอร์ต (RMEX) ในนามของ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
- ปี 2525 บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด (TCC) รวมเข้ามาเป็นบริษัทหนึ่งในเครือของ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2525
- ปี 2532 จัดตั้ง นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี โดย บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2532
- ปี 2536 บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (TGCI) ย้ายโรงงานจากรังสิตไปยังทำเลใหม่ บนพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี
- ปี 2537 บริษัทเดอะ โสสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด ก่อตั้งและจดทะเบียน เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2537
- ปี 2546 บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (TGCI) ได้ย้ายฐานการผลิตที่โรงงานรังสิต และโรงงานบางกะดี มาที่โรงงานหนองแค ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี
- ปี 2547 บริษัทเดอะ โสสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเดอะ สยามเซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด (SGI) เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2547
- ปี 2551 เอสซีซี โดย บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด เข้ามาร่วมธุรกิจ กับ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด จากนั้นจึงเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างใน เอสซีซี (เอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง)
- ปี 2561 บริษัทเอสซีซี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 โดยใช้ชื่อหลักทรัพย์ COTTO



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-5474, 0-2586-4092 โทรสาร 0-2587-0162

Website <http://www.scgceramics.com>

ที่ตั้งโรงงานเซรามิก

1. โรงงานหินกอง เลขที่ 33/1 หมู่ 2 ถนนสุวรรณศร ตำบลโคกแย้ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230
2. โรงงานนิคมหนองแค เลขที่ 61 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ตำบลโคกแย้ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230
3. โรงงานหนองแค 1 เลขที่ 40 หมู่ 2 ถนนริมคลองระพีพัฒน์ ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140

ธุรกิจหลัก

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง ภายใต้เครื่องหมายการค้าหลักคือ คอตโต้ (COTTO) โสสุโก้ (SOSUCO) และแคมปานา (CAMPANA) และธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมหนองแค

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจกระเบื้องเซรามิก

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนังที่มีคุณภาพ บริษัทมีกำลังการผลิต 94 ล้านตารางเมตร ต่อปี (ในปี 2560) โดยมีผลิตภัณฑ์กระเบื้องเซรามิก ดังนี้



### 1.1 กระเบื้องปูพื้น (Floor Tiles)

เป็นกระเบื้องที่มีคุณสมบัติการดูดซึมน้ำต่ำที่มีการเผาเพียงครั้งเดียว (Single Firing) ที่อุณหภูมิสูง จึงทำให้มีความแข็งแรงทนทานและรองรับน้ำหนักได้มากกว่ากระเบื้องบุผนัง นอกจากนี้ กระเบื้องปูพื้นยังมีลักษณะของลวดลายและผิวเคลือบที่หลากหลายทำให้สามารถเลือกใช้ในสถานที่ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับความต้องการในการใช้งาน เช่น กระเบื้องผิวเคลือบ กระเบื้องตัดขอบ และกระเบื้องขัดมัน เป็นต้น อีกทั้งมีขนาดให้เลือกหลากหลาย

### 1.2 กระเบื้องบุผนัง (Wall Tiles)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับการใช้งานภายในอาคาร มีน้ำหนักเบา สามารถยึดเกาะผนังได้เป็นอย่างดี มีลักษณะผิวเคลือบ สีสัน และลวดลายที่เหมาะสมต่อการใช้งานบุผนัง สามารถทำความสะอาดได้ง่าย มีหลายขนาด

### 1.3 กระเบื้องเคลือบสีที่ผิวหน้า (Glazed Porcelain Tiles)

กระเบื้องเคลือบสีที่ผิวหน้า เนื้อกระเบื้องเป็นแบบพอร์ซเลน (เนื้อแข็งแกร่ง มีสีขาว) เหมาะสำหรับใช้งานในทุกพื้นที่ ตัวกระเบื้องมีคุณสมบัติเนื้อแน่น น้ำซึมผ่านน้อย สามารถรองรับน้ำหนักได้มาก และมีความแข็งแรงทนทานสูง

### 1.4 กระเบื้องโมเสก (Mosaic Tiles)

กระเบื้องมีขนาดไม่เกิน 4x4 นิ้ว มีเนื้อกระเบื้องที่หลากหลายและทนต่อการเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิ สามารถใช้บุผนังและปูพื้นได้ทั้งภายใน ภายนอก ปูสระว่ายน้ำ หรือใช้ในงานตกแต่ง เนื่องจากมีขนาดเล็กจึงสามารถนำมาจัดเรียงเป็นลวดลายต่างๆ ได้ตามที่ต้องการ

### 1.5 กระเบื้องแก้ว (Glass Tiles)

ผลิตจากกระจก ทำให้มีความใส ไม่ดูดซึมน้ำ ไม่สามารถรองรับแรงกดสูง และไม่ทนต่อการเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิ จึงเหมาะกับงานบุผนังภายในอาคารเท่านั้น การใช้ตกแต่งภายนอกอาคารเป็นการนำกระจกมาพิมพ์ลวดลายต่างๆ หรืออาจใช้เทคนิคการผลิตอื่นๆ เช่น การพันทราย เพื่อให้กระจกมีผิวหน้าหยาบ หรือทำลวดลายแบบต่างๆ เป็นต้น

## 2. ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม

นิคมอุตสาหกรรมหนองแคตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน กม. ที่ 91 อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี อยู่ทางทิศเหนือของกรุงเทพฯ ซึ่ง บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) โรงงานนิคมหนองแค (NKIE) เป็นผู้พัฒนานิคมอุตสาหกรรมหนองแค ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) โดยได้ร่วมกันจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2532 ในท้องที่ ตำบลโคกแย้ และตำบลหนองไผ่น้ำ มีเนื้อที่รวมประมาณ 2,042 ไร่ 2 งาน 71.50 ตารางวา โดยแบ่งพื้นที่เป็น

1. พื้นที่จำหน่ายรวม 1,629 ไร่ 3 งาน 56.30 ตารางวา โดยแบ่งเป็น 3 ส่วน
  - 1.1 เขตอุตสาหกรรมทั่วไป 1,519 ไร่ 2 งาน 37.90 ตารางวา
  - 1.2 เขตที่พักอาศัยจำนวน 71 ไร่ 3 งาน 90.30 ตารางวา
  - 1.3 เขตพาณิชยกรรม 0 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา
2. พื้นที่เพื่อจัดวางระบบสาธารณูปโภค และอ่างเก็บน้ำ 451 ไร่ 0 งาน 43.30 ตารางวา

## การรับรองมาตรฐานและรางวัลที่สำคัญ ปี 2561

1) โรงงานหินกอง ได้รับรางวัลและการรับรองมาตรฐานดังนี้

1. ระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2015 จาก TÜV Rheinland (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด)
2. ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 จาก TÜV Rheinland (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด)

3. ระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 จาก TÜV Rheinland (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด)
4. CCC Certificate and CCC MARK จาก China Building Material Test & Certification Group Co.,Ltd. (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด)

**2) โรงงานนิคมหนองแค และนิคมอุตสาหกรรมหนองแค** ได้รับรางวัลและการรับรองมาตรฐานดังนี้

1. ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน BSI (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน))
2. ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน BSI (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน))
3. ระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน))
4. ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001: 2011 นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จากสถาบันรับรองมาตรฐาน BSI (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน))
5. ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จากสถาบันรับรองมาตรฐาน BSI (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน))
6. รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว 4 (Green Industry วัฒนธรรมสีเขียว) จาก กระทรวงอุตสาหกรรม
7. นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ได้รับรางวัล เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ระดับ Eco Excellence จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
8. รางวัล Thailand Kaizen Award 2018 เรื่อง เครื่องแป็คกล่องอัตโนมัติ (Silver Award) จาก สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
9. รางวัล Thailand Kaizen Award 2018 เรื่อง รถยกอย่างง่ายไม่ต้องง้อใคร (Silver Award) จาก สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

**3) โรงงานหนองแค 1** ได้รับรางวัลและการรับรองมาตรฐานดังนี้

1. ระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001: 2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน BSI (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด)
2. ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน BSI (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด)
3. ระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน BSI (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด)
4. ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001: 2011 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน BSI (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด)
5. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ISO 22301: 2012 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน BSI (รับรองต่อเนื่องจาก บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด)
6. รางวัล CSR-DIW Continuous Award จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
7. การรับรองโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) จากสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### หลักทรัพย์ของบริษัท

• ทุนจดทะเบียน	5,962,621,233	บาท
• มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	1	บาท
• ทุนชำระแล้ว	5,962,621,233	บาท
• แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน	5,962,621,233	หุ้น (ไม่มีหุ้นบุริมสิทธิ)

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

#### ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก

(ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด*	5,428,587,893	91.044
2.	นายวงศ์วุฒิ วุฑฒินันท์	108,608,848	1.821
3.	นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	24,211,514	0.406
4.	นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ	15,891,104	0.267
5.	นายประสิทธิ์ พฤษภาพรพงศ์	13,484,416	0.226
6.	นางสาวธนิดา โอบนายิกุล	13,248,498	0.222
7.	นายสุจินต์ หวังหลี	12,831,623	0.215
8.	นางสาวสุกัญญา โอบนายิกุล	10,710,454	0.180
9.	นายชลิต โอบนายิกุล	10,293,041	0.173
10.	นายวีรวัดณ์ โอบนายิกุล	9,789,421	0.164

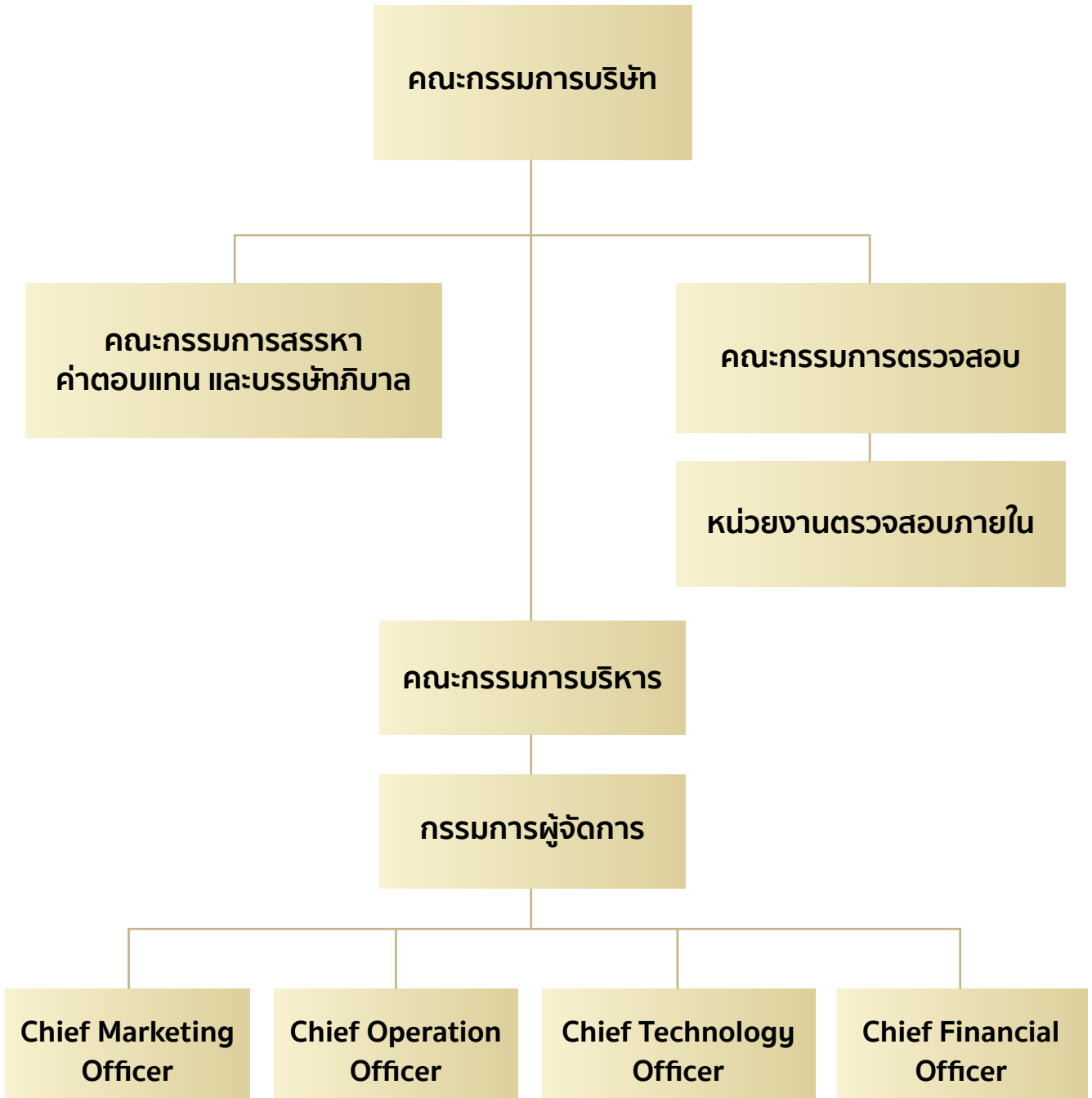
หมายเหตุ \*เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและเป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายพิจารณาการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 30-50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชี หลังจากหักสำรองตามกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี) ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไข และข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย

# โครงสร้างการจัดการ

ผังการบริหารงาน



### คณะกรรมการบริษัท

1. นายนิติ	ภัทรโชค	ประธานกรรมการ
2. นางไฉศรี	เนื่องสิขิษาเพียร	กรรมการอิสระ
3. นายชีระพงษ์	กัมพลพันธ์	กรรมการอิสระ
4. นายเขาวลิต	เอกบุตร	กรรมการ
5. นายรัฐติพงษ์	เกสรกุล	กรรมการอิสระ
6. นางนันทสิริ	อัสนกุล	กรรมการ
7. นายบุญเชื้อ	พลสิงขร	กรรมการอิสระ
8. นายประวิตร	นิลสุวรรณากุล	กรรมการอิสระ
9. นายผดุง	ลิขิตส์จจากุล	กรรมการอิสระ
10. นางสาววิญญู	โอบินายิกุล	กรรมการ
11. นายสุรศักดิ์	ไกรวิทย์ชัยเจริญ	กรรมการ
12. นายนำพล	มลิชัย	กรรมการผู้จัดการ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายประวิตร	นิลสุวรรณากุล*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางไฉศรี	เนื่องสิขิษาเพียร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชีระพงษ์	กัมพลพันธ์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายบุญเชื้อ	พลสิงขร	กรรมการตรวจสอบ

\*เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

### คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

1. นายผดุง	ลิขิตส์จจากุล	ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
2. นายบุญเชื้อ	พลสิงขร	กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3. นายนิติ	ภัทรโชค	กรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล

### คณะกรรมการบริหาร

1. นายนิติ	ภัทรโชค	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุรศักดิ์	ไกรวิทย์ชัยเจริญ	กรรมการบริหาร
3. นายนำพล	มลิชัย	กรรมการบริหาร

### คณะผู้บริหาร

1. นายนำพล	มลิชัย	Chief Marketing Officer
2. นางสาวจันทนา	ลิมระนางกูร	Chief Technology Officer
3. นายวิศาล	โชติธรรมมาพงศ์	Chief Operation Officer
4. นางวรรณัท	โสदानิล	Chief Financial Officer

### ผู้ดูแลงานตรวจสอบภายใน

นายพิทยา	จันบุญมี
----------	----------

### เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

นางวีรนุช	เศรษฐเมธีกุล
-----------	--------------



## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความรู้ความสามารถและเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ในการกำหนดวัตถุประสงค์และวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว (Corporate Objective and Long Term Goal) ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง ผ่านคณะกรรมการความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการกำกับดูแลตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ โดยปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 12 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน และกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือกรรมการผู้จัดการ ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกว่ากึ่งหนึ่งมีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท

#### กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท (จำนวน 3 คน)\*

รายชื่อ

1. นายนิธิ ภัทรโชค ประธานกรรมการ
  2. นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ กรรมการ
  3. นายนำพล มลิชัย กรรมการผู้จัดการ
- เงื่อนไขการลงนาม  
นายนิธิ ภัทรโชค หรือ นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ หรือ นายนำพล มลิชัย กรรมการสองในสามคน ลงลายมือชื่อร่วมกัน

#### กรรมการอิสระของบริษัท

1. นางไขศรี เนื่องสิขิษาเพียร
2. นายจีระพงษ์ กัมพลพันธ์
3. นายรัฐติพงษ์ เกสรกุล
4. นายบุญเชื้อ พลสิงขร
5. นายประวิตร นิลสุวรรณกุล
6. นายผดุง ลิขิตสังจกุล

\* ตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2562

ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระครบถ้วนตามนิยามของบริษัท ซึ่งเข้มกว่าคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 6 คน มากกว่าเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและกรออนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ แสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นหรือคัดค้านการตัดสินใจที่ไม่เป็นธรรมหรือไม่โปร่งใสของบริษัทซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทและผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์สูงสุด

โดยคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระโดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาตามแนวทางการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทตามรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ เรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางของคณะกรรมการบริษัทเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดต่างๆ

กรรมการ		กรรมการบริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล	กรรมการ บริหาร
1. นายนิติ	ภัทรโชค	ประธาน	-	กรรมการ	ประธาน
2. นางไฉศรี	เนื่องสิขษาเพียร	กรรมการอิสระ	กรรมการ	-	-
3. นายชีระพงษ์	กัมพลพันธ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	-	-
4. นายเขาวลิต	เอกบุตร	กรรมการ	-	-	-
5. นายรัฐติพงษ์	เกษรกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-
6. นางนันทสิริ	อัสนกุล	กรรมการ	-	-	-
7. นายบุญเชื้อ	พลสิงขร	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	-
8. นายประวิตร	นิลสุวรรณากุล	กรรมการอิสระ	ประธาน	-	-
9. นายผดุง	ลิขิตส์จจากุล	กรรมการอิสระ	-	ประธาน	-
10. นางสาววรัญญา	โอปนายิกุล	กรรมการ	-	-	-
11. นายสุรศักดิ์	ไกรวิทย์ชัยเจริญ	กรรมการ	-	-	กรรมการ
12. นายนำพล	มลชัย	กรรมการผู้จัดการ	-	-	กรรมการ

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบล่วงหน้าตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัทในไตรมาสสุดท้ายของปีก่อนหน้านั้น เพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ ในปี 2561 (1 สิงหาคม - 31 ธันวาคม 2561) ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 3 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้า 2 ครั้ง และครั้งพิเศษจากวาระเร่งด่วน 1 ครั้ง โดยกรรมการบริษัททั้งหมดเข้าประชุมร้อยละ 97.2 ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมากโดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการได้เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพเว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัทหรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่างๆ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุมเลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ หน่วยงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ รวมทั้งนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถึงแม้ว่าข้อบังคับของบริษัทข้อ 24 กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด (6 คนจาก 12 คน) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งในปี 2561 มีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด (8 คนจาก 12 คน) ตามที่ปรากฏในตารางการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาวาระการประชุมต่างๆ ดังนี้



ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561

(1 สิงหาคม - 31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าประชุม (ครั้ง)				
	คณะกรรมการบริษัท (12 คน)	คณะกรรมการตรวจสอบ (4 คน)	คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล (3 คน)	คณะกรรมการ บริหาร (3 คน)	สามัญ ผู้ถือหุ้น ปี 2561* (12 คน)
ประธาน	นายนิธิ ภัทรโชค	นายประวิตร นิลสุวรรณากุล	นายผดุง ลิขิตสังจากุล	นายนิธิ ภัทรโชค	
1. นายนิธิ ภัทรโชค**	3/3	-	3/3	5/5	-
2. นางไชศรี เนื่องสิขษาเพียร	3/3	3/3	-	-	-
3. นายชีระพงษ์ กัมพลพันธ์	3/3	3/3	-	-	-
4. นายเขาวลิต เอกบุตร	3/3	-	-	-	-
5. นายรัฐดิพงษ์ เกสรกุล	3/3	-	-	-	-
6. นางนันทสิริ อัสสกุล	3/3	-	-	-	-
7. นายบุญเชื้อ พลสิงขร	3/3	3/3	3/3	-	-
8. นายประวิตร นิลสุวรรณากุล	3/3	3/3	-	-	-
9. นายผดุง ลิขิตสังจากุล	3/3	-	3/3	-	-
10. นางสาววรัญญา โอบนายกุล	3/3	-	-	-	-
11. นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ	3/3	-	-	5/5	-
12. นายนำพล มลิชัย*** นายอารีย์ ขวลิขิตชินกุล***	- 2/3	-	-	1/1 4/4	-
<b>จำนวนครั้งประชุมทั้งหมด</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละของการเข้าประชุม</b>	<b>97.2</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ:

- \* จัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 จึงไม่มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
- \*\* นายนิธิ ภัทรโชค ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัท แทน นายอารีย์ ขวลิขิตชินกุล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 โดยนายอารีย์ ขวลิขิตชินกุล ยังคงเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทได้แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อทราบแล้วเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2561
- \*\*\* นายนำพล มลิชัย เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารแทนนายอารีย์ ขวลิขิตชินกุล และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการแทน นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 โดยนายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ ยังคงเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทได้แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อทราบแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561

## ประวัติคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

### นายนิริ ภัทรโชค

เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2561
อายุ	56 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท Master of Business Administration (M.B.A.) (Finance and Operations Management), University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>
ประวัติการอบรม	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2560 Director Accreditation Program (DAP) 140/2017
การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)	<b>บริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 แห่ง</b> 1) ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) 2) ตั้งแต่ 2560 Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia* 3) ตั้งแต่ 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ดูแลงาน Vice President-Living Solution and Housing Products Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) 4) ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) <b>กิจการอื่น</b> 1) ตั้งแต่ 2556 รองประธาน สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย 2) ตั้งแต่ 2561 กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของ เอสซีจี ตามที่ได้รับมอบหมาย

หมายเหตุ: \*บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

## ประสบการณ์

- 2548-2553 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)  
2553-2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด  
2556-2560 Vice President-Domestic Market ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง  
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)  
2557-2561 กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)  
2559-2561 รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
2560-2561 Vice President-Building Products and Distribution Business,  
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)  
2561 กรรมการ บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

## การเข้าประชุม

- คณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)  
คณะกรรมการบริหาร 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง (ร้อยละ 100)  
คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)

## จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณสมบัติต้องห้าม

- ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี
- ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

# นางไขศรี เนื่องศึกษาเพียร

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่ง	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2561
อายุ	58 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี ด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2543 Director Certification Program (DCP) 0/2000 2556 Role of the Chairman Program (RCP) 30/2013 2556 Role of the Compensation Committee Program 16/2013
การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)	<b>บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง</b> 1) ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บริษัทแม่คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) <b>กิจการอื่น จำนวน 5 แห่ง</b> 1) กรรมการ บริษัทท็อป ที 2015 จำกัด 2) กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิธรรมาภิบาล 3) กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย 4) กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 5) ประธานกรรมการ บริษัทบูโฮโน (ประเทศไทย) จำกัด
ประสบการณ์	2546-2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เคพีเอ็มจี ประเทศไทย 2553-2557 กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2559-2560 ที่ปรึกษา สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
การเข้าประชุม	คณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100) คณะกรรมการตรวจสอบ 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
• ของตนเอง: ไม่มี	
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี	
คุณสมบัติต้องห้าม	
• ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี	
• ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี	



# นายธีระพงษ์ กัมพลพันธ์

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่ง	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2561
อายุ	70 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	2516 ปริญญาตรี สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2551 Director Certification Program (DCP) 106/2008 Audit Committee Program (ACP) 24/2008 2552 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 6/2009 2553 Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 4/2010 2554 Advanced Audit Committee Program (AACP) 6/2011 Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 10/2011 Monitoring the Quality Financial (MFR) 14/2011 2556 Financial Statements for Directors (FSD) 21/2013 2559 Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) 8/2016 2560 Driving Company Success with IT Governance (ITG) 5/2017
การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง • ตั้งแต่ 2553 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) • ตั้งแต่ 2557 ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
	กิจการอื่น • ไม่มี
ประสบการณ์	2545-2549 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด 2551-2561 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
การเข้าประชุม	คณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100) คณะกรรมการตรวจสอบ 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
• ของตนเอง: ไม่มี	
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี	
คุณสมบัติต้องห้าม	
• ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี	
• ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี	

## นายชาวลิต เอกบุตร

ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2561
อายุ	60 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย</li> <li>Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2547 Director Accreditation Program (DAP) 2004 2550 Directors Certification Program (DCP) 84/2007 2553 Role of the Chairman Program (RCP) 24/2010
การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)	<b>บริษัทจดทะเบียน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มี</li> </ul> <b>กิจการอื่น จำนวน 3 แห่ง</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร มูลนิธิเอสซีจี</li> <li>กรรมการ มูลนิธิสถาบันทรัพย์สินทางปัญญาแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>กรรมการและที่ปรึกษา มูลนิธิเพื่อนเอไอที</li> </ol>
ประสบการณ์	2548-2553 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)) 2548-2553 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) 2548-2553 ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) 2554-2561 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) 2561-2561 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ประจำสำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
การเข้าประชุม	คณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ของตนเอง: ไม่มี</li> <li>คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี</li> </ul> ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้าม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี</li> <li>ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี</li> </ul>

# นายวุฒิพงศ์ เกสรกุล

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2561
อายุ	67 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	2517 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
ประวัติการอบรม	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2555 Director Certification Program (DCP) 162/2012 2556 Financial Statements for Directors (FSD) 21/2013 Audit Committee Program (ACP) 45/2013 2559 Driving Company Success with IT Governance (ITG) 2/2016
การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)	บริษัทจดทะเบียน • ไม่มี
ประสบการณ์	2540-2545 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัทสยามไอซิน จำกัด 2546-2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด 2555-2561 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
การเข้าประชุม	คณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
• ของตนเอง: ไม่มี	
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี	
คุณสมบัติต้องห้าม	
• ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี	
• ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี	

## นางนันทสิริ อัสสกุล

ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2561
อายุ	47 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	2536 ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	2540 ปริญญาโท Master of Business Studies (M.B.S.) University of Kent at Canterbury สหราชอาณาจักร 2548 ปริญญาโท Master of Management (M.M) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2548 Director Accreditation Program (DAP) 38/2005 2548 Finance for Non-Finance Directors Program (FND) 21/2005
การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)	บริษัทจดทะเบียน • ไม่มี กิจการอื่น จำนวน 1 แห่ง 1) กรรมการบริษัท โคมพ์สตรา จำกัด
ประสบการณ์	2542-2561 กรรมการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
การเข้าประชุม	คณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
• ของตนเอง: ไม่มี	
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี	
คุณสมบัติต้องห้าม	
• ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี	
• ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี	



# นายบุญเชื้อ พลสิงขร

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2561
อายุ	70 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	2534 ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
ประวัติการอบรม	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2551 Director Certification Program (DCP) 106/2008 Audit Committee Program (ACP) 24/2008 2552 Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) 6/2009 2553 Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 4/2010 2554 Advance Audit Committee Program (AACP) 6/2011 Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 10/2011 Monitoring the Quality Financial (MFR) 14/2011 2559 Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) 8/2016 Financial Statements for Directors (FSD) 30/2016
การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)	บริษัทจดทะเบียน • ไม่มี กิจการอื่น • ไม่มี
ประสบการณ์	2550 ที่ปรึกษา สำนักงานกรรมการผู้จัดการ บริษัทซีเมนต์ไทยการตลาด จำกัด 2551-2561 กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
การเข้าประชุม	คณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100) คณะกรรมการตรวจสอบ 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100) คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
• ของตนเอง: ไม่มี	
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี	
คุณสมบัติต้องห้าม	
• ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี	
• ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี	

# นายประวิตร นิลสุวรรณกุล

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่ง	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2561
อายุ	76 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท Master of Accounting Science, University of Illinois at Urbana-Champaign ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาเอก บัณฑิต Ph.D. University of Illinois at Urbana-Champaign ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (C.P.A)</li><li>ASEAN Chartered Professional Accountants</li><li>Chartered Director (IOD)</li></ul>
ประวัติการอบรม	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2543 Role of the Chairman 2000 Program (RCP) 1/2000 2546 Director Accreditation Program (DAP) 6/2003 2547 Director Certification Program (DCP) 42/2004 2548 Audit Committee Program (ACP) 6/2005 2551 Chartered Director Class (CDC) 3/2008 Director Forum 2/2008 Audit Committee: Getting Up to Speed Current Issue Seminar 4/2008 Getting Ahead of the Curve: Understanding the Implications 2552 Work Shop 2/2009 Developing and Implementing A Code of Ethics 2553 Director Forum 3/2010 CSR Index กับการพัฒนา CG บริษัทจดทะเบียนไทย 2555 Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) 3/2012
การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)	<b>บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง</b> 1) ตั้งแต่ 2552 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทโรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน) <b>กิจการอื่น จำนวน 8 แห่ง</b> 1) ตั้งแต่ 2523 ประธานกรรมการ บริษัทนิลสุวรรณปรึกษาการบริหาร จำกัด 2) ตั้งแต่ 2537 กรรมการการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ตั้งแต่ 2560 กรรมการ คณะกรรมการทรัพย์สินทางปัญญา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี 3) ตั้งแต่ 2537 กรรมการการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 4) ตั้งแต่ 2537 กรรมการการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ 5) ตั้งแต่ 2540 กรรมการบริหารกองทุน การเงินและทรัพย์สิน สถาบันพระปกเกล้า

- 6) ตั้งแต่ 2543 ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายในภาคราชการ  
กระทรวงการคลัง  
ตั้งแต่ 2546 กรรมการมาตรฐานและนโยบายบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง  
กระทรวงการคลัง  
ตั้งแต่ 2552 กรรมการตรวจสอบ สภาวิชาชีพบัญชี  
กรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 7) ตั้งแต่ 2552 กรรมการกองทุนส่งเสริมงานวัฒนธรรม กระทรวงวัฒนธรรม
- 8) ตั้งแต่ 2559 กรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

## ประสบการณ์

- คณบดีคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ผู้อำนวยการ ศูนย์บริการวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- รองคณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หัวหน้าภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธานหลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิตทางการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
- กรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ป.ต.ท.)
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธานอนุกรรมการกำหนดจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชี
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.)  
และประธานอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มจังหวัดคณะที่ 4  
(ภาคใต้ 14 จังหวัดและภาคกลางตอนล่าง 4 จังหวัด รวม 18 จังหวัด) สำนักนายกรัฐมนตรี
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

## การเข้าประชุม

คณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)  
คณะกรรมการตรวจสอบ 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)

## จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท ( ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

## คุณสมบัติต้องห้าม

- ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี
- ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

# นายพดุง ลิขิตส์จากุล

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่ง	กรรมการและประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2561
อายุ	67 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	2517ปริญญาตรี สาขาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	2519 ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)	2559 Director Certification Program (DCP) 229/2016 <b>บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง</b> 1) ตั้งแต่ 2555 Independent Commissioner และประธานกรรมการตรวจสอบ PT. KERAMIKA INDONESIA ASSOSIASI Tbk.* ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล PT. KERAMIKA INDONESIA ASSOSIASI Tbk.* <b>กิจการอื่น จำนวน 3 แห่ง</b> 1) ตั้งแต่ 2552 ประธานเจ้าหน้าที่พัฒนาวัฒนธรรมองค์กร กลุ่มบริษัททีที 2) ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัทเคอร์เทซี เซอร์วิสเชส คอร์ปอเรชั่น จำกัด 3) ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทเอ็มคิวดีซี โซเชียล เอ็นเตอร์ไพรส์เชส จำกัด
ประสบการณ์	2543-2544 ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด 2544-2552 ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด 2556-2561 กรรมการอิสระ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) 2557-2561 กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
การเข้าประชุม	คณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100) คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
• ของตนเอง: ไม่มี	
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี	
คุณสมบัติต้องห้าม	
• ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี	
• ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี	

หมายเหตุ: \*บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย



## นางสาวรัญญา โอปนายกุล

ตำแหน่ง	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2561
อายุ	63 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	2521 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ (ECONOMICS) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	2528 ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ (ECONOMICS) California State Polytechnic University, Pomona ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น	บริษัทจดทะเบียน • ไม่มี
(กรรมการ/ผู้บริหาร)	กิจการอื่น จำนวน 1 แห่ง 1) ตั้งแต่ 2541 กรรมการ บริษัทไทย-เยอรมันพลาสติก จำกัด
ประสบการณ์	253-2561 กรรมการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
การเข้าประชุม	คณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
• ของตนเอง: 8,192,330 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.14)	
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี	
คุณสมบัติต้องห้าม	
• ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี	
• ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี	

# นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ

เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

ตำแหน่ง	กรรมการและกรรมการบริหาร
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2561
อายุ	61 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	2522 ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเซรามิกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	2531 ปริญญาโท Master of Business Administration (M.B.A.), สาขา Finance and International Business สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2553 Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 2559 Director Certification Program (DCP) 220/2016
การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)	<b>บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง</b> 1) ตั้งแต่ 2554 Commissioner PT. KERAMIKA INDONESIA ASSOSIASI Tbk.* <b>กิจการอื่น</b> ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของ เอสซีจี ตามที่ได้รับมอบหมาย
ประสบการณ์	2545-2549 กรรมการผู้จัดการ บริษัทซิเมนต์ไทยค้าปลีก จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเอสซีจี เซอร์วิซ จำกัด) 2549-2555 กรรมการ Mariwasa Siam Holding, Inc. ประเทศฟิลิปปินส์ 2554-2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) 2561 กรรมการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
การเข้าประชุม	คณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง (ร้อยละ 100) คณะกรรมการบริหาร 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง (ร้อยละ 100)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
• ของตนเอง: 27 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0000005)	
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี	
คุณสมบัติต้องห้าม	
• ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี	
• ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี	

หมายเหตุ: \*บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

# นายนำพล มลิชัย

เป็นกรรมการที่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และ Chief Marketing Officer
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง (กรรมการผู้จัดการ)	1 ธันวาคม 2561
อายุ	48 ปี
สัญชาติ	ไทย
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บธ.บ. การเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li><li>ปริญญาโท บธ.ม. บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Executive Development Program (EDP)</li><li>Facilitative Leadership (LDP)</li><li>Management Development Program (MDP)</li></ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น (กรรมการ/ผู้บริหาร)	- บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 แห่ง <ul style="list-style-type: none"><li>ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk*</li></ul> กิจการอื่น จำนวน 1 แห่ง <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลบอลเฮ้าส์ แฟรนไชส์ (เมียนมา) จำกัด 2537-2538 นักวิเคราะห์ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) 2538-2545 ผู้แทนขาย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) 2545-2553 ผู้จัดการกลุ่มไฟฟ้าและอุปกรณ์ บริษัทซิเมนต์ไทยการค้าปลีก จำกัด 2549-2553 Vice President Sales and Marketing, Mariwasa Siam Ceramic Inc. ประเทศฟิลิปปินส์ 2553-2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด 2553-2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสระบุรีวิรัชต์ จำกัด 2555-2559 Director-Global House Project เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง 2559-2560 กรรมการ บริษัทสุวินนี โฮมเซ็นเตอร์ มหาชน* 2559-2561 President Director, PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk**</li></ul>
ประสบการณ์	2537-2538 นักวิเคราะห์ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) 2538-2545 ผู้แทนขาย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) 2545-2553 ผู้จัดการกลุ่มไฟฟ้าและอุปกรณ์ บริษัทซิเมนต์ไทยการค้าปลีก จำกัด 2549-2553 Vice President Sales and Marketing, Mariwasa Siam Ceramic Inc. ประเทศฟิลิปปินส์ 2553-2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด 2553-2555 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสระบุรีวิรัชต์ จำกัด 2555-2559 Director-Global House Project เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง 2559-2560 กรรมการ บริษัทสุวินนี โฮมเซ็นเตอร์ มหาชน* 2559-2561 President Director, PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk**
การเข้าประชุม	คณะกรรมการบริษัท - ครั้ง เข้าประชุม - ครั้ง*** คณะกรรมการบริหาร 1 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง (ร้อยละ 100)

(เข้าดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 11,331 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00019)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้าม

- ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต: ไม่มี
- ประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา: ไม่มี

หมายเหตุ: \*บริษัทจดทะเบียนในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

\*\*บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

\*\*\*นายนำพล มลิชัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหาร แทน นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ แทน นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ โดย นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ลำดับ	กรรมการ	เอสซีจี เซรามิกส์			บริษัทในเครือ*			
		หุ้นสามัญ (หุ้น)			หุ้นสามัญ (หุ้น)		หุ้นกู้ (หน่วย)	
		ของตนเอง	คู่สมรส/ ผู้ที่อยู่กันด้วยกัน ฉันสามีภริยา/ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม(ลด) ระหว่าง 1 ส.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง 1 ส.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง 1 ส.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61
1.	นายนิธิ ภัทรโชค	-	-	-	4,000	-	-	-
2.	นางไขศรี เนื่องสิขากเพียร	-	-	-	-	-	-	-
3.	นายธีระพงษ์ กัมพลพันธ์	-	-	-	2,400	-	4,000	-
4.	นายเขาวลิต เอกบุตร	-	-	-	30,000	-	-	-
5.	นายรัฐดิพงษ์ เกสรกุล	-	-	-	-	-	-	-
6.	นางนันทสิริ อัสสกุล	-	-	-	-	-	-	-
7.	นายบุญเชื้อ พลสิงขร	-	-	-	1,000	-	20,000	-
8.	นายประวิตร นิลสุวรรณากุล	-	-	-	-	-	-	-
9.	นายผดุง ลิขิตสังจากุล	-	-	-	-	-	-	-
10.	นางสาววิญญู โอบนายกุล	8,192,330	-	-	-	-	5,100	-
11.	นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ	27	-	-	-	-	-	-
12.	นายนำพล มลิชัย	-	11,331	-	-	-	-	-

- หมายเหตุ: 1. เอสซีจี เซรามิกส์ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 5,962,621,233 บาท มีหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 5,962,621,233 หุ้น
2. ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
- บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
  - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
3. \*บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC)
4. ข้อมูลการถือหลักทรัพย์อาจมีการเปลี่ยนแปลง หากกรรมการรวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการซื้อขายหลักทรัพย์ภายหลังจากวันที่ระบุข้างต้น

## ประวัติคณะผู้บริหารของบริษัท จำนวน 4 คน ดังนี้

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2562)

### นายนำพล มลัชย

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และ  
Chief Marketing Officer

อายุ 48 ปี

วุฒิการศึกษา  
ประสบการณ์

สัญชาติ ไทย

บธ.บ. การเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ บธ.ม. บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด
- Director-Global House Project เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- President Director, PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk

การถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

### นางสาวจันทนา ลิ้มระนอง

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท Chief Technology Officer

อายุ 54 ปี

วุฒิการศึกษา  
ประสบการณ์

สัญชาติ ไทย

วท.บ. วิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

### นายวิศาล โชติธรรมพงศ์

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท Chief Operation Officer

อายุ 61 ปี

วุฒิการศึกษา  
ประสบการณ์

สัญชาติ ไทย

วท.บ.เคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

### นางวรนันท์ โสธานิล

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัท Chief Financial Officer

อายุ 47 ปี

วุฒิการศึกษา  
ประสบการณ์

สัญชาติ ไทย

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ผู้จัดการสำนักงานบัญชี บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- Head of BAR - Vinyl and NPI บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			
		ของตนเอง	เพิ่ม(ลด) ระหว่าง 1 ส.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61	คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม(ลด) ระหว่าง 1 ส.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61
1.	นายนำพล มลิชัย	-		11,331	
2.	นางสาวจันทนา ลิ้มระนางกูร	-		-	
3.	นายวิศาล ไชติธรรมมาพงศ์	-		-	
4.	นางวรรณัทธ์ โสदानิล	-		-	

- หมายเหตุ:
- เอสซีจี เซรามิกส์ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 5,962,621,233 บาท มีหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 5,962,621,233 หุ้น
  - ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่ง หรือหลายบริษัท ในลักษณะดังต่อไปนี้
    - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
    - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
  - ข้อมูลการถือหลักทรัพย์อาจมีการเปลี่ยนแปลง หากผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการซื้อขายหลักทรัพย์ภายหลังจากวันที่ระบุข้างต้น

## ประวัติผู้ดูแลงานตรวจสอบภายใน

ชื่อ นายพิทยา จันบุญมี

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้ดูแลงานตรวจสอบภายใน

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจสาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, International Institute for Management Development

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร

บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลังและ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2552-2554 Chief Accounting Officer

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

2555-2561 Head of Finance and Accounting Operations

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

## ประวัติเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

ชื่อ นางวีรนุช เศรษฐเมธิกุล

อายุ 46 ปี

ตำแหน่งในบริษัท เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับสอง)
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต ภาษาและการสื่อสาร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (เกียรตินิยม)

การอบรมบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

2550 Company Secretary Program (CSP) 22/2007

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2549-2553 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและ

ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ

บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด

(มหาชน)

2551-2552 ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการและ

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

2551-2557 ผู้ช่วยเลขานุการ: คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ

บริหารบริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี

จำกัด (มหาชน)

2553-2557 ผู้ช่วยเลขานุการ: คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด

(มหาชน)

2555-2556 ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ

บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

2556-2561 เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะอนุกรรมการ (คณะกรรมการ

ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน

และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร)

บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด

(มหาชน)

2556-2561 เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะอนุกรรมการ (คณะกรรมการ

ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน

และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร)

บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด

(มหาชน)

2552-2561 เลขานุการคณะกรรมการของบริษัทย่อยใน

กลุ่มธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในเอสซีจีตามที่ได้รับมอบหมาย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน ผู้ช่วยเลขานุการ: คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท 9 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00000015)

## คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 33 กำหนดให้กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปแบบของเงิน อาทิเช่น เงินเดือน เงินรางวัล เบี้ยประชุม โบนัส และมีสิทธิได้รับผลประโยชน์ตอบแทนอื่นใดหรือทรัพย์สินอื่นใดจากบริษัท ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอน หรือวางเป็นหลักเกณฑ์และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้มีผลไปตลอดจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงก็ได้ ตลอดจนมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท และได้รับค่าใช้จ่ายซึ่งค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ได้จ่ายไปเนื่องจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ของกรรมการ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมๆ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ประจำปี 2561 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันที่จดทะเบียนควบบริษัท) เป็นต้นมา ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

1. ค่าตอบแทนรายเดือน (ไม่มีเบี้ยประชุม)

- ประธานกรรมการ (จำนวน 1 คน) ได้รับค่าตอบแทนในอัตรา 45,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการ (จำนวน 11 คน) ได้รับค่าตอบแทนในอัตราคนละ 30,000 บาทต่อเดือน

2. โบนัสกรรมการ

กรรมการบริษัทได้รับโบนัสไม่เกินร้อยละ 1 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบในลักษณะเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่กรรมการตรวจสอบมาประชุม คณะกรรมการตรวจสอบจริง โดยไม่มีค่าตอบแทนรายเดือน ในอัตราต่อไปนี้

- ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 60,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบ ได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 40,000 บาท

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลในลักษณะเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มาประชุมคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจริง โดยไม่มีค่าตอบแทนรายเดือน ในอัตราต่อไปนี้

- ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 45,000 บาท
- กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 30,000 บาท

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร

การงดจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัท (ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสกรรมการ) คณะกรรมการตรวจสอบ (เบี้ยประชุม) และคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (เบี้ยประชุม) ตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริงในปี 2561 รวมเป็นเงินจำนวน 2,730,000 บาท รวมทั้งการงดจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมๆ ได้มีมติอนุมัติไว้ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1) ค่าตอบแทนรายเดือนคณะกรรมการบริษัท (กรรมการ 12 คน) สำหรับรอบปีบัญชี 2561 ภายหลังจากที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมๆ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติไว้โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันที่จดทะเบียนควบบริษัท) เป็นต้นมา ในอัตราต่อไปนี้

- ประธานกรรมการ (จำนวน 1 คน) ได้รับค่าตอบแทนในอัตรา 45,000 บาทต่อเดือน
  - กรรมการ (จำนวน 11 คน) ได้รับค่าตอบแทนในอัตรา 30,000 บาทต่อเดือน
- รวมเป็นเงิน 1,875,000 บาท

2) โบนัสคณะกรรมการบริษัท (กรรมการ 12 คน) ภายหลังจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมฯ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทยังไม่มีเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงยังไม่มีเงินจ่ายโบนัสให้กับคณะกรรมการบริษัท

3) ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ 4 คน สำหรับการประชุมจำนวน 3 ครั้ง) รวมเป็นเงินจำนวน 540,000 บาท

4) ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (กรรมการ 3 คน สำหรับการประชุมจำนวน 3 ครั้ง) รวมเป็นเงินจำนวน 315,000 บาท

### สรุปจำนวนค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2561

กรรมการ	กรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท		คก. ตรวจสอบ	คก. NRC	คก. บริหาร	รวม
		รายเดือน	โบนัส				
1. นายนิธิ	ภัทรโชค	195,000	-	-	90,000	งดจ่าย	285,000
2. นางไขศรี	เนื่องสิขากเพียร	150,000	-	120,000	-	-	270,000
3. นายธีระพงษ์	กัมพลพันธ์	150,000	-	120,000	-	-	270,000
4. นายเขาวลิต	เอกบุตร	150,000	-	-	-	-	150,000
5. นายรัฐติพงษ์	เกสรกุล	150,000	-	-	-	-	150,000
6. นางนันทสิริ	อัสนกุล	150,000	-	-	-	-	150,000
7. นายบุญเชื้อ	พลสิงขร	150,000	-	120,000	90,000	-	360,000
8. นายประวิตร	นิลสุวรรณากุล	150,000	-	180,000	-	-	330,000
9. นายผดุง	ลิขิตส์จจากุล	150,000	-	-	135,000	-	285,000
10. นางสาวรัญญา	โอบนาลัยกุล	150,000	-	-	-	-	150,000
11. นายสุรศักดิ์	ไกรวิทย์ชัยเจริญ	150,000	-	-	-	งดจ่าย	150,000
12. นายนำพล	มลิชัย*	30,000	-	-	-	งดจ่าย	30,000
นายอารีย์	ขวลิตชีวินกุล*	150,000	-	-	-	งดจ่าย	150,000
	<b>รวม</b>	<b>1,875,000</b>	<b>-</b>	<b>540,000</b>	<b>315,000</b>	<b>-</b>	<b>2,730,000</b>

หมายเหตุ \*นายนำพล มลิชัย เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารแทนนายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการแทน นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2561 โดยนายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ ยังคงเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทได้แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อทราบแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ปี 2561		
		ค่าตอบแทน รายเดือน	เบี้ยประชุม	โบนัส
		(บาท/คน/เดือน)	(บาท/คน/ครั้ง)	
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	45,000	ไม่มี	ไม่เกินร้อยละ 1 ของเงินปันผล ที่มีการจ่ายให้ผู้ถือหุ้น
(ประธานกรรมการ 1 คนและกรรมการ 11 คน)	กรรมการ	30,000		
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	ไม่มี	60,000	ไม่ได้กำหนด
(ประธานกรรมการ 1 คนและกรรมการ 3 คน)	กรรมการ		40,000	
คณะกรรมการสรรหา และบรรษัทภิบาล	ประธาน	ไม่มี	45,000	ไม่ได้กำหนด
(ประธานกรรมการ 1 คนและกรรมการ 2 คน)	กรรมการ		30,000	
คณะกรรมการบริหาร	ประธาน	งดจ่าย	งดจ่าย	ไม่ได้กำหนด
(ประธานกรรมการ 1 คนและกรรมการ 2 คน)	กรรมการ			

ทั้งนี้บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นๆ ให้กรรมการบริษัท นอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวม 4 คน (รวมกรรมการผู้จัดการ) ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท และอื่นๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 23,678,333 บาท

## รายงานคณะกรรมการ สรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญในสามด้านหลัก คือ การสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่หมดวาระหรือในกรณีอื่นๆ การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และการกำหนดและเสนอแนะนโยบาย แนวปฏิบัติ และการดำเนินการด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทซึ่งครอบคลุมครบถ้วนทั้ง 5 หมวดของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 (CG Principles 2555) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับทั้ง 8 หมวดของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยความร่วมมือของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน ประกอบด้วยการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ การดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และการสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ตามที่กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กำหนดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ตามที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม โดยต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง นั้น ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ

บรรษัทภิบาลมีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100

**สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2561 ได้ดังนี้**

### 1. ด้านสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาคณะคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระอย่างรอบคอบ โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาตามแนวทางการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน ประกอบกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัทตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนด รวมทั้งคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามนิยามของบริษัทซึ่งเข้มงวดกว่าเดิมที่บริษัทอ้างอิงตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ตามนิยามดังกล่าวแล้ว เห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2562 ทั้ง 4 คน ได้แก่ นายธีระพงษ์ กัมพลพันธ์ นางนันทสิริ อัสสกุล นายบุญเชื้อ พลสิงขร และนายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ กลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลได้จัดการประชุมครั้งพิเศษเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 เพื่อพิจารณาและดำเนินการตามแผนสืบทอดผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (Succession Plan) โดยเสนอแนะให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้ง นายนำพล มลิชัย Chief Marketing Officer เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหารแทน นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล และเป็น



กรรมการผู้จัดการแทน นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ โดย นายสุรศักดิ์ ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้มีผล ในวันที่ 1 ธันวาคม 2561 ตามที่ได้เปิดเผยสารสนเทศต่อ ตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561

## 2. ด้านคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์และ อัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ ชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงคำตอบแทน รายเดือน โบนัสกรรมการ และเบี้ยประชุมประจำปี 2562 ให้ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยพิจารณาเปรียบ เทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจ อย่างเดียวกัน ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่อง ผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ บริษัทรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนี้ และ สร้างแรงจูงใจในการบริหารงานก่อนเสนอขออนุมัติต่อที่ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยกำหนดให้วาระ ค่าตอบแทนคณะกรรมการทุกรูปแบบเป็นวาระเพื่ออนุมัติ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีถึงแม้ว่าหลักเกณฑ์ และอัตราค่าตอบแทนจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากที่เคย มีมติอนุมัติไว้ก็ตาม

## 3. ด้านบรรษัทภิบาล

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตาม ข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัท ภิบาลให้มีการกำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้าน บรรษัทภิบาลของบริษัท ดังนี้

### 3.1 นโยบายด้านบรรษัทภิบาล

• พิจารณาหลักปฏิบัติตาม CG Code ปี 2560 ในส่วน ที่เพิ่มเติมใหม่หรือปรับปรุงจาก CG Principles 2555 และ แนวทางดำเนินการในปัจจุบันของบริษัทในเรื่องที่ได้ปฏิบัติและ สอดคล้องหรือยังไม่ได้ปฏิบัติตาม CG Code จนเข้าใจประโยชน์ และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่บริษัท อย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางของบริษัทและ แผนพัฒนามีความเหมาะสมกับธุรกิจอย่างต่อเนื่องบนหลัก

Apply or Explain แล้ว จึงมีมติเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการ บริษัทพิจารณาซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติตามที่คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาลเสนอด้วยแล้ว สรุปได้ดังนี้

1) รับทราบหลักการ CG Code ของ ก.ล.ต. ซึ่งกำหนด หลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท 8 ข้อหลัก โดยเน้น การบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแล กิจการ เข้าสู่กระบวนการทางธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2) อนุมัติให้นำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้กำหนด มาตรการทดแทนในแนวปฏิบัติในบางส่วนที่ยังไม่สอดคล้องกับ CG Code

3) อนุมัติให้ฝ่ายจัดการเปิดเผยรายงานการพิจารณา ทบทวนการปฏิบัติตาม CG Code ของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดมาตรการทดแทนสำหรับแนวปฏิบัติที่ยัง ไม่สอดคล้องกับ CG Code ในรายงานประจำปี 2561 และ แบบ 56-1 ต่อไป (สำหรับรายงานที่ต้องจัดส่งในปี 2562 เป็นต้นไป (รายงานประจำปี 2561)

• เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้บริษัท นำอุดมการณ์ จรรยาบรรณ และแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อม ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือบรรษัทภิบาล ด้วยมาใช้ถือปฏิบัติ และจัดให้มีและเปิดเผยคู่มือจรรยาบรรณ ดังกล่าว เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของพนักงานทุกคน โดย กำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” ที่ พนักงานพึงปฏิบัติ และอาจมีความผิดทางวินัยหากละเลย การปฏิบัติงาน

• พิจารณาข้อเสนอของฝ่ายจัดการในการนำนโยบาย การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อีก 3 ฉบับ ประกอบด้วย 1) นโยบายการเปิดเผยข้อมูล 2) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ และ 3) นโยบายการแข่งขันทางการค้า ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยอ้อมมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริษัทแล้วจึง มีมติเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการ

บริษัทเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติ ให้นำนโยบายดังกล่าวทั้ง 4 ฉบับ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดย อ้อมมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริษัท

### 3.2 แนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล

- ทบทวนความเป็นอิสระของกรรมการโดยพิจารณา แล้วเห็นว่า นายผดุง ลิขิตสังจากุล และ นายบุญเชื้อ พลสิงขร กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ยังคงมี คุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระครบถ้วนตามนิยามของบริษัท ซึ่งเข้มกว่าประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีผลให้ คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลประกอบด้วย กรรมการอิสระมากกว่าครึ่งหนึ่ง และประธานกรรมการ สรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเป็นกรรมการอิสระ

- เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณามติการ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ในรูปแบบเดียวกัน คือ ทั้งรูปแบบการประเมินโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินตนเอง (Self-Assessment) รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ เป็นประจำทุกปี โดยการนำแบบประเมินฯ ฉบับเดิมที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2558 ได้ มีมติอนุมัติไว้มาใช้สำหรับปี 2561 เป็นต้นไป รวมถึงมอบหมาย ให้ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล ให้ความเห็นชอบก่อนเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัททบทวนแบบประเมินฯ ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ IOD และเพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหา กรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ ในปี 2562 และการวางแผนเรื่องการพัฒนาความรู้ของ กรรมการบริษัทต่อไปด้วย

ในนามคณะกรรมการ  
สรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล



**นายผดุง ลิขิตสังจากุล**

ประธานกรรมการ  
สรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

## การกำกับดูแลกิจการ

### การกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ประกอบด้วย 6 หัวข้อหลักคือ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ
3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
4. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
6. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรมโดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมา ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณบริษัทและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางซึ่งบริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนโยบาย TGI เพื่อความยั่งยืน รวมทั้งบริษัทยังได้ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเอสซีจีตามที่ปรากฏในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Report) ของเอสซีจีด้วย

บริษัทถือว่านโยบายบรรษัทภิบาลเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาลทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของบริษัททั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลของบริษัทและเอสซีจี

รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

### แนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท

บริษัทยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 (CG Principles 2555) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยความร่วมมือของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies-CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำมาปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งตามที่เห็นเหมาะสมทั้งนี้ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะจากคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติการพิจารณาหลักปฏิบัติ 8 ประการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ตาม

ข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัททุกคนได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำมาปฏิบัติ บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการทดแทนในเรื่องที่แนวปฏิบัติของบริษัทแตกต่างจาก CG Code โดยฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งตามที่เห็นเหมาะสม

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและพิจารณาหลักปฏิบัติตาม CG Code ในส่วนที่เพิ่มเติมใหม่หรือปรับปรุงจาก CG Principles จนเข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี รวมทั้งได้พิจารณาผลประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code ของบริษัทแต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่าผลการปฏิบัติตามดังกล่าวและแผนพัฒนามีความเหมาะสมกับธุรกิจอย่างต่อเนื่องบนหลัก Apply or Explain แล้ว จึงมีมติเป็นเอกฉันท์ในเรื่องต่อไปนี้

- 1) รับทราบหลักการ CG Code ของ ก.ล.ต. ซึ่งกำหนดหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท 8 ข้อหลัก โดยเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เข้าสู่กระบวนการทางธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2) อนุมัติการพิจารณาทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้กำหนดมาตรการทดแทนในแนวปฏิบัติในบางส่วนที่ยังไม่สอดคล้องกับ CG Code
- 3) อนุมัติให้ฝ่ายจัดการเปิดเผยรายงานการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติตาม CG Code ของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดมาตรการทดแทนสำหรับแนวปฏิบัติที่ยังไม่สอดคล้องกับ CG Code ในรายงานประจำปี 2561 และแบบ 56-1 ต่อไป (สำหรับรายงานที่ต้องจัดส่งในปี 2562 เป็นต้นไป) นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทยังมีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีมติกำหนด ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ให้สอดคล้องกับ

ขอบเขตหน้าที่ในปัจจุบัน กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีต่างๆ ซึ่งได้ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.scgceramics.com) แล้วด้วย

ทั้งนี้ฝ่ายจัดการได้พิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบแล้ว เห็นว่าการเปิดเผยเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในปี 2561 ตาม CG Principles 2555 ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลัก มีความเหมาะสมและเพียงพอ อีกทั้งยังแสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติตาม CG Code ที่ประกอบด้วย 8 หมวดหลักต่อไปนี้อย่างครบถ้วนด้วย

- |               |   |
|---------------|---|
| หลักปฏิบัติ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Roles and Responsibilities of the Board) |
| หลักปฏิบัติ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Central Ideas)  |
| หลักปฏิบัติ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)  |
| หลักปฏิบัติ 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (CEO and People Management)   |
| หลักปฏิบัติ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Nurture Innovation and Responsible Operations)  |
| หลักปฏิบัติ 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)                                       |
| หลักปฏิบัติ 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)   |
| หลักปฏิบัติ 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)   |

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัทด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือได้โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงและไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่นนอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์โดยเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์ฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### 2.1 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้าอย่างน้อย

3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม - 30 พฤศจิกายน 2561 โดยได้เผยแพร่เรื่องดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 ภายหลังจากได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทในวันเดียวกัน โดยผู้ถือหุ้นต้องกรอกแบบฟอร์มเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 และแบบฟอร์มเสนอชื่อกรรมการที่สามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท และส่งแบบฟอร์มและเอกสารทั้งหมดถึงเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทที่ “เลขที่ 1 ถนนปทุมธานีซอย 1 บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800” ตามหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

#### “1. หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุม

1.1 ผู้มีสิทธิเสนอวาระ ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 298,131,061 หุ้น)

1.2 การดำเนินการ หากเรื่องใดที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความสำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทก็จะบรรจุเป็นวาระการประชุม โดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุมบริษัท จะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ

2. หลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อสรรหาพร้อมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเป็นกรรมการของบริษัท หลังจากนั้นจะได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ”



ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว คณะกรรมการบริหารจึงเป็นผู้พิจารณาเรื่องการเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเป็นกรรมการของบริษัท และได้นำเสนอคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาลเพื่อพิจารณาก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง ก่อนเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

## 2.2 การกำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ

บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง โดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนตนเองได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด ซึ่งบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ฉบับภาษาไทย รวมถึงเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงทะเบียน ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้มีการส่งทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วัน ก่อนวันประชุม และมีการเผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 30 วัน

## 2.3 การมอบหมายให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

กรรมการอิสระเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการทำหน้าที่ของกรรมการอิสระเพื่อสนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นหรือคัดค้านเมื่อเห็นว่าการกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนมายังกรรมการอิสระผ่านอีเมล [cotto-ind-dir@scg.com](mailto:cotto-ind-dir@scg.com) ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่องเช่นการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสมหรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อ

การประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งที่ผ่านมายังไม่มีผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นหรือแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ

## 2.4 การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการรั่วข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลที่ยังมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ดังนั้นในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารให้มีการจัดทำนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) รวมทั้งจัดทำแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Guideline) เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อช่วยปกป้องบุคคลดังกล่าวจากการกระทำที่ไม่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

รวมทั้งได้กำหนดระยะเวลาห้ามคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการและพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลงบการเงิน ชื่อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout Period) ของบริษัทเพื่อส่งเสริมและยกระดับการปฏิบัติของบริษัทให้มีความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ แนะนำ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายในเวลา 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

- นอกจากนี้ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว



- ทั้งนี้ หน่วยงานเลขานุการบริษัทได้ส่งจดหมายแจ้งให้กรรมการบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน ก่อนระยะเวลา Blackout Period มาโดยตลอด

- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (“ผู้บริหารระดับสูง”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการผ่านเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบอย่างน้อยล่วงหน้า 1 วันทำการซื้อขายด้วย

นอกจากนี้คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวโดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ในปี 2561 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

### 2.5 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการและพนักงานบริษัทอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี

- ทั้งนี้เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณากรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

- ในกรณีที่มีการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่จะต้องอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

### 3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีความมุ่งมั่น ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม มีการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาล แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืน จรรยาบรรณบริษัท และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด

จากบริบทข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้นำนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) ของเอสซีจี ปี 2560 มาเป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่อของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียจะเป็นไปอย่างเป็นธรรม เหมาะสมและครบถ้วน

ทั้งนี้สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้ดังนี้

## 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์บริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งกรรมการสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมถึงสิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยข้อคิดเห็นทุกข้อจะได้รับ การรวบรวมเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับไว้ในหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันแล้ว

## 2. พนักงาน

### ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยในส่วนขององค์กรคุ้มครองสิทธิมนุษยชนนั้นได้มีการปฏิบัติให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณเอสซีจี เรื่องสิทธิมนุษยชนและแรงงาน ซึ่งได้ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ การปฏิบัติตามหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNUDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ซึ่งเอสซีจีได้เข้าร่วมสนับสนุนและปฏิบัติตามมาตั้งแต่ปี 2555 ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) และข้อกำหนดสากลอื่นๆ ด้านสิทธิมนุษยชนตามสนธิสัญญาที่มีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติตาม

### ด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และการรักษาสิ่งแวดล้อม

ความปลอดภัยนับเป็นสิ่งที่เป็คุณค่าที่สำคัญยิ่งของการทำงาน บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จึงมีความห่วงใยและต้องการอย่างสูงสุดให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนมีความปลอดภัยในการทำงาน ไม่ประสบหรือปราศจากการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน (Injury & Illness Free) โดยการควบคุมความเสี่ยงในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการใช้ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของเอสซีจี (SCG Safety Framework) โดยมุ่งหวังให้แต่ละหน่วยงานมีระบบการจัดการและพัฒนาด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีการดำเนินการอย่างจริงจังเพื่อส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน และมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องให้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติ ตามแนวทางที่กำหนด เพื่อการยั่งยืนและสอดคล้องกับจรรยาบรรณของเอสซีจี รวมทั้งกฎหมาย มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ และข้อตกลงในระดับสากล

สำหรับด้านความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยพนักงาน บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเสมอมาโดยถือว่าเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงขององค์กร จึงทำให้มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่การกำหนดไว้ในจรรยาบรรณบริษัท การกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การส่งเสริม สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานมีระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ดี

ในด้านการบริหารและการจัดการ ผู้บริหารทุกคนต้องเป็นผู้นำและรับผิดชอบในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย (Visible Safety Leadership) โดยการเป็นตัวอย่างด้านความปลอดภัย ให้พนักงานและคู่ธุรกิจสามารถรับรู้ว่าผู้บริหารห่วงใย (Care) และให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างยิ่ง พร้อมกับการติดตามวัดผลระดับความเป็นผู้นำเพื่อมาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มีการสังเกตความปลอดภัยในการทำงาน (Safety Observation) โดยผู้บริหาร เป็นกระบวนการสังเกตการทำงานของพนักงานและคู่ธุรกิจ ว่าปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือวิธีการทำงานอย่างปลอดภัยหรือไม่ หากพบว่าผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงานอย่างปลอดภัยดีแล้ว ผู้บริหารจะกล่าวชมเชยเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน หากพบประเด็นที่เป็นความเสี่ยง ผู้บริหารจะขอให้หยุดการทำงานและสร้างความเข้าใจให้ผู้ปฏิบัติงานปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานที่มีความปลอดภัย เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน ในด้านการวิธีการปฏิบัติงาน

บริษัท มุ่งมั่นดำเนินการลดความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยการทบทวนและประเมินความเสี่ยงในการทำงานที่มีแนวโน้มการเสียชีวิตหรือบาดเจ็บรุนแรง พร้อมทั้งปรับปรุงระบบปฏิบัติการและติดตามการควบคุมให้เกิดการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เช่น การประกาศใช้กฎพิทักษ์ชีวิต (Life Saving Rules) ซึ่งมีทั้งหมด 10 ข้อ ซึ่งเป็นกฎความปลอดภัยที่ละเลยไม่ได้ การสร้างมาตรฐานในการทำงานในที่สูงตั้งแต่ 1.8 เมตรขึ้นไป มีการจัดตั้งคณะทำงานความปลอดภัยในการทำงานในที่สูง (Community of Practice, CoP) เพื่อดำเนินงานตามระบบบริหารจัดการการทำงานที่สูง มีการจัดทำมาตรฐานและติดตั้งเครื่องจักรตามระบบ Foolproof Machine ซึ่งเป็นระบบ Safety Sensor หรือ Safety Interlock Switch เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่เกิดจากความผิดพลาดของพนักงานที่ปฏิบัติงานกับเครื่องจักร รวมไปถึงส่งเสริมและรณรงค์การให้ความรู้พนักงานในการปฏิบัติงานกับเครื่องจักร และการหยุดเครื่องจักรก่อนการปรับแต่ง มีการจัดทำมาตรฐานเครื่องมือ/อุปกรณ์ไฟฟ้าและตรวจรับรองโดยช่างผู้ชำนาญการให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีการบ่งชี้โดยออกไปรับรองเพื่อตรวจติดตามก่อนการใช้งาน

ในด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมและพฤติกรรมความปลอดภัย บริษัท เน้นการสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างพนักงาน ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ เป็นแนวทางสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้เกิดความรู้ ความเข้าใจและการทำงานร่วมกัน เพื่อช่วยให้ความผิดพลาดและอุบัติเหตุในการทำงานลดลง ผ่านกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การสังเกตการทำงานเพื่อความปลอดภัย (Behavior-Based Safety, BBS) เพื่อเป็นการปลูกฝังพฤติกรรมที่ปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย กิจกรรมการหยั่งรู้ ระวังภัย (KYT) เพื่อช่วยกันวิเคราะห์และค้นหาอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้นและช่วยกันย้ำเตือนก่อนเริ่มปฏิบัติงาน การตรวจความปลอดภัยโดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยหัวหน้างานและคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อช่วยค้นหาและลดสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย กิจกรรม 5ส เพื่อดูแลสภาพพื้นที่การทำงานให้สะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อยช่วยสร้างวินัยและความปลอดภัยในการทำงาน

ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงาน บริษัทมุ่งมั่นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำงานและกิจกรรมเสริมในด้านอนุรักษ์พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น สํารวจ

และแจ้งจุดที่มีการรั่วไหลลดอุตสาหกรรมข้อมูลให้คณะทำงานด้านพลังงาน เพื่อแก้ไขและบันทึกเป็นข้อมูลเพื่อการปรับปรุงต่อไป รวมทั้งมีหลักสูตรระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001, SHE Law & Regulations เป็นต้น

## ด้านการดูแลพนักงาน

### 1) การบริหารค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจ โดยยึดถือหลักความเป็นธรรมทั้งภายในและภายนอกตามแนวทางของเอสซีจี ซึ่งการสร้างความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายในนั้น จะมุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนตามความสำคัญหรือค่าของงาน มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม พนักงานจะได้ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรมโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและระดับตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ และสำหรับการสร้างความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายนอกนั้น จะมุ่งเน้นเรื่องการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ดัชนีราคาผู้บริโภค การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันโดยมีการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับกับองค์กรภายนอก อีกทั้งยังมีการกำหนดงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้นจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดขาย กำไรสุทธิ และ EBITDA ส่วนในระยะยาวจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานเชิงเปรียบเทียบของบริษัทในระยะยาว เช่น อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานโดยรวม และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### 2) การจัดสวัสดิการ

บริษัทมีนโยบายการจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีการทบทวนการจัดสวัสดิการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และครอบคลุมในด้านต่างๆ ตั้งแต่สวัสดิการเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน เช่น เบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก เครื่องแบบ สวัสดิการด้านสุขภาพ เช่น การให้ค่ารักษาพยาบาลและค่าทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี ศูนย์กีฬาและสุขภาพ และสวัสดิการ เพื่อการช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุ เงินยืม เงินทดแทน เป็นต้น

### 3) การดูแลพนักงานในระยะยาว

บริษัทมีนโยบายและมุ่งมั่นในการดูแลพนักงานในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 พนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของค่าจ้างพนักงาน และ บริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงานตามอายุงานของพนักงาน นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมเรื่องการดูแลพนักงานในระยะยาวอื่น ๆ เช่น การช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด การจัดทำโครงการเตรียมความพร้อมสำหรับพนักงานก่อนเกษียณอายุทั้งในด้านสุขภาพการบริหารการเงิน และการลงทุนการส่งเสริมอาชีพ การจัดตั้งชมรมพนักงานต่างๆ เป็นต้น

### 4) ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถ

บริษัทเชื่อมั่นในคุณค่าของคน และมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ จึงมุ่งมั่นลงทุนเพื่อมอบประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีที่สุดให้พนักงานทุกคน และมุ่งมั่นพัฒนาให้พนักงานทุกคนเป็นทั้งคนเก่งคนดี ร่วมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และความเจริญเติบโตให้บริษัทอย่างยั่งยืน เพื่อให้การเรียนรู้ของพนักงานบริษัทตอบโจทย์กับธุรกิจและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทได้ปรับเปลี่ยนเรื่องการเรียนรู้ของพนักงานในหลายด้าน ตั้งแต่โครงสร้างการเรียนรู้ และระบบการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับเอสซีจี โดยได้กำหนดโครงสร้างการเรียนรู้ (Learning and Talent Transformation Program) ที่นำเอาสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Role Based Competency) มาใช้กับทุกตำแหน่งงาน เพื่อให้พนักงานทราบถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองตามมาตรฐานการทำงานที่บริษัทคาดหวัง (Performance Standard) โดยพนักงานทุกคนตั้งแต่พนักงานใหม่จะมีกลุ่มของสมรรถนะของแต่ละบุคคล (Competency Profile) ซึ่งประกอบไปด้วย สมรรถนะทั้งหมด 3 กลุ่ม ได้แก่

1) Leadership Competency สำหรับพนักงานในฐานะผู้นำหรือผู้บังคับบัญชาตามบทบาท ใช้งานได้ร่วมกันทั้งเอสซีจี เช่น First Line Manager ,Manager ,Manager of Manager, Business Leader เป็นต้น

2) Professional Competency สำหรับพนักงานในวิชาชีพเดียวกันเป็นมาตรฐานเดียวกัน ใช้งานได้ร่วมกันทั้งเอสซีจี เช่น HROD ,Accounting ,Supply Chain เป็นต้น

3) Technical Competency สำหรับพนักงานในแต่ละธุรกิจ ซึ่งกระบวนการทำงานหรือการผลิตแตกต่างกัน เช่น การควบคุมเตาเผากระเบื้องเซรามิก การเคลือบสีกระเบื้องเซรามิก เป็น Competency ของธุรกิจเซรามิก เป็นต้น

โดยหากพนักงานได้รับการเลื่อนตำแหน่งขึ้นสู่บทบาทที่เป็นผู้นำซึ่งต้องมีผู้ได้บังคับบัญชา พนักงานคนนั้นก็จะต้องมีสมรรถนะในด้านภาวะผู้นำเพิ่มเข้ามาด้วย โดยในช่วงเดือนธันวาคม-กุมภาพันธ์ของทุกปี จะจัดให้มีการประเมินสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Competency Assessment) และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ของพนักงานทุกคน เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ได้บังคับบัญชาร่วมกันกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาตามสมรรถนะร่วมกัน เพื่อตอบโจทย์ทั้งด้านธุรกิจและความเจริญก้าวหน้าในด้านอาชีพของแต่ละบุคคลในแต่ละปี ซึ่งพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการพัฒนาทั้งสมรรถนะแต่ละวิชาชีพและสมรรถนะตามความรู้ด้านเทคนิคของแต่ละธุรกิจที่ตนเองยังขาดอยู่ผ่านการพัฒนาตามรูปแบบ 70:20:10 ที่ไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะการเรียนรู้ในห้องเรียน (Classroom Training) เท่านั้น แต่ยังเน้นการเรียนรู้จากประสบการณ์และการลงมือทำ (Action Learning) รวมไปถึงการเรียนรู้จากบุคคลอื่น (Coaching & Consulting) และหากพนักงานคนใดมีบทบาทของการเป็นผู้นำก็จะต้องมีการประเมินและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้นำโดยเฉพาะเพิ่มเติมเช่นกัน

บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนทุกระดับมีโอกาสได้รับการพัฒนาศักยภาพของตนเองเพื่อเตรียมพร้อมต่อการเติบโตของตนเองและบริษัทอย่างยั่งยืนตั้งแต่วันแรกของการเป็นพนักงาน โดยพนักงานใหม่ทุกคนเข้าร่วม Warm Welcome Program ซึ่งมุ่งเน้นให้พนักงานรู้จักบริษัทในแง่มุมต่างๆ ผ่านมุมมองของผู้บริหารระดับสูง หลังจากนั้นพนักงานใหม่ทุกคนก็ต้องเข้าร่วมหลักสูตร SCG Ready Together เพื่อปลูกฝังวิธีการทำงาน เรียนรู้ธุรกิจ สร้างเครือข่าย รวมถึงเน้นย้ำและสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย ทั้งนี้ในหลักสูตรดังกล่าวได้ เริ่มนำระบบ e-learning เข้ามาใช้ในการเรียนการสอนบางส่วน เพื่อช่วยให้พนักงานใหม่ทุกคนสามารถเรียนรู้ได้ทุกที่และทุกเวลาอีกด้วย นอกจากนี้หากพนักงานได้ปรับเปลี่ยนบทบาทด้านความเป็นผู้นำไปสู่ระดับที่สูงขึ้นในแต่ละชั้น ได้มีการเตรียมความพร้อมให้พนักงานเพื่อให้รู้และเข้าใจบทบาทหน้าที่ รวมทั้งความคาดหวังในบทบาทใหม่ โดยได้กำหนด Onboarding Program ซึ่ง

เป็นกระบวนการ Structured Dialogue เพื่อกำหนดความคาดหวังในบทบาทใหม่ในแต่ละระดับตั้งแต่ First Line Manager ไปจนถึง Enterprise Leader ระหว่างผู้บังคับบัญชากับพนักงานที่ปรับสู่ระดับความเป็นผู้นำที่สูงขึ้น นอกจากนี้ยังได้จัดทำ New to Role และ Assigned Programs ซึ่งเป็นหลักสูตรพัฒนาพนักงานตามสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ เช่น หลักสูตร Management Development Program (MDP) และหลักสูตร Management Acceleration Program (MAP) ที่ได้จัดทำร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลกคือ Duke Corporate Education ซึ่งเป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้ และทักษะตามสมรรถนะที่จำเป็นในการเป็นผู้นำในระดับต่างๆ รวมทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับผู้บังคับบัญชา ซึ่งถือว่าเป็นกำลังสำคัญของบริษัทอีกกลุ่มหนึ่งให้มีความพร้อมรับมือกับความท้าทายใหม่ๆ ในอนาคตอีกด้วย เพื่อให้การเรียนรู้และการพัฒนาพนักงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งพนักงานสามารถทำงานตอบโจทย์ธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวทางการปรับเปลี่ยนการเรียนรู้ การพัฒนาพนักงานจึงไม่ได้มุ่งเน้นแค่การพัฒนาจากการเข้าอบรมแต่เพียงอย่างเดียว แต่ยังมุ่งเน้นพัฒนาพนักงานผ่านการเรียนรู้จากประสบการณ์ และลงมือทำจริงพร้อมทั้งเรียนรู้จากผู้อื่นเป็นหลักใหญ่ควบคู่ไปด้วย ในขณะที่เดียวกันก็มุ่งพัฒนาพนักงานตามบทบาทหน้าที่ของแต่ละบุคคล (Role Based Competency) ซึ่งเน้นการพัฒนาเฉพาะสิ่งที่ตรงกับความต้องการที่แท้จริงตามหน้างาน (Need to Know) และพัฒนาพนักงานเรื่องระบบบริหารจัดการธุรกิจตามหลัก Integrated Business Excellence (IBE) โดยใช้การพัฒนาแบบ 70 และ 20 มากขึ้น

บริษัทกำหนดให้มี Way of Working “S-CASH” ในการทำงาน โดยเห็นความสำคัญและโอกาสที่จะเติบโตของธุรกิจ Way of Working “S-CASH” ซึ่งประกอบไปด้วย

- Synergy (รวมพลังร่วมใจ) ประสานความร่วมมือสื่อสารต่อเนื่อง ให้เกียรติยกย่องและไว้วางใจกัน ผลงานของทีมตอบโจทย์เป้าหมายขององค์กร
- Customer-Centric (ใส่ใจลูกค้า) ศึกษาเรียนรู้ข้อเท็จจริงจนเกิดความเข้าใจ แล้วนำไปตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า (End User)
- Accountability & Commitment (มุ่งมั่นคำสัญญา) มุ่งมั่นตั้งใจทำงานสุดความสามารถ เมื่อล้มเหลวก็ยอมรับเรียนรู้รับแก้ไขปรับปรุงให้ดีขึ้น เมื่อสำเร็จต้องนำไปต่อยอดพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

- Speed with Quality (พัฒนาไว้วางใจ) รวดเร็วไว้วางใจในการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของลูกค้า (End User) พร้อมปรับตัวให้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

- Hands on (รู้เข้าใจ...ทำทันที) คลุกหน้างานลงสนาม ทำจริงจนรู้จริง แล้วนำความรู้ที่นั่นมาทำให้เกิดผลทางธุรกิจ โดยบริษัทส่งเสริมให้พนักงานรู้ความหมายและมีความเข้าใจใน S-CASH ผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงรูปแบบในการพัฒนาแบบ 70:20:10 เพื่อให้พนักงานสามารถนำ Way of Working S-CASH ไปใช้ในการทำงานได้

### 3. ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรมโดยสินค้าและบริการจะต้องมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการใช้กลยุทธ์ความเป็นเลิศในการดำเนินงานและการตลาดเพิ่มคุณค่า (Human Value Marketing) เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริการลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนเมื่อเกิดปัญหาเพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้น

บริษัทมีกระบวนการบริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีปัจจัยหลักสำคัญคือ Voice of Customer จึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า และนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น การพัฒนาสินค้าใหม่ ทั้งในส่วนของขนาด ผิวเคลือบ และลวดลายต่างๆ รวมทั้งในส่วนของการบริการทั้งในด้านการส่งมอบสินค้าและการบริการหลังการขาย นอกจากนี้ยังมีการนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น การพัฒนานวัตกรรมที่ครอบคลุมระบบงาน Knowledge Management, e-Service, e-Selling และ Business Warehouse เพื่อรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) ส่งผลให้มีระบบ



ศูนย์กลางฐานข้อมูลลูกค้าสำหรับการขายและการให้บริการ รวมทั้งมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมกรรมการบริโภคของลูกค้า เพื่อเรียนรู้ความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าในระยะยาว

#### 4. คู่ค้าและคู่ธุรกิจ

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด จรรยาบรรณ และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัดโดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับคู่ธุรกิจ บริษัทมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจโดยเน้นเรื่องสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยการเข้าไปให้ความรู้ ให้คำปรึกษาและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความปลอดภัย ด้วยการให้การรับรองระบบความปลอดภัยคู่ธุรกิจ และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการดำเนินการผลักดันให้คู่ค้าและคู่ธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

บริษัทได้ใช้จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) ซึ่งคู่ธุรกิจในจรรยาบรรณนี้ หมายความว่า ผู้ขายสินค้า ผู้รับจ้าง และ/หรือ ให้บริการแก่บริษัท เพื่อให้คู่ธุรกิจของบริษัทมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกัน โดยคู่ธุรกิจของบริษัทจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจบริษัทก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า และคู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า และคู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อ

ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคล หรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต และมีการเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้วด้วย

#### 5. เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือและเป็นธรรมให้แก่เจ้าหนี้ โดยปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ของบริษัทดังนี้

1. ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ อย่างเคร่งครัด ทั้งในแง่ของการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

2. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล

3. บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้

4. มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

#### 6. ชุมชน

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และยึดมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชนและสังคมที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชน รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อและทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนและสังคมนอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทโดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน บริษัทเชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า จึงมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมีคณะกรรมการ



กิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเอสซีจีทำหน้าที่กำหนดนโยบายและดูแลเกี่ยวกับการจัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ทั้งนี้บริษัทแบ่งการบริหารจัดการด้านการพัฒนาชุมชนออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ด้านสังคมและชุมชนโดยรอบโรงงาน ซึ่งเน้นนโยบายการดูแลคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่น เช่น “โครงการปันโอกาสवादอนาคต” “โครงการด้านการส่งเสริมอาชีพ” ซึ่งมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ดูแลชุมชนด้านสุขภาพอนามัย การยกระดับมาตรฐานโรงงานสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลชุมชน และการจัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ความสามารถในด้านต่างๆ ให้คนในชุมชน

2. ด้านสังคมโดยรวม ซึ่งเน้นนโยบายในการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ การยกระดับคุณภาพชีวิต และความอยู่ดีกินดีของสังคม โดยผสานองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญขององค์กรเข้ากับศักยภาพของสังคม เช่น “โครงการส่งเสริมความรู้เปิดโลกกว้าง” ซึ่งมีจุดประสงค์หลักเพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีขั้นพื้นฐานแก่นักเรียนในโรงเรียนขนาดเล็ก โดยการพาไปทัศนศึกษา ณ แหล่งเรียนรู้จังหวัดใกล้เคียง

## 7. หน่วยงานราชการ

บริษัทให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสียโดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกันในแต่ละท้องถิ่น และต้องไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนจากหน่วยงานราชการ

## 8. สื่อมวลชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและการแถลงข่าวแก่สื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ โดยให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง เปิดเผยโปร่งใส โดยได้ดำเนินการร่วมกับเอสซีจีในการจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น การนำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท เพื่อสร้าง

การมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชนด้วย

## 9. คู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเป็นธรรมและสุจริตตามกรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณบริษัทอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี

## 10. ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของมุมมอง ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่มาจากภาคประชาสังคม เพื่อนำมาสะท้อนถึงประเด็นต่างๆ ที่องค์กรสามารถพัฒนาเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคม โดยมุ่งเน้นการดูแลและสร้างคุณค่าให้แก่สังคม ชุมชน รวมทั้งการขยายผลสู่อุตสาหกรรม ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานของบริษัท เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

## ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โทรศัพท์: 0-2586-5474 อีเมล: cotto\_ir@scg.com ซึ่งข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการรวบรวมกลับกรองเพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงานรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผ่านช่องทาง Whistleblowing System ภายในอินทราเน็ตสำหรับพนักงาน และเว็บไซต์ [www.scgceramics.com](http://www.scgceramics.com) สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อดำเนินการตามกระบวนการดังต่อไปนี้

พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครอง

ผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยตัวผู้ร้องเรียน หรือแหล่งข้อมูล นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนดโดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอโปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลาทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษโดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดมั่นแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเพื่อเป็นการจัดระเบียบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้เป็นระบบและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลอย่างไม่ถูกต้องรวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชนหรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีความถูกต้องชัดเจนสอดคล้องกับกฎหมายและเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายในปัจจุบันรวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดย ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมายกฎเกณฑ์ข้อบังคับที่บริษัทถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้องและเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา ได้แก่

1. จัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต. ดังนี้

1.1 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของ บริษัทผ่านเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. เมื่อมีการ ซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์สินของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง

1.2 การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35E-1) ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ดำรงตำแหน่ง

2. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานดังนี้

2.1 รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงครั้งแรก

2.2 รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

2.3 รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี

2.4 ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งและได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการคนนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

2.5 ให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

3. กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม และรายงานการถือหุ้นกู้ และหุ้นสามัญของบริษัทในเครือฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการทราบทุกไตรมาสรวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์สินของผู้บริหารระดับสูงทั้งทางตรงและทางอ้อม (คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารระดับสูง) รวมทั้งการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี

4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงินและแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีใน รายงานประจำปี

5. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงิน อย่างถูกต้องครบถ้วนทันเวลา

8. เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะ อนุกรรมการชุดต่างๆ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวน ครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

9. เปิดเผยวันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัทในรายงานประจำปี

10. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการและวิธีการประเมิน ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

11. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งรูปแบบลักษณะและจำนวน ค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการ ในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เป็นรายบุคคล

12. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของ กรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล

13. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานอย่างชัดเจน

14. เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นนอกเหนือจาก ค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี

15. เปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท บนเว็บไซต์ของบริษัท

16. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและ ผลการปฏิบัติตามนโยบาย

17. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการ ปฏิบัติงานตามนโยบาย

18. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และ ผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุนโดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของ บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชนและ ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องทั่วถึงและโปร่งใส

### ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนโปร่งใสทั้งข้อมูลทางการเงินผลการดำเนินงานและ ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องนอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ ภายใต้อำนาจของกฎหมายแล้วบริษัทยังได้พัฒนาช่องทาง

ในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็น ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น

1. จัดให้มีผู้ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็น

ช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2. จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบายและ แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่างๆ เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา

4. จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่นๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของ บริษัท เช่น รายงานประจำปี จดหมายข่าว วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่ายและวารสารพนักงาน

5. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เช่น อินทราเน็ต อีเมล และโซเชียล มีเดีย

6. เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.scgceramics.com](http://www.scgceramics.com) และโซเชียลมีเดีย

### นักลงทุนสัมพันธ์

ได้มีการมอบหมายให้พนักงานผู้มีความรู้และความสามารถ ด้านการเงินและการลงทุนเป็นนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทเพื่อ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน สถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงผ่าน ช่องทางต่อไปนี้

ที่อยู่ เลขที่1 อาคารสำนักงานใหญ่ 2 ชั้น 7  
บมจ.เอสซีจี เซรามิกส์ ถนนพูนพิมิตรไทย  
บางซื่อ กทม 10800

โทรศัพท์ 0-2586-5474

เว็บไซต์ [www.scgceramics.com](http://www.scgceramics.com)

อีเมล [cotto\\_ir@scg.com](mailto:cotto_ir@scg.com)

### 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

#### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถและเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจน กำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการ

ความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการกำกับดูแลตรวจสอบและประเมินผลการทำงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ตามที่ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 14 กำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรนั้น ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน และกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหาร 1 คน คือกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการทุกคนมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย ทั้งนี้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหลายคนมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท รายละเอียดปรากฏตามประวัติคณะกรรมการบริษัท หน้า 19-32 ดังรายชื่อต่อไปนี้

1) นายนิธิ	ภัทรโชค	ประธานกรรมการ
2) นางไขศรี	เนื่องสิขาเพียร	กรรมการอิสระ
3) นายธีระพงษ์	กัมพลพันธ์	กรรมการอิสระ
4) นายเชาวลิต	เอกบุตร	กรรมการ
5) นายรัฐดิพงษ์	เกษรกุล	กรรมการอิสระ
6) นางนันทสิริ	อัสนกุล	กรรมการ
7) นายบุญเชื้อ	พลสิงขร	กรรมการอิสระ
8) นายประวิตร	นิลสุวรรณกุล	กรรมการอิสระ
9) นายผดุง	ลิขิตสังจกุล	กรรมการอิสระ
10) นางสาวรัชนี	โอปนาญกุล	กรรมการ
11) นายสุรศักดิ์	ไกรวิทย์ชัยเจริญ	กรรมการ
12) นายนำพล	มลิชัย	กรรมการผู้จัดการ

ทั้งนี้บริษัทมีกรรมการอิสระตามนิยามของบริษัท ซึ่งเข้มงวดกว่าเดิมที่อ้างอิงตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 6 คน (กรรมการในลำดับที่ 2, 3, 5, 7, 8 และ 9) ซึ่งทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการเสนอแนะและแสดงความเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

## 5.2 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการ

ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ

1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ (Duty of Care)

1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)

1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

3. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทให้แข่งขันได้ในระดับสากล

4. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัท

5. อุทิศเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่กรรมการหรือผู้หนึ่งผู้ใดและไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัท

6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

7. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

8. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

9. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

10. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา

11. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

12. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปีและมีระบบการกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท

14. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและอนุกรรมการอย่างเหมาะสม

15. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

16. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็น การเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

### 5.3 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการบริหาร และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการในกรณีจำเป็น

3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท

6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์



7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

9. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการบริษัทรายบุคคล และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ

#### 5.4 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงานแผนหลักในการดำเนินงานในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) รวมทั้งนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถึงแม้ว่าข้อบังคับของบริษัท กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด (6 คนจาก 12 คน) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งในปี 2561 มีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด (8 คนจาก 12 คน) ตามที่ปรากฏในตารางการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการของรายงานประจำปีฉบับนี้ เพื่อพิจารณาวาระการประชุมต่าง ๆ ดังรายละเอียดข้างต้น

#### 5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการบริษัทอย่างชัดเจนโดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแล

การดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบายขณะที่ฝ่ายจัดการบริษัท ทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกันโดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทผ่านการพิจารณาและเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) ด้วย

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการบริษัทได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวมควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปีดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคลแก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กรและดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

#### 5.6 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 17 ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดกล่าวคือในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน แต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี อย่างไรก็ตามกรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ ซึ่งได้มีการใช้แนวทางปฏิบัตินี้สำหรับกรรมการอิสระด้วย โดยหากกรรมการอิสระคนใดมีวาระการดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี (3 วาระ) หรือหากได้รับเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีในปีที่



ครบรอบออกตามวาระครั้งถัดไป จะมีการแจ้งให้ที่ประชุม  
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบพร้อมความเห็นของคณะ  
กรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย

## 5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกบริษัท ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### 5.7.1 การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการ บริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย  
การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไป  
ดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ในคู่มือกรรมการบริษัท เพื่อให้บริษัท  
ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศ  
เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กล่าวคือ  
ให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวม  
ไม่เกิน 4 บริษัท

### 5.7.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการใน สถาบันภายนอกบริษัทของผู้บริหาร

บริษัทได้ใช้นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการเป็น  
กรรมการในสถาบันภายนอกบริษัทของผู้บริหารของเอสซีจี  
โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการของบริษัท  
สามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในเอสซีจีหรือ  
ใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 3 กรณี ดังนี้

1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่ง  
ไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และ  
เป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์  
ต่อส่วนรวม

2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่  
ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่ง  
ประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ

3) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาคเอกชนที่ตั้ง  
ขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัทและไม่ใช้  
เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติกรณีกรรมการ  
ผู้จัดการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอก โดย  
ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และในกรณีของ  
พนักงานระดับจัดการให้เสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการ  
ของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งให้  
พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงาน ตลอดจนอุทิศเวลาการทำงาน  
ให้บริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจรรยาบรรณเรื่อง  
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่

ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการ  
แข่งขันกับกิจการของบริษัททั้งนี้การพิจารณาอนุมัติให้  
พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้แก่  
สถาบัน/บริษัทภายนอก เป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณา  
ตามความเหมาะสมเป็นกรณีๆ ไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้  
พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

## 5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

### 5.8.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของ  
คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และ  
คณะกรรมการบริหาร กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติ  
งานและทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัท  
อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งเป็นปีแรก โดยแบ่งการประเมิน  
ออกเป็นสองแบบเช่นเดียวกับการประเมินผลการปฏิบัติงาน  
ของคณะกรรมการตรวจสอบ คือ 1) การประเมินผล  
การปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และ  
2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment)  
ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และ  
หาข้อสรุปเพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน  
และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทต่อไป

โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ  
ทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของ  
ตนเอง (Self-Assessment) นั้น ประกอบด้วย 8 หัวข้อหลัก ได้แก่

1. ความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการ  
ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานหรือ  
สถาบันต่าง ๆ เช่น ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ หรือสภาวิชาชีพ  
บัญชีของกรรมการ

2. การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (Strategy  
setting and policy making)

3. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ/คณะกรรมการ

4. การติดตามรายงานและผลการดำเนินงานด้าน  
การเงิน (Financial reporting)

5. การประชุมคณะกรรมการ

6. การสรรหากรรมการและกรรมการผู้จัดการ

7. การพิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการและ  
ผู้บริหารระดับสูง

8. การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน และทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแบ่งการประเมินออกเป็นสองแบบ คือ 1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ (As a Whole) และ 2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป โดยมีการจัดกลุ่มหัวข้อการประเมิน 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. การปฏิบัติหน้าที่ และการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
4. สรุปความเห็นโดยรวม
5. การปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
6. การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบ

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลนั้น หลังจากที คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาทบทวนแบบประเมินฯ ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปีแล้วนั้น หน่วยงานเลขานุการบริษัท ได้จัดส่งแบบประเมินฯ ให้กรรมการตรวจสอบทุกคนประเมิน หลังจากนั้นเลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเพื่อหามาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป

นอกจากนี้ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งรับทราบรายงานพฤติกรรมอันควรสงสัยของกรรมการและผู้บริหารตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตามที่ได้ให้ความเห็นชอบในแนวปฏิบัติและแบบรายงานฯ ในปี 2553 ที่กำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบปีละครั้ง โดยในปี 2561

กรรมการผู้จัดการรายงานว่าไม่พบพฤติกรรมใดที่เข้าข่ายดังกล่าว ส่งผลให้การจัดทำงบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควร (true and fair) ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีความเชื่อถือได้ โปร่งใส โดยผู้สอบบัญชีก็มีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็นสองแบบเช่นเดียวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คือ 1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และ 2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลต่อไป โดยการประเมินผลนั้น ประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก ได้แก่

1. ความพร้อมของกรรมการ
2. การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
3. การประชุม
4. การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
5. สรุปความเห็นโดยรวม
6. การปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

อนึ่งสำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลนั้น คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล (รวมทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ) ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา หลังจากนั้นเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และ

คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ รวมทั้งเพื่อหามาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งกรรมการผู้จัดการต่อไป

ทั้งนี้สำหรับปี 2561 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ในทุกหัวข้อสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดที่ร้อยละ 90 สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ	ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	97.06	97.18
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	95.33	95.33
3. คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	98.33	98.73

#### การประเมินผลกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการบริษัททั้ง 11 คน (ยกเว้นกรรมการผู้จัดการ) เป็นผู้ประเมินเพื่อให้คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงสำหรับการพิจารณาเสนอการขึ้นค่าจ้างและการจ่ายเงินรางวัลของกรรมการผู้จัดการ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้เจ็ดคนนั้น ประกอบด้วย 2 หัวข้อหลัก คือ การบริหารและความเป็นผู้นำ (Managerial Leadership) ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านธุรกิจ ด้านการบุคคล ด้านสังคม และด้านบรรษัทภิบาล รวมทั้งการพัฒนาตนเองและวิชาชีพ (Development: Personal and Professional) นอกจากนี้ได้ให้กรรมการบริษัทเสนอแนวทางที่ต้องการให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการในอนาคต เพื่อให้กรรมการผู้จัดการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวม 4 คน (รวมกรรมการผู้จัดการ) ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 23,678,333 บาท

#### 5.8.2 การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการจัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ ผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทอยู่เสมอ โดยหลักสูตรที่เข้าร่วมเป็นหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทย ที่ ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตรซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP) Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

หลักสูตรการอบรม รายชื่อกรรมการบริษัท	Finance for Non-Finance Director (FND)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Nomination/ Governance Committee (RNG)	Financial Statements for Directors (FSD)	Driving Company Success with IT Governance (ITG)	Role of the Chairman Program (RCP)
1. นายนิธิ ภัทรโชค		DAPI04/2007						
2. นางไชศรี เนื่องศึกษาเพ็ชร								
3. นายชีระพงษ์ กัมพลพันธ์			DCP 106/2008	ACP 24/2008	RNG 8/2016		ITG 5/2017	
4. นายเขาวลิต เอกบุตร		DAP 2004	DCP 84/2007					24/2010
5. นายรัฐติพงษ์ เกสรกุล			DCP 162/2012	ACP 45/2013			ITG 2/2016	
6. นางนันทสิริ อัสสกุล	FND 21/2005	DAP 38/2005						
7. นายบุญชูเชื้อ พลสิงขร			DCP 106/2008	ACP 24/2008	RNG 8/2016	FSD 30/2016		
8. นายประวิตร นิลสุวรรณกุล								
9. นายผดุง ลิขิตสังข์กุล			DCP 229/2016					
10. นางสาวรัญญา โอปนายกุล								
11. นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ			DCP 220/2016					
12. นายนำพล มลิชัย								

นอกจากนี้ผู้ดูแลงานตรวจสอบและผู้ดูแลงานนโยบายและมาตรฐานบัญชีของบริษัทได้ร่วมกันสรุปสาระสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ประกาศ และมาตรฐานการบัญชีที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประธานกรรมการตรวจสอบจะรายงานเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการควรทราบ ข้อเสนอแนะเพื่อป้องกันความผิดพลาดการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และกรณีศึกษาต่างๆ เรื่องการกระทำทุจริตของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท

และฝ่ายจัดการบริษัท และมีหน่วยงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมายกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทการดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยอ้างอิงจากคู่มือกรรมการบริษัทซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมายกฎเกณฑ์กฎบัตรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาทหน้าที่และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการทั้งหมด โดยคู่มือดังกล่าวนี้ได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ถ้อยคำและรูปแบบการนำเสนอมีความกระชับสามารถอ่านและทำความเข้าใจได้ง่ายขึ้น และเพื่อแก้ไขและเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน ประกอบกับคู่มือกรรมการอิสระที่รวบรวมโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วย

### 5.8.3 การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มีกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ บริษัทมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ รวมทั้งการจัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท สรุปผลการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น

### 2. คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยได้จัดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะอนุกรรมการเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบและได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

กรรมการ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	กรรมการบริหาร
1. นายนิธิ ภัทรโชค	ประธาน	-	กรรมการ	ประธาน
2. นางไขศรี เนื่องสิขากเพียร	กรรมการอิสระ	กรรมการ	-	-
3. นายชีระพงษ์ กัมพลพันธ์	กรรมการอิสระ	กรรมการ	-	-
4. นายเขาวลิต เอกบุตร	กรรมการ	-	-	-
5. นายรัฐติพงษ์ เกสรกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-
6. นางนันทสิริ อัสนกุล	กรรมการ	-	-	-
7. นายบุญเชื้อ พลสิงขร	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	-
8. นายประวิตร นิลสุวรรณากุล	กรรมการอิสระ	ประธาน	-	-
9. นายผดุง ลิขิตสัจจกุล	กรรมการอิสระ	-	ประธาน	-
10. นางสาวรัชนีญา โอบนายกุล	กรรมการ	-	-	-
11. นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ	กรรมการ	-	-	กรรมการ
12. นายนำพล มลิชัย	กรรมการผู้จัดการ	-	-	กรรมการ

## 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ดังนี้

1. นายประวิตร นิลสุวรรณกุล\* ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางไขศรี เนื่องสิขิษาเพียร กรรมการตรวจสอบ
3. นายธีระพงษ์ กัมพลพันธ์ กรรมการตรวจสอบ
4. นายบุญเชื้อ พลสิงขร กรรมการตรวจสอบ

\*เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของตนโดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ)

#### ให้กรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ตรวจสอบให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีไทยและสากล มีกระบวนการจัดทำและหลักฐานประกอบการบันทึกบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน มีความโปร่งใสและเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมทั้งการพิจารณาผลกระทบจากมาตรฐานบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงและการเลือกใช้นโยบายการบัญชีให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ

2. ตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. ประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงและกระตุ้นให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นสากล สามารถบ่งชี้ถึงความเสี่ยงที่สำคัญ มีดัชนีชี้วัดที่เหมาะสม จัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบความถูกต้องและประสิทธิผลของกระบวนการทำงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุม กำกับดูแลและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

4. ประเมินประสิทธิผลของการส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ รวมทั้งทบทวนการประเมินแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ได้แก่ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

5. สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการกำกับดูแลที่ดี

6. ตรวจสอบกระบวนการควบคุม และติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7. ประเมินระบบการควบคุมภายในเพื่อช่วยให้กิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ป้องกันความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ มีการประเมินภาพรวมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ COSO 2013

8. ตรวจสอบการทุจริตและข้อร้องเรียนเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของกฎหมาย และกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันการทุจริต

9. กำหนดและพัฒนาระบบเชิงป้องกันและวิธีการตรวจสอบ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทในแนวทางเชิงป้องกันให้เกิดประโยชน์และเพิ่มคุณค่าแก่องค์กรยิ่งขึ้น โดยสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ

10. พิจารณาเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและค่าตอบแทน รวมทั้งประสานงานกับผู้สอบบัญชีเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอประธานกรรมการตรวจสอบพิจารณา และลงนาม เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท



12. จัดทำงบประมาณและกำลังพลของหน่วยงาน ตรวจสอบภายในเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ

13. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

14. ผู้ดูแลงานตรวจสอบมีหน้าที่แสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นได้ในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการ ต่างๆ ของบริษัทโดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือ คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบจะมอบหมาย ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการ ตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหา ความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่า จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงาน ของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

## 2. คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 คน ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลทั้งหมด และกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร ของบริษัท ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายผดุง ลิขิตสังข์จกุล

ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล (กรรมการอิสระ)

2. นายบุญเชื้อ พลสิงขร

กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล (กรรมการอิสระ)

3. นายนิธิ ภัทรโชค

กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล  
**วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล**

ให้กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลมีวาระ การดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทของตนโดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจ ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล (ตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล)**

ให้กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

**ด้านการสรรหา**

1. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการ บริษัทรวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นใน การปฏิบัติหน้าที่

2. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่ เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

3. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อ คณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ

4. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการ บริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหา กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสิทธิภาพ และความสามารถเฉพาะด้าน

5. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณี อื่น ๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

6. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลง ใดๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของการสรรหาต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

7. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

**ด้านค่าตอบแทน**

1. เสนอแนวทางและวิธีการการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรวมรายปี และเบี้ยประชุม

2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร (Management Incentive) รวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี

โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้หัวหน้าบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

4. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูง ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

6. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัท จดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อให้บริษัท รักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

7. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ

8. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

9. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของการพิจารณา ค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### **ด้านบรรษัทภิบาล**

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวกับบรรษัทภิบาล รวมทั้งติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท

3. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนว

ปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

4. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท

5. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ

6. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการพิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

7. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเป็นประจำทุกปี ทั้งแบบโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment)

8. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล อาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### 3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ดังนี้

1. นายนิธิ ภัทรโชค ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุรศักดิ์ ไกรวิทย์ชัยเจริญ กรรมการบริหาร
3. นายนำพล มลิชัย กรรมการบริหาร

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

ให้กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของตนโดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการกิจการต่าง ๆ ของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัท มีอำนาจดำเนินการภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท อำนาจดำเนินการของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### 1. กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนโยบายของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน จำนวน 6 คน มากกว่าเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ แสดงความคิดเห็นสนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นหรือคัดค้านการตัดสินใจที่ไม่เป็นธรรมหรือ ไม่โปร่งใสของบริษัทซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทและผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์สูงสุด ดังรายชื่อต่อไปนี้

#### กรรมการอิสระของบริษัท

- |                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 1. นางไขศรี     | เนื่องศึกษาเพียร |
| 2. นายชिरะพงษ์  | กัมพลพันธ์       |
| 3. นายรัฐติพงศ์ | เกสรกุล          |
| 4. นายบุญเชื้อ  | พลสิงขร          |
| 5. นายประวิตร   | นิลสุวรรณากุล    |
| 6. นายผดุง      | ลิขิตสังจากรุล   |

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็นผู้พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ โดยต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (เว้นแต่พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่า 2 ปี)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระหรือไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท (เว้นแต่พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่า 2 ปี) ในลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

4.1 รายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือ

4.2 การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชี หรือผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ (เว้นแต่พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่า 2 ปี)

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ได้รับค่าบริการวิชาชีพเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น (เว้นแต่พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่า 2 ปี)

7. ไม่เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทที่ประกอบกิจการเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการเพื่อตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระ

10. ให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานได้อย่างเป็นอิสระ

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดในธุรกรรมเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ไม่เป็นธรรม หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต ตามกฎหมายทั้งกฎหมายไทยและกฎหมายต่างประเทศ

14. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-13 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ที่ไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในปี 2561 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 4 คน ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท แทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่นๆ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยได้นำแนวทางในการสรรหา กรรมการตามแนวทางบรรษัทภิบาลของเอสซีจีและแนวทางการพิจารณากลับกรองผู้ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการ (ตามข้อเสนอแนะของ IOD) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบด้วยแล้ว ดังนี้

- การคัดเลือกคณะกรรมการบริษัท (ตามแนวทางบรรษัทภิบาลของเอสซีจี)

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่สรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการชุดนี้จะสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

- แนวทางการพิจารณากลับกรองผู้ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการ (ตามข้อเสนอแนะของ IOD)

ในการพิจารณากลับกรองรายชื่อผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลควรกำหนดแนวทางที่จะใช้ในการพิจารณา โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบต่อไปนี้

1. คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่างๆ เช่น

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐาน

เยี่ยงมีอาชีพ

- คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเห็นว่ามีความสำคัญ

2. ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญ เฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลยังอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับ ความหลากหลายของคุณสมบัติอื่นๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น การมาจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ และพื้นฐาน การศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ รวมทั้งความรู้และความชำนาญ ที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการ เช่น

- ความรู้ความชำนาญในการบริหารจัดการเชิงมหภาค (Macro-Management) เช่น ความรู้และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างโดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมการผลิตกระเบื้องเซรามิก การตลาดและการขาย การบริหารจัดการโลจิสติกส์

- ความรู้ ประสบการณ์ หรือความชำนาญเฉพาะด้าน (Specific Knowledge, Experience or Expertise) เช่น ความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการสอบทานงบการเงิน การบริหารงานบุคคล

- ความรู้ความชำนาญ หรือประสบการณ์ด้าน บรรษัทภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร รวมถึงการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง (CG Policy and Guidance) และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่างๆ (Stakeholder Engagement)

### 3. หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็น กรรมการ

การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็น กรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลจะเป็น

ผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่าง เท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น อำนาจในการพิจารณา เลือกผู้ใดเป็นกรรมการนั้น เป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น โดยข้อบังคับ ของบริษัท ข้อ 16 ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
  2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด
- ตาม 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะ พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่ถูกบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้ง ในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียง ชั่วขาด

### 4. การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร ระดับสูง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบ ในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็น มืออาชีพและบริหารได้โดยอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือ รายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาลเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการ ผู้จัดการโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริหาร เพื่อเสนอ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้กระบวนการ สรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็น คนเก่งและดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อม ให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับ ผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มี ศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนา ตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อ พัฒนาทักษะ การเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่ง การเตรียมบุคลากรดังกล่าวนี้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของ เอสซีจี และได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อม ในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

#### 4. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลนี้อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยได้จัดทำนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) รวมทั้งจัดทำแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Guideline) และกำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดระยะเวลาห้ามคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการและพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลงบการเงินฯลฯ ชื่อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout Period) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องกับ

แนวทางของ ก.ล.ต. และแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดเรื่องนี้ไว้ในหมวดที่ 2 เรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันแล้ว

ในปี 2561 ที่ผ่านมานี้ ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

#### 5. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าสอบบัญชีให้บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (เคพีเอ็มจี) ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเคยเปิดเผยต่อไปนี้

หน่วย : บาท

รายการ	ค่าสอบบัญชี (ตั้งแต่วันที่นายทะเบียนรับจดทะเบียนการควบบริษัท ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี (สิงหาคม-ธันวาคม 2561) <ul style="list-style-type: none"><li>งบการเงินเฉพาะกิจการ 1,250,000 บาท</li><li>งบการเงินรวม 105,000 บาท</li></ul>	1,355,000
ค่าสอบทานงบการเงินไตรมาสที่ 3/2561 <ul style="list-style-type: none"><li>งบการเงินเฉพาะกิจการ 179,000 บาท</li><li>งบการเงินรวม 15,000 บาท</li></ul>	194,000
ค่าสอบทานงบการเงินเพื่อใช้เปรียบเทียบ*	1,200,000
ค่าตรวจสอบข้อมูลครั้งแรกที่มีการควบบริษัท*	339,000
รวม	3,088,000

หมายเหตุ: \*เป็นการจ่ายเพียงครั้งเดียว (One-Time Payment)

ทั้งนี้ค่าสอบบัญชีที่เสนอข้างต้นเป็นการให้บริการสอบบัญชี (Audit Service) เท่านั้น ไม่มีการให้บริการอื่นนอกเหนือจากการสอบบัญชี (Non-Audit Service)

#### 6. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทเริ่มนำหลักการ CG Code มาปฏิบัติใช้ในปี 2561 ควบคู่กับหลักการ CG Principles 2555 โดยปี 2561 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติดังต่อไปนี้

##### 1. ประชานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

ปัจจุบันประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจนตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทลงวันที่ 1 สิงหาคม 2561 โดยมุ่งเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เป็นสำคัญ



2. กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการ เช่น ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของอนุกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการมีการพิจารณาการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนและคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคน รวมถึงพิจารณาความหลากหลาย ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ

### 3. สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน เป็นกรรมการอิสระ 2 คน ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมีการพิจารณาการเข้าเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากทั้งคุณสมบัติและความเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ทั้งนี้เรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติส่วนใหญ่เป็นเรื่องเกี่ยวกับโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการ CG Principles 2555 ที่กำหนดไว้ 5 หมวดดังกล่าวข้างต้นควบคู่กับ CG Code ทั้ง 8 หมวดแล้ว บริษัทยังมีแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายของเอสซีจี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อม อธิบายได้ดังนี้

### คู่มือจรรยาบรรณและอุดมการณ์ 4

การที่บริษัทเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบัน เพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

“ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ  
เชื่อมั่นในคุณค่าของคน ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม”

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติของบริษัทและของเอสซีจี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำ “คู่มือจรรยาบรรณ” ขึ้น เพื่อมุ่งหวังให้คู่มือจรรยาบรรณนี้เป็น

แนวทางปฏิบัติของพนักงานทุกคนได้ศึกษาและทำความเข้าใจข้อปฏิบัติต่าง ๆ โดยเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของตนโดยตรง โดยได้รวบรวมแนวปฏิบัติของแต่ละธุรกิจใจเอสซีจีมาจัดหมวดหมู่เสริมด้วยตัวอย่างและกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้เข้าใจได้ง่าย และสามารถนำไปใช้ได้สะดวก รวมทั้งกำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ บริษัท จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy) โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณบนเว็บไซต์ภายในเรื่อง “จรรยาบรรณ เอสซีจี” และ “ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณ เอสซีจี”

ทั้งนี้ คู่มือจรรยาบรรณของบริษัทได้มีการปรับปรุง และเพิ่มเติมหัวข้อเรื่องแนวปฏิบัติและตัวอย่าง รวมทั้งเพิ่มนิยามศัพท์ที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ ให้สื่อความหมายชัดเจนขึ้น และสอดคล้องกับข้อกำหนด นโยบายบริษัท แนวปฏิบัติของสากลและสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณ ฝ่ายจัดการจึงได้จัดให้มีการให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับเน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างานโดยได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อให้พนักงานทุกคนเกิดความเข้าใจ และสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และเป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการได้ประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) ซึ่งเป็นการจำลองเหตุการณ์ต่างๆ ตามหัวข้อที่กำหนดในจรรยาบรรณเอสซีจี และเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมตอบคำถามและแบ่งปันประสบการณ์ต่างๆ โดยดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เพื่อสื่อสารให้พนักงานสามารถเข้าใจได้ง่ายและนำไปเป็นแนวทางปฏิบัติงานในชีวิตประจำวัน โดยเผยแพร่ในรูปแบบจลสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Newsletter) ผ่านช่องทางอีเมลของพนักงานทุกคนและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

# การดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์คุณค่าให้แก่สังคมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างสมบูรณ์และพร้อมจะถ่ายทอดองค์ความรู้ประสบการณ์และความสำเร็จ โดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมให้แก่ทุกภาคส่วน ทั้งธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ องค์กรธุรกิจ และสถาบันต่างๆ รวมทั้งสถาบันทางสังคมและชุมชน เพื่อขับเคลื่อนสังคมให้เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

บริษัทอ้างอิงแนวทางการดำเนินการในระดับสากล ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดีเพื่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

### บรรษัทภิบาล

กำกับดูแลการบริหารธุรกิจให้มีความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ตามอุดมการณ์ “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม”

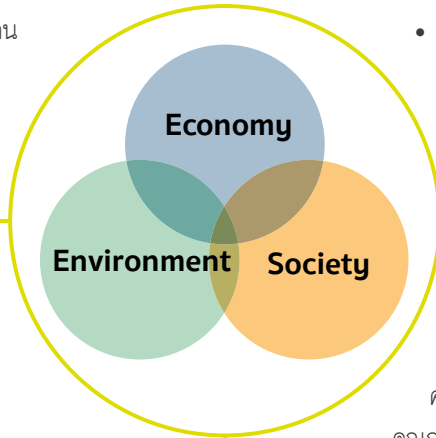
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การจัดการและบริหารความเสี่ยง
- การเปิดเผยข้อมูลและการรายงาน

### เศรษฐกิจ

สร้างคุณค่าโดยเป้าหมายสูงสุดไม่ใช่เพียงแค่การทำกำไร แต่เป็นการสร้างประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

- สนับสนุนความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศผ่านมูลค่าจากผลประกอบการ
- การกระจายรายได้ไปสู่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

## Governance



### สิ่งแวดล้อม

มุ่งมั่นดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และรักษาสมดุลระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

- พลังงานและการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ
- การบริหารจัดการน้ำ
- การจัดการของเสีย
- ผลกระทบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

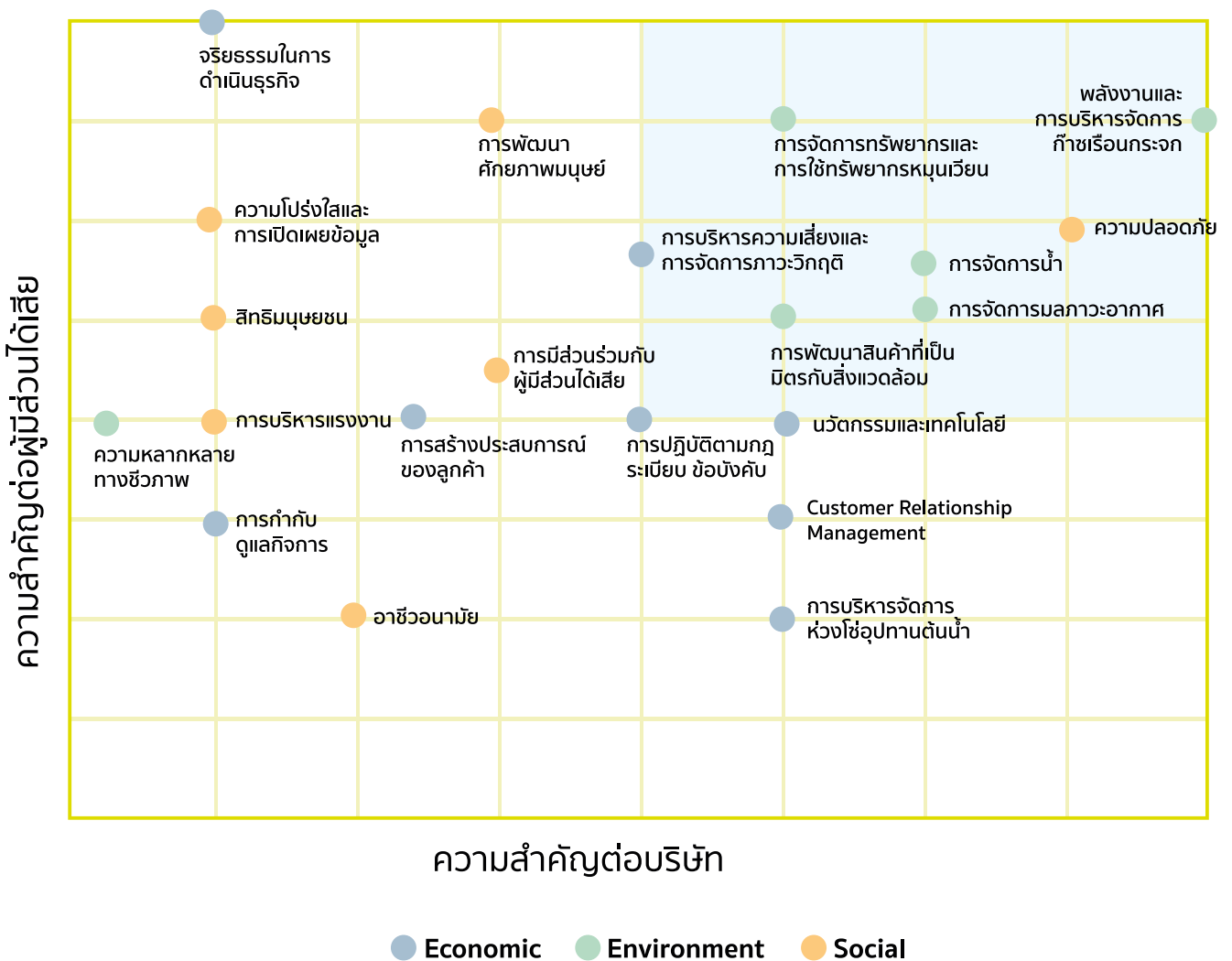
### สังคม

ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้นในทุกแห่งที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ

- การลงทุนเพื่อชุมชนและการบริจาค
- การปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน
- ทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาความรู้
- สุขภาพอนามัยและความปลอดภัย
- การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

## ประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทได้ดำเนินการรวบรวมและประเมินประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการวิเคราะห์ประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยเทียบประเด็นที่อุตสาหกรรมเดียวกันให้ความสำคัญ ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกให้ความสำคัญ ประเด็นที่นานาชาติให้ความสำคัญ ในบริบทของความยั่งยืนและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก ประกอบกับการนำแนวทางการดำเนินกลยุทธ์และปัจจัยความเสี่ยงขององค์กรในปัจจุบันและอนาคตที่อาจส่งผลกระทบต่อเป็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจมาประกอบการประเมินความสำคัญของประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วย



## ประเด็นการพัฒนาย่างยั่งยืน

ประเด็นที่สำคัญ	คำอธิบาย	หัวข้อในรายงาน
การจัดการพลังงาน และการบริหารก๊าซเรือนกระจก	การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	พลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
ความปลอดภัย	การขับเคลื่อนนโยบายความปลอดภัย มาตรฐาน และโครงการต่าง ๆ ครอบคลุมการบริหารงานความปลอดภัยในกระบวนการ เพื่อป้องกันและลดความสูญเสีย	สุขภาพและความปลอดภัย
การพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	การพัฒนา ผลิตภัณฑ์ การให้บริการ โมเดลธุรกิจ และกระบวนการผลิต ที่มีอยู่เดิมและพัฒนาขึ้นใหม่ โดยคำนึงถึงห่วงโซ่คุณค่า เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น	การรับรองสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
การจัดการทรัพยากรน้ำ	การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านน้ำเชิงบูรณาการ ครอบคลุม ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพ ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านการรับรู้ทางสังคม และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด	การบริหารจัดการน้ำ
มลภาวะอากาศ	การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านมลภาวะอากาศ การควบคุมและการตรวจวัดคุณภาพอากาศ	มลภาวะอากาศ
การจัดการทรัพยากร และการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน	การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการใช้ทรัพยากร และการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน	การจัดการวัตถุดิบและของเสียอุตสาหกรรม

## การดำเนินงานด้านการพัฒนาย่างยั่งยืน

### พลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจดังเห็นได้จากการร่วมมือกันของทุกภาคส่วนเพื่อรับมือกับปัญหาการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกซึ่งประเทศไทยเองก็ได้ลงนามความร่วมมือในการตั้งเป้าหมายร่วมกันควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ต่ำกว่า 2 องศาเซลเซียส ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจึงเป็นประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสีย เช่น คู่ค้า ลูกค้า องค์กรอิสระ และหน่วยงานราชการให้ความสนใจ และด้วยกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมเซรามิกนั้น พลังงานถือเป็นปัจจัยสำคัญในทุกขั้นตอนของการผลิตซึ่งบริษัทให้ความสำคัญและมีแนวทางการจัดการพลังงานและการบริหารก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

1. ลดผลกระทบของการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล
2. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
3. เพิ่มขีดความสามารถการใช้พลังงานทดแทน
4. ปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงาน

## การดำเนินการปรับปรุงด้านพลังงานและจัดการก๊าซเรือนกระจก

1. เพิ่มความสามารถในการใช้พลังงานทดแทนด้วยการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา รวม 4.7 เมกกะวัตต์ ซึ่งเทียบเป็นประมาณการลดการปล่อย GHG ได้ 3,747 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO<sub>2</sub>e)/ปี



ระบบ PV Solar Rooftop

ขนาด 1.8 MW

ที่โรงงานนิคมหนองแค



ระบบ PV Solar Rooftop

ขนาด 0.9 MW

ที่โรงงานหนองแค 1



ระบบ PV Solar Rooftop

ขนาด 2.0 MW

ที่โรงงานหินกอง



2. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ด้วยการนำความร้อนที่เหลือทิ้งจากบริเวณหน้าเตาเผา (Chimney Stack) ที่ต้องปล่อยออกสู่บรรยากาศ นำกลับมาใช้ใหม่ (Waste Heat Recovery) โดยผ่านกระบวนการ Air to Air Heat Exchanger เพื่อนำความร้อนที่สะอาดกลับมาใช้ในการอบไล่ความชื้นกระเบื้องที่เตาอบไล่ความชื้น ซึ่งจะช่วยประหยัดพลังงานความร้อนจากการใช้ก๊าซธรรมชาติได้ 5,560 ล้านบาท/ปี และช่วยลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ ที่ปล่อยออกสู่บรรยากาศได้ 329 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO<sub>2</sub>e)/ปี



ระบบ Waste Heat Recovery from Kiln's Chimney (Air to Air Heat Exchanger)

3. การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานด้านพลังงานไฟฟ้า เปลี่ยนหลอดประหยัดไฟชนิดหลอด LED Tube และ High Bay จำนวนรวม 13,900 หลอด สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้า 1,330 เมกกะวัตต์-ชั่วโมง ต่อปี คิดเป็นปริมาณการลดการปล่อย GHG ได้ 773 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO<sub>2</sub>e)/ปี



## ผลการดำเนินงานการจัดการพลังงาน ปี 2561

การใช้พลังงานรวมในกระบวนการผลิต เท่ากับ 4.33 เพตะจูล โดยเมื่อเทียบประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต คิดเป็น 5.60 กิกะจูลต่อตันสินค้า โดยมีสัดส่วนพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ร้อยละ 96.8 และพลังงานทางเลือกจากชีวมวลและโซลาร์เซลล์ ร้อยละ 3.2

บริษัทได้จัดทำฐานข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของบริษัท ซึ่งปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรายงานนี้รายงานเฉพาะธุรกิจเซรามิก โดยมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

### การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง

จากการดำเนินกิจกรรมและเครื่องจักรที่ควบคุมโดยบริษัท  
(GHG Emissions Scope 1)

- การใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต
- การใช้น้ำมันดีเซลในการขนส่งทางรถบรรทุกในโรงงาน
- การใช้น้ำมันดีเซลในการผลิตกระแสไฟฟ้าสำรองฉุกเฉินของบริษัท
- การใช้น้ำมัน LPG ในการขนส่ง
- การใช้วัตถุติดที่มีคาร์บอนเป็นองค์ประกอบ
- การใช้น้ำมันเบนซินในการขนส่ง
- การใช้สาร SF6 และ HFCs

### การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม

จากการซื้อไฟฟ้าเพื่อใช้ในกิจกรรมของบริษัท  
(GHG Emissions Scope 2)

- การใช้กระแสไฟฟ้าจากแหล่งผลิตภายนอก

โดยปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมเท่ากับ 0.28 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO<sub>2</sub>e) เมื่อเทียบประสิทธิภาพการผลิต การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงการดำเนินกิจกรรมและเครื่องจักรที่ควบคุมโดยบริษัท เท่ากับ 234 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า(CO<sub>2</sub>e) ต่อตันสินค้า ส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม จากการซื้อไฟฟ้าเพื่อใช้ในกิจกรรมของบริษัท เท่ากับ 126 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า(CO<sub>2</sub>e) ต่อตันสินค้า

## สุขภาพและความปลอดภัย

ความปลอดภัยคือสิ่งที่เป็นคุณค่าที่สำคัญยิ่งของการทำงาน บริษัทจึงมีความห่วงใยสูงสุดและต้องการให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนมีความปลอดภัยในการทำงาน ไม่ประสบหรือปราศจากการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน (Injury & Illness Free) โดยการควบคุมความเสี่ยงในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการใช้ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของเอสซีจี (SCG Safety Framework) โดยมุ่งหวังให้แต่ละหน่วยงานมีระบบการจัดการและพัฒนาด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจประเมินประสิทธิผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยตามข้อกำหนดของเอสซีจีได้ (Safety Performance Assessment Program, SPAP) ซึ่งบริษัทได้ดำเนินงานตาม SCG Safety Framework อย่างเป็นรูปธรรม ควบคู่ไปกับการตรวจประเมินประสิทธิผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ดังนี้

## SCG Safety Framework



### การบริหารและการจัดการ

ผู้บริหารทุกคนต้องเป็นผู้นำและรับผิดชอบในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย (Visible Safety Leadership) ด้วยการเป็นตัวอย่างด้านความปลอดภัยเพื่อให้พนักงานและคู่ธุรกิจสามารถรับรู้ว่าคุณบริหารห่วงใย (Care) และให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างยิ่ง พร้อมกับติดตามวัดผลระดับความเป็นผู้นำเพื่อมาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

การสังเกตความปลอดภัยในการทำงาน (Safety Observation) โดยผู้บริหาร เป็นกระบวนการสังเกตการทำงานของพนักงานและคู่ธุรกิจ ว่าปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือวิธีการทำงานอย่างปลอดภัยหรือไม่ หากพบว่าผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงาน

อย่างปลอดภัยดีแล้ว ผู้บริหารจะกล่าวชมเชยเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน หากพบประเด็นที่เป็นความเสี่ยง ผู้บริหารจะขอให้หยุดการทำงานและสร้างความเข้าใจให้ผู้ปฏิบัติงานปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานที่มีความปลอดภัย เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน

## การปฏิบัติการและเทคนิค

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินการลดความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยการทบทวนและประเมินความเสี่ยงในการทำงานที่มีแนวโน้มการเสียชีวิตหรือบาดเจ็บรุนแรง พร้อมทั้งปรับปรุงระบบปฏิบัติการและติดตามการควบคุมให้เกิดการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เช่น

- ประกาศใช้กฎพิทักษ์ชีวิต (Life Saving Rules) ซึ่งมีทั้งหมด 10 ข้อ ซึ่งเป็นกฎความปลอดภัยที่ละเลยไม่ได้ โดยถือเป็นข้อตกลงร่วมกันและเป็นส่วนหนึ่งในสัญญาจ้างงานกับคู่ธุรกิจ ทั้งนี้หากมีการปฏิบัติที่ละเลยกฎพิทักษ์ชีวิตจะมีมาตรการลงโทษอย่างเข้มงวดตามข้อกำหนดที่ระบุไว้

### 10 Life Saving Rules

กฎพิทักษ์ชีวิต

 <p>ต้องใช้อุปกรณ์ป้องกันการตกเมื่อทำงานที่สูง</p>	 <p>ต้องไม่ดื่มแอลกอฮอล์หรือเสพยาเสพติดเมื่อขับหรือทำงาน</p>
 <p>ต้องตัดแยกระบบไฟฟ้าและพลังงาน โดยการล็อกกุญแจและแขวนป้าย</p>	 <p>ต้องคาดเข็มขัดนิรภัยทุกครั้ง</p>
 <p>ต้องได้รับอนุญาตก่อนถอด หรือปลดอุปกรณ์ความปลอดภัย</p>	 <p>ต้องสวมหมวกกันน็อกขณะขับ หรือซ้อนจักรยานยนต์</p>
 <p>ต้องได้รับอนุญาตก่อนเข้าทำงานในสถานที่อันตราย</p>	 <p>ต้องไม่ใช้โทรศัพท์มือถือโดยไม่มีอุปกรณ์เสริมในขณะขับ</p>
 <p>ต้องมีใบอนุญาตทำงานที่ได้รับอนุมัติ ตามลักษณะงานที่กำหนด</p>	 <p>ต้องไม่จอดรถบนไหล่ทาง</p>



กฎพิทักษ์ชีวิต 10 ข้อ บนบัตรที่พนักงานทุกคนมีติดตัว

- จัดตั้งคณะทำงานความปลอดภัยในการทำงานที่สูง (Community of Practice, CoP) เพื่อดำเนินงานตามระบบบริหารจัดการการทำงานที่สูงตั้งแต่ 1.8 เมตรขึ้นไปอย่างปลอดภัย 6 ขั้นตอน ซึ่งมีกระบวนการชี้บ่งและประเมินความเสี่ยงเพื่อหาแนวทางในการป้องกัน การคัดเลือกผู้ปฏิบัติงานที่มีความเชี่ยวชาญ การชี้แจงกฎระเบียบ วิธีการทำงานที่ปลอดภัยให้กับผู้ปฏิบัติงาน การอบรมและตรวจสอบความพร้อมร่างกายผู้ปฏิบัติงาน การควบคุม ตรวจสอบความปลอดภัยขณะปฏิบัติงาน โดยการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อให้การทำงานที่สูงมีความสะดวกและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น



ใช้อากาศยานโดรนสังเกตการทำงานที่สูงบนหลังคา เพื่อลดความเสี่ยงของผู้ควบคุมงานและ Watch Man

- จัดทำมาตรฐานและติดตั้งเครื่องจักรตามระบบ Foolproof Machine ซึ่งเป็นระบบ Safety Sensor หรือ Safety Interlock Switch เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่เกิดจากความผิดพลาดของพนักงานที่ปฏิบัติงานกับเครื่องจักร รวมไปถึงส่งเสริมและแรงจูงใจให้ความรู้พนักงานในการปฏิบัติงานกับเครื่องจักรและการหยุดเครื่องจักรก่อนการปรับแต่ง
- จัดทำมาตรฐานเครื่องมือและอุปกรณ์ไฟฟ้าและตรวจรับรองโดยช่างผู้ชำนาญการให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีการบ่งชี้โดยออกไปรับรองเพื่อตรวจติดตามก่อนการใช้งาน โดยครอบคลุมทั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ไฟฟ้าของพนักงานและคู่ธุรกิจ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดจากเครื่องมือและอุปกรณ์ไฟฟ้าไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน
- มีระบบความปลอดภัยในการบริหารจัดการรถยก (Forklift) โดยการอบรมขึ้นทะเบียนผู้ขับขี่และชี้บ่งด้วยใบอนุญาต รวมถึงการร่วมกับคู่ธุรกิจออกแบบมาตรฐานความปลอดภัยของรถยก เช่น ระบบ Interlock ยืนยันคนขับ การจำกัดความเร็ว การติดตั้งไฟ Blue Spot เพื่อเป็นสัญญาณไฟเตือนอันตรายขณะที่รถยกขับถอยหลัง

## วัฒนธรรมและพฤติกรรมความปลอดภัย

บริษัทเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างพนักงานและคู่ธุรกิจ ผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ เป็นแนวทางสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้เกิดความรู้ความเข้าใจและการทำงานร่วมกัน เพื่อช่วยให้ความผิดพลาดและอุบัติเหตุในการทำงานลดลง ผ่านกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

การสังเกตการทำงานเพื่อความปลอดภัย	การวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย	การหยั่งรู้ ระวังภัย
เพื่อปลูกฝังพฤติกรรมที่ปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย	เพื่อวิเคราะห์หาอันตรายที่อาจเกิดขึ้นและเตรียมป้องกันแก้ไข	เพื่อวิเคราะห์และค้นหาอันตรายที่อาจเกิดขึ้นและช่วยยับยั้งก่อนเริ่มปฏิบัติงาน

การสื่อสารความปลอดภัย	การตรวจความปลอดภัย	กิจกรรม 5 ส.
เพื่อสื่อสารและสร้างความตระหนักถึงความปลอดภัยทั้งในและนอกการทำงาน	การตรวจความปลอดภัยโดยเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย หัวหน้างานและคณะกรรมการความปลอดภัย เพื่อช่วยค้นหาและลดสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย	เพื่อดูแลสภาพพื้นที่การทำงานให้สะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อย ช่วยสร้างวินัยและความปลอดภัยในการทำงาน

ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ปี 2561 ไม่มีอุบัติเหตุขั้นเสียชีวิตของทั้งพนักงานและคู่ธุรกิจ แต่ยังมีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานคู่ธุรกิจ 1 ราย โดยอัตราการเกิดอุบัติเหตุขั้นหยุดงาน (Lost Time Incident Frequency rate -LITFR) เท่ากับ 0.017 ราย ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการด้านความปลอดภัย เพื่อลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์

## การรับรองสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

จากการเปลี่ยนแปลงของโลกที่รวดเร็วทำให้การใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติมีอัตราเพิ่มสูงขึ้น บริษัทในฐานะผู้ผลิตที่ใช้ทรัพยากรมีความตระหนักและมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องที่จะปรับปรุงผลิตภัณฑ์และมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะต้องผ่านมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมกระเบื้องเซรามิก (มอก.2508-2555), ISO 13006 เครื่องหมาย CE มาตรฐานฉลากสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การรับรองข้อมูลสินค้าสำหรับผู้พัฒนาอาคารเขียว (อาคาร LEED) เพื่อรับประกันว่าผู้บริโภคจะได้สินค้าตรงตามข้อกำหนดของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในทุกขั้นตอนการผลิต

ในปี 2561 ยอดขายสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ภายใต้แบรนด์ COTTO , CAMPANA , SOSUCO เทียบกับยอดขายทั้งหมดของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 35

สินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่บริษัทได้รับการรับรอง ได้แก่

### 1. ฉลาก SCG eco value

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองฉลากสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมประเภทการรับรองตนเอง ภายใต้ฉลาก SCG eco value ตั้งแต่ปี 2552 ซึ่งกำหนดเกณฑ์การพิจารณาอ้างอิงมาตรฐาน ISO 14021 : Environmental Labels and Declarations Self-Declared Environmental Claims ควบคู่กับการพิจารณาความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment, LCA) จากคณะทำงานพิจารณาด้านเทคนิค (Technical Team) ของเอสซีจี เป็นผู้ให้การรับรองข้อมูลเชิงปริมาณของสินค้าและบริการที่ได้ฉลาก SCG eco value เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือและความมั่นใจแก่ผู้บริโภค



### 2. ฉลากคาร์บอน / ฉลากลดโลกร้อน



ฉลากลดคาร์บอน



ฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์



ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์

จากความตระหนักด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทุกฝ่ายให้ความสนใจ บริษัทมุ่งมั่นในการปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องการใช้พลังงานที่สะอาด ทำให้การใช้พลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทภายใต้แบรนด์ COTTO, CAMPANA, SOSUCO ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนและฉลากลดโลกร้อน จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และ สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ซึ่งเป็นการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การขนส่ง กระบวนการผลิต การใช้งาน และการจัดการซากผลิตภัณฑ์หลังใช้



### 3. ฉลาก EU Flower

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เปรียบเทียบประสิทธิภาพกับมาตรฐานอื่นๆ จากต่างประเทศในระดับสากล ทำให้ผลิตภัณฑ์ Glazed porcelain tiles ของ COTTO ได้รับการรับรองมาตรฐาน EU Flower จากองค์กร EU Ecolabel หน่วยงานที่ให้การรับรองสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของสหภาพยุโรป



## การจัดการทรัพยากรน้ำ

ทรัพยากรน้ำมีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตทั้งภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม อีกทั้งในปัจจุบันความแปรปรวนของปริมาณน้ำในธรรมชาติ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งผลต่อปริมาณน้ำฝนและน้ำท่า บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำ จึงกำหนดให้การจัดการน้ำเป็นหนึ่งในความเสี่ยงระดับธุรกิจ ทั้งในด้านปริมาณน้ำ ซึ่งจะมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk) และบริหารความต่อเนื่องธุรกิจ (BCM) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงกรณีเกิดภัยแล้งหรือเกิดอุทกภัย

ส่วนด้านการจัดการคุณภาพน้ำ ได้จัดตั้งหน่วยงานบริหารจัดการทรัพยากร มาดูแลรับผิดชอบในการผลิตน้ำดีและจัดการน้ำเสีย และมุ่งเน้นให้ทุกหน่วยงานให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแนวทาง 3R โดยมีกลยุทธ์ในการจัดการดังนี้

1. ลดความเสี่ยงจากประเด็นด้านน้ำ
2. ลดการใช้น้ำด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์
3. นำน้ำที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้งาน
4. พัฒนาความสามารถของบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านน้ำ

ผลการดำเนินงานด้านปี 2561 ปริมาณการใช้น้ำจากภายนอก 1.35 ล้าน ลูกบาศก์เมตร ประกอบด้วย น้ำจากแหล่งน้ำผิวดิน ร้อยละ 73 น้ำประปา ร้อยละ 23 และ น้ำบาดาล ร้อยละ 4 โดยเมื่อเทียบประสิทธิภาพการผลิตกับปริมาณการใช้น้ำเท่ากับ 1.75 ลูกบาศก์เมตร ต่อตันสินค้า

## การจัดการมลภาวะทางอากาศ

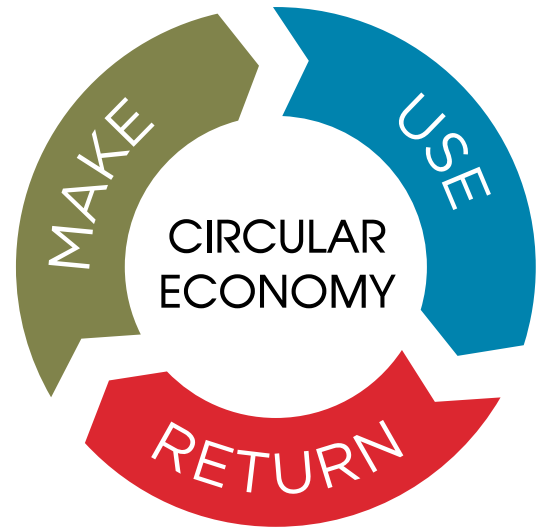
สำหรับอุตสาหกรรมเซรามิก มลสารทางอากาศที่สำคัญ คือฝุ่นละอองที่เกิดจากการฟุ้งกระจายระหว่างกระบวนการผลิตผงดิน การเก็บกอง การขนส่ง ออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) และ ออกไซด์ของซัลเฟอร์ (SOx) ในกระบวนการเผากระเบื้อง บริษัทมีแนวทางการบริหารจัดการโดยเน้นการป้องกันและลดมลสารที่แหล่งกำเนิดร่วมกับมาตรการแก้ไขที่เหมาะสมสำหรับแต่ละพื้นที่ปฏิบัติการและการตรวจวัดอากาศจากปล่องระบาย เพื่อควบคุมและป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมภายนอก โดยนำฝุ่นจากการดักจับนี้เข้าสู่กระบวนการผลิตใหม่เพื่อลดการใช้ทรัพยากร นอกจากนี้มีการตรวจวัดเพื่อเฝ้าระวังคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

การป้องกันที่แหล่งกำเนิด	การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	การตรวจวัดคุณภาพ
<p><b>ฝุ่น</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ติดตั้ง Bag filter ในจุดที่มีการขนถ่ายวัตถุดิบ</li> <li>• ติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นแบบเปียก (Wet Scrubber) ที่ขั้นตอนการผลิตผงดิน</li> <li>• ค้นหาและกำจัดจุดรั่วไหล</li> </ul> <p>(Source of Contaminate : SOC)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การตรวจคุณภาพอากาศจากปล่องระบายตามกฎหมาย</li> </ul>
<p><b>NOx และ SOx</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การใช้เชื้อเพลิงที่มีซัลเฟอร์ต่ำ</li> <li>• การควบคุมสถานะเตาเผา Excess Air</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การตรวจคุณภาพอากาศจากปล่องระบายตามกฎหมาย</li> </ul>

ผลการดำเนินงานปี 2561 มีอัตราการปล่อยฝุ่นออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) และ ออกไซด์ของซัลเฟอร์ (SOx) ผ่านมาตรฐานตามกฎหมาย เมื่อเทียบประสิทธิภาพการผลิต ปริมาณฝุ่นจากปล่องเท่ากับ 82 กรัมต่อตันสินค้า ออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) เท่ากับ 25 กรัมต่อตันสินค้า และออกไซด์ของซัลเฟอร์ (SOx) เท่ากับ 108 กรัมต่อตันสินค้า

## การจัดการวัตถุดิบและของเสียอุตสาหกรรม

ทรัพยากรดินและแร่ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตเซรามิกเป็นทรัพยากรที่มีอยู่จำกัด ในอนาคตอาจจะหมดไปได้ บริษัทมีความตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยหลักการ 3Rs ของเอสซีจี ปัจจุบันได้ขยายมุมมองให้ครบทั้งห่วงโซ่คุณค่า โดยศึกษาแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy: CE) คือการหมุนเวียนใช้ทรัพยากรในห่วงโซ่คุณค่าเพื่อใช้ทรัพยากรใหม่ให้น้อยที่สุดและเกิดประโยชน์สูงสุดมาปรับใช้ในการดำเนินงาน เพื่อใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ลดปริมาณของเสียที่ต้องส่งกำจัดและพัฒนาระบบการผลิตเพื่อนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดมูลค่าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีกลยุทธ์ในการจัดการดังนี้



1. ลดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิด
2. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อนำวัตถุดิบและของเสียกลับมาใช้ใหม่และเพิ่มมูลค่าให้ของเสีย
3. ลดการกำจัดของเสียโดยการเผาทิ้งอย่างไม่ก่อประโยชน์

ด้านการจัดการของเสียภายในโรงงาน มีการนำกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียและผงดิน Reject มาเป็นส่วนผสมในการผลิตใหม่เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และรับเศษเซรามิกภายนอกที่เป็นของเสียจากบริษัทอื่นเข้ามาเป็นวัตถุดิบ คิดสัดส่วนการใช้วัตถุดิบที่ใช้หมุนเวียน (Alternative Raw Material) เทียบกับวัตถุดิบใหม่จากธรรมชาติ (Virgin Raw Material) เท่ากับร้อยละ 10 อย่างไรก็ตาม ยังมีของเสียที่เกี่ยวข้องจากระบบผลิตที่ยังต้องบริหารจัดการ ปริมาณ 5.8 กิโลกรัมต่อตันสินค้า โดยเกิดขึ้นได้หลังจากใช้พลังงานชีวมวล ร้อยละ 82

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และตามแนวทาง SCG Code of Conduct, SCG Anti-Corruption Policy และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของเอสซีจี เพื่อความยั่งยืนและมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจพร้อมกับการพัฒนาและเปิดเผยข้อมูล ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม พลังงาน และผลกระทบที่จะเกิดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสามารถสรุปเป็นแนวปฏิบัติสอดคล้องกับหลักการ 8 ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย คือ

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ป้องกันการผูกขาดทางการค้าและการใช้อำนาจบิดเบือนกลไกการแข่งขันทางการตลาด ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ให้บริการด้วยความเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด สอดคล้องกับนโยบายเพื่อความยั่งยืน

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัฒนธรรมองค์กรที่จะทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทมีเจตนาธรรมที่จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และยึดแนวปฏิบัติของการรับรางวัลของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติงานด้วยความลำเอียง หรือลำเอียงหรือเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันได้ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของเอสซีจี

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนโดยให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

เพื่อให้ได้รับสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียและ/หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท บริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติตนแก่พนักงานของบริษัท ให้พนักงานปฏิบัติตนกับผู้ร่วมงานและผู้อื่นที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียม ให้เกียรติและเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่ละเมิดสิทธิของพนักงาน นอกจากนี้พนักงานมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และบริษัทสนับสนุนให้กิจกรรมของพนักงานให้เป็นตัวแทนในคณะกรรมการต่าง ๆ ของบริษัท เช่น คณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติโดยกำหนดให้พนักงานทุกคนทุกระดับมีโอกาสได้รับการพัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อเตรียมพร้อมต่อการเติบโตของตนเองและบริษัทอย่างยั่งยืน ด้านการสร้างคุณค่าขององค์กรให้เป็นองค์กรที่ทุกคนอยากร่วมทำงาน รักษาพนักงานที่มีศักยภาพและความสามารถไว้ในองค์กร ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม โดยบริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและจัดสวัสดิการให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ อีกทั้งยังมีการกำหนดงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้นจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดขาย กำไรสุทธิ และ EBITDA ส่วนในระยะยาวจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานเชิงเปรียบเทียบของบริษัทในระยะยาว เช่น อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานโดยรวม และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ยังส่งเสริมด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของพนักงาน และมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องให้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายบริษัท และเปิดโอกาสให้พนักงานและ

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มแสดงความเห็นผ่านช่องทางการเสนอแนะ โดยผ่านคณะกรรมการสวัสดิการพนักงาน คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทได้ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณสมบัติได้มาตรฐาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อการใช้งาน ตรงตามความต้องการของลูกค้าและยังเป็นสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนลงทุนด้านเทคโนโลยีเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม นอกจากนี้บริษัทยังมีช่องทางรับข้อเสนอแนะและร้องเรียนผลิตภัณฑ์ ผ่านทางหน้าเว็บไซต์ [www.scgceramics.com](http://www.scgceramics.com) หรือโทรศัพท์หมายเลข 0-2586-3333, 0-2586-4092 เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทต่อไป

### 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ เช่น แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเอสซีจี หลักการโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจ (Eco Efficiency) เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และลดภาระต่อสิ่งแวดล้อม การพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs) เช่น การพัฒนาวิธีการผลิตผงดินจากกระบวนการแบบเปียก (Wet Process) มาเป็นแบบแห้ง (Dry Grinding) นอกจากนี้บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมโดยดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปล่อยออกสู่บรรยากาศอย่างต่อเนื่อง

### 7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทร่วมพัฒนาชุมชนและช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม โดยเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชน เช่น โครงการสถานศึกษาต้นแบบทวิภาคีสานพลังประชารัฐ (Excellent Model School) โครงการปันโอกาส วาดอนาคต โครงการร่วมกับองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นในการจัดกิจกรรมวันเด็กโครงการร่วมดำเนินปลูกข้าว กิจกรรมวันพ่อ 5 ธันวาคมมหาราช

### 8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรมด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้มีการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการผลิต พัฒนาไอทีเพื่อการบริหารคลังสินค้า การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและบัญชีภายในองค์กร ภายใต้แนวคิดเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพตรวจสอบได้ เช่น การใช้โปรแกรม SAP, E-procurement, E-Smart โดยระบบการดังกล่าวผู้ใช้สามารถระบุขอบเขตการดำเนินงาน ผู้เกี่ยวข้อง ผู้อนุมัติตามสายงานได้ ส่งผลให้สามารถลดระยะเวลาการทำงานลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### การดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียในปัจจุบัน ที่มีอิทธิพลมากขึ้นต่อการดำเนินงาน จึงกำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะ และมีแนวปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy and Guidelines) สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล ได้แก่ ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 OHSAS 18001 และ CSR-DIW ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมีการกำหนดและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียตามผลกระทบและความคาดหวังที่มีต่อบริษัท รูปแบบและช่องทางการสร้างการมีส่วนร่วม การรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผู้มีส่วนได้เสีย

## การดูแลและการสื่อสารผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง	หัวข้อที่สนใจ	ตัวอย่างสิ่งที่ได้ดำเนินการ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> <li>• ผู้ร่วมลงทุน</li> <li>• เจ้าหนี้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• รายงานประจำปีและรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี</li> <li>• ประชุมกับนักวิเคราะห์ (Analyst Conference)</li> <li>• นักลงทุนสัมพันธ์ Investor Relation (IR) เดินทางชี้แจงผลและแผนการดำเนินงานกับนักลงทุน</li> <li>• โทรศัพท์สายด่วนและอีเมลบริหารโดย IR</li> <li>• เว็บไซต์</li> <li>• จัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานและกิจกรรม CSR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>• กลยุทธ์การดำเนินงานระยะสั้นและระยะยาวโดยคำนึงถึงความเสี่ยงและความท้าทาย</li> <li>• การบริหารงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสมดุลด้านเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้ข้อมูลด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเปิดเผยโปร่งใส</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารข้อมูลบริษัทให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านวารสารดิจิทัลที่เผยแพร่โดยองค์กร</li> <li>• จัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน</li> <li>• สำรวจความพึงพอใจของพนักงาน</li> <li>• สำรวจความคิดเห็นอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ</li> <li>• อีเมล</li> <li>• Whistle Blower</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทิศทางธุรกิจและการปรับตัว</li> <li>• ความมั่นคงก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>• สวัสดิการและค่าตอบแทน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปรับเพิ่มสวัสดิการให้แก่พนักงาน เช่น สถานะรักษาพยาบาล</li> <li>• โครงการ Re-employment ให้แก่พนักงานที่มีศักยภาพและเกษียณอายุ</li> <li>• SCG Ready Together ปลูกฝังวิถีการทำงาน เรียนรู้ธุรกิจให้พนักงานใหม่</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ธุรกิจ</li> <li>• คู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เยี่ยมเยือนคู่ธุรกิจและคู่ค้า เพื่อรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะ</li> <li>• ศึกษาคำแนะนำของคู่ธุรกิจและคู่ค้าเพื่อดำเนินโครงการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดูแลความปลอดภัยและสุขภาพในการทำงาน</li> <li>• การพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการพัฒนาคู่ธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> <li>• การพัฒนาทักษะการขับรถยนต์ปลอดภัยแก่คู่ธุรกิจ</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรับฟังความต้องการของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการ</li> <li>• เฟซบุ๊ก</li> <li>• Blog สถาปนิก</li> <li>• เยี่ยมเยือนลูกค้าเพื่อรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า</li> <li>• สอบถามข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เยี่ยมลูกค้าโครงการ รับข้อเสนอแนะในการลดบรรจรถคันที่สินค้าเพื่อลดการเกิดของเสียในขั้นตอนติดตั้ง</li> </ul>
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เยี่ยมเยือนชุมชน สำรวจความต้องการหรือข้อคิดเห็นผ่านกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์</li> <li>• จัดเวทีรับฟังความคิดเห็นของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน</li> <li>• ผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของเอสซีจีต่อชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่โครงการสถานศึกษาต้นแบบทวิภาคีสานพลังประชารัฐ (Excellent Model School) พัฒนาลีนค้าชุมชนต่าง ๆ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานราชการ</li> <li>• ภาคประชาสังคม</li> <li>• นักวิชาการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดกิจกรรมเยี่ยมชมโรงงาน</li> <li>• ให้ข้อมูลเรื่องการดำเนินงานขององค์กรผ่านบทความ สื่อ เว็บไซต์เปลี่ยนความคิดเห็น นิทรรศการงานวิชาการงานสัมมนาต่าง ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>• ร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนในโครงการสานพลังประชารัฐ</li> </ul>



## การดูแลสังคมและชุมชน

ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในโลกปัจจุบัน ส่งผลกระทบกับชุมชนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทจึงมุ่งสร้างสรรค์โครงการเพื่อสังคมที่ส่งเสริมให้ชุมชนเกิดกระบวนการเรียนรู้ที่ยั่งยืนได้ด้วยตนเอง โดยใช้เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals-SDGs) และหลักการเศรษฐกิจพอเพียง มาปรับใช้ในการส่งเสริมความร่วมมือในการแก้ปัญหาพร้อมกันอย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้เกิดการปรับตัวอย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกได้ ซึ่งมีโครงการที่ได้ดำเนินการมาแล้วดังนี้

### 1. โครงการต้นแบบส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

1.1 โครงการสถานศึกษาต้นแบบทวิภาคีสานพลังประชารัฐ (Excellent Model School) จากนโยบายในการยกระดับคุณภาพวิชาชีพอาชีวศึกษาที่ได้จัดให้มีโครงการสถานศึกษาต้นแบบทวิภาคีสานพลังประชารัฐ (Excellent Model School) โดยความร่วมมือของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ภาคเอกชนในการจัดหาสถานศึกษาที่มีความพร้อมเข้าร่วมโครงการ วัตถุประสงค์เพื่อการผลิตและพัฒนากำลังคนเพื่อรองรับภาคอุตสาหกรรม และพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรการเรียนการสอนอาชีวศึกษา ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และรองรับการขยายงานในอนาคต โดยบริษัท เริ่มรับนักศึกษาจากวิทยาลัยเทคนิคนครนายกจำนวน 14 คน เข้าร่วมโครงการ

1.2 โครงการแปลงสาธิตนาเปียกสลับแห้งแก้งช้างนิคมอุตสาหกรรมหนองแค ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ อบต.โคกแย้ เทศบาลหินกองและ อบต.หนองไผ่น้ำ ซึ่งประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรทำนา โครงการที่นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ได้ทำโครงการร่วมกับชุมชน ที่เน้นการทำร่วมกับเกษตรกร การส่งเสริมความรู้ศึกษาดูงาน และร่วมทดลองโดยมีจุดมุ่งหมายให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น ลดการใช้สารเคมี และไม่กระทบกับวิถีชีวิตดั้งเดิมของเกษตรกร โครงการแปลงสาธิตนาเปียกสลับแห้งแก้งช้างเกิดขึ้นในปี 2559 ซึ่งเป็นปีที่ทางรัฐบาลณรงค์ให้ชาวนางดปลูกข้าวเนื่องจากประสบภัยแล้ง นิคมอุตสาหกรรมหนองแคจึงค้นหาวิธีการทำนาแบบใช้น้ำน้อย และหลังจากค้นคว้างานทดลองต่างๆ และประมวลแล้วว่าเหมาะสมกับพื้นที่และภูมิอากาศบริเวณจังหวัดสระบุรี คือการทำนาแบบแก้งช้าง ในปี 2559 ได้จัดกลุ่มชาวนาที่สนใจ



ในการทำนาแบบใช้น้ำน้อยไปศึกษาดูงานการทำนา ที่จังหวัดชัยนาท นอกจากนี้นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ได้ทดลองทำนาแบบใช้น้ำน้อยในที่ดินของนิคมฯ เป็นแปลงสาธิตนาเปียกสลับแห้งแก้งช้าง โดยใช้พื้นที่ประมาณ 3 ไร่ และปลูกแบบปลอดสารพิษ เมื่อได้ผลผลิตแล้ว นำไปมอบให้โครงการอาหารกลางวันโรงเรียนขนาดเล็กในพื้นที่ใกล้เคียงนิคมฯ ต่อไป





## แปลงปลูกข้าว โครงการ “ผักปันโตข้าว”



1.3 โครงการส่งเสริมการปลูกพืชหลากหลายเช่น การปลูกถั่วเหลืองสลับกับการทำนา เพื่อปรับปรุงดิน และสามารถลดการใช้สารเคมี จากข้อมูลการผลิตถั่วเหลืองในประเทศไทย ถั่วเหลืองที่ใช้กว่า 98% มาจากการนำเข้า ในขณะที่ถั่วเหลืองที่ใช้ในการผลิตนมถั่วเหลืองสามารถปลูกในประเทศและมีคุณภาพเทียบเท่าถั่วที่นำเข้ามาคือ พันธุ์เชียงใหม่ 60 หลังจากนั้นทางนิคมฯ ได้จัดอบรมแนวทางการเพิ่มผลผลิต และลดการใช้สารเคมีในการปลูกถั่ว นำกลุ่มเกษตรกรที่สนใจร่วมทดลองทำแปลงสาธิตไปศึกษาดูงานวิธีการปลูกถั่วเหลืองเพื่อจำหน่ายเป็นเมล็ดพันธุ์ ณ สหกรณ์นิคมแม่แตง จังหวัดเชียงใหม่ ศูนย์วิจัยและเพาะพันธุ์พืชไร่ จังหวัด

ลพบุรี และแปลงถั่วเหลืองฝักสด ณ จังหวัดอุทัยธานี โดยได้ข้อสรุปว่าพันธุ์ถั่วเหลืองที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และภูมิอากาศของจังหวัดสระบุรี คือ พันธุ์ลพบุรี 84 ทางกลุ่มก็พร้อมที่จะทดลองปลูกถั่วเหลืองหลังการทำนาในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2560 และเก็บเกี่ยวในเดือนเมษายน 2561 ผลผลิตที่ได้ที่เป็นช่วงยังต้องปรับปรุงคุณภาพเพื่อให้ใช้ในการผลิตนมทางกลุ่มเกษตรกรจึงได้จำหน่ายผลผลิตที่ได้ให้ร้านอาหารมังสวิรัตแปรรูปเป็นน้ำเต้าหู้และเต้าหู้ทอดแทน อย่างไรก็ตามจากโครงการครั้งนี้ทำให้พบว่า ถั่วเหลืองพันธุ์ลพบุรี 84 มีความเหมาะสมที่จะแปรรูปเป็นอาหารได้คุณภาพดี และทางนิคมอุตสาหกรรมหนองแคได้ส่งเสริมโดยหาหลักสูตรการแปรรูปถั่วเหลืองเป็นเต้าหู้ญี่ปุ่นเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าต่อไป

1.4 การทำแปลงนาสาธิตปลูกข้าวพันธุ์ กข 43 ซึ่งเป็นข้าวพันธุ์ที่มีค่าน้ำตาลต่ำ เหมาะกับผู้ป่วยเบาหวาน โครงการนี้เป็นโครงการต่อเนื่องจากการที่นิคมอุตสาหกรรมหนองแคทดลองปลูกแปลงสาธิตนาเปียกสลับแห้งแล้งข้าว โดยยึดแนวคิด คือเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนเกษตรกรรอบนิคมอุตสาหกรรมหนองแค การเพิ่มมูลค่าของข้าว โดยการเลือกปลูกข้าวที่เป็นที่ต้องการของตลาดและมีคุณค่าทางอาหารสูง อัตราการเปลี่ยนเป็นน้ำตาลต่ำ จึงเลือก ข้าวพันธุ์ กข 43 โดยทดลองปลูกและเก็บเกี่ยว เพื่อนำผลผลิตมาทดลองกับผู้ป่วยเบาหวานในพื้นที่ เป็นการส่งเสริมคุณภาพชีวิต และสร้างแนวทางการทำเกษตรแบบใหม่ ที่ใส่ใจสุขภาพของทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภค

1.5 โครงการผักปันโตข้าว อยู่ระหว่างการเตรียมการส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น โดยให้กลุ่มเกษตรกรชาวนาจับคู่กับโรงอาหารของโรงงาน เพื่อให้เกษตรกรปลูกข้าวที่มีความใกล้เคียงกับข้าวที่ใช้ในโรงอาหารของโรงงานต่าง ๆ ในนิคมฯ เป็นการสร้างตลาดที่แน่นอนให้แก่เกษตรกร ซึ่งโครงการนี้จะทำโครงการต้นแบบที่โรงอาหารโรงงานนิคมหนองแค

1.6 โครงการโรงเรียนประชารัฐ บริษัทได้มีส่วนร่วมสนับสนุนโรงเรียนประชารัฐ โดยได้พาดณะครู ผู้บริหารโรงเรียนประชารัฐในอำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี ไปเรียนรู้การจัดการศึกษาที่โรงเรียนสัตยาไส จังหวัดลพบุรี โดยมี ดร.อาจอง ชุมสาย ณ อยุธยา ให้การต้อนรับและบรรยายให้ความรู้ ทั้งนี้เป็นโครงการที่บริษัทขับเคลื่อนในปีงบประมาณ 2561 โดยสนับสนุนงบประมาณ 250,000 บาท ทั้งนี้โรงเรียนวัดห้วยทรายเป็นโรงเรียนต้นแบบพื้นที่โรงงานหินกอง

1.7 โครงการอบรมให้ความรู้ช่างปูกระเบื้องเซรามิกให้ทหารโดยได้จัดอบรมความรู้ช่างปูกระเบื้องเซรามิกให้ทหารเกณฑ์ที่จะพ้นประจำการ โดยโครงการนี้มีการสร้างความร่วมมือกับราชการทหารจัดอบรมความรู้ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

## 2. โครงการส่งเสริมศักยภาพชุมชนโดยพนักงานมีส่วนร่วม

ด้วยความเชื่อมั่นว่าสังคมที่น่าอยู่ย่อมประกอบด้วย “คนเก่งและคนดี” ที่มีจิตสำนึกสาธารณะมูลนิธิเอสซีจีจึงเริ่มโครงการ “ปันโอกาส วาดอนาคต” ขึ้นและดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง เน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานและองค์กรในการขับเคลื่อนโครงการจนประสบผลสำเร็จ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตหรือเสริมสร้างศักยภาพด้านต่างๆ ให้กับสังคม เช่น การพัฒนาชุมชน การสร้างอาชีพ การสนับสนุนการศึกษาให้กับเยาวชน โดยในปี 2561 พนักงานของบริษัท ได้ริเริ่มและทำโครงการปันโอกาส วาดอนาคต ดังนี้

### 2.1 โครงการจาก โรงงานหนองแค 1

1) **ปันห้องคอมพิวเตอร์ให้น้องและชุมชน “เทคโนโลยี จะช่วยนำพาเด็ก ๆ เข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ได้”** เนื่องจากห้องคอมพิวเตอร์ของโรงเรียนบ้านป่าเหมือด จังหวัดเชียงราย อยู่ในอาคารที่ถูกสร้างมาตั้งแต่ปี 2504 ซึ่งมีอายุกว่า 50 ปี มีสภาพเก่าทรุดโทรมสายไฟเปื่อย แม้ว่า จะซ่อมแซมไปหลายครั้งแต่ห้องเรียนดังกล่าวยังคงไม่ปลอดภัยต่อการใช้งาน เพื่อนพนักงานจิตอาสาจึงได้เข้าไปช่วยสร้างห้องคอมพิวเตอร์ใหม่ให้กับโรงเรียนทดแทนห้องคอมพิวเตอร์ในอาคารหลังเก่า ซึ่งห้องคอมพิวเตอร์ห้องใหม่จะเป็นสถานที่เรียนรู้ของเด็กนักเรียนและเปิดโอกาสให้ชาวบ้านในชุมชนสามารถเข้ามาใช้บริการเพื่อเป็นแหล่งความรู้ได้อีกด้วย

2) **ปันโรงอาหารเพื่อน้องและตลาดขายของให้ชุมชน “โรงอาหารถูกสุขลักษณะ จะนำพาน้อง ๆ ให้มีสุขภาพแข็งแรง”** โรงอาหารของโรงเรียนบ้านหนองแวงในจังหวัดศรีสะเกษ ไม่มีพื้นที่สำหรับประกอบอาหารอย่างถูกสุขลักษณะห้องประกอบอาหารเป็นห้องเดียวกับห้องเก็บของและเครื่องดนตรี ซึ่งไม่สามารถทำความสะอาดได้ทั่วถึง บริเวณล้างภาชนะประกอบอาหารตั้งอยู่หน้าห้องน้ำและไม่สามารถป้องกันสุนัขและไก่มา กินเศษอาหารได้ เพื่อนพนักงานจิตอาสา จึงได้ไปสร้างโรงอาหารใหม่ให้ได้มาตรฐานแก่นักเรียน ซึ่งโรงอาหารใหม่นี้

จะสามารถรองรับนักเรียนได้อย่างเพียงพอ อีกทั้งยังเปิดพื้นที่บางส่วนเพื่อรองรับชาวบ้านในชุมชนเข้ามาเปิดร้านเพื่อหา รายได้เสริมและเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างโรงเรียน และชุมชนได้อีกหนึ่งทางด้วย

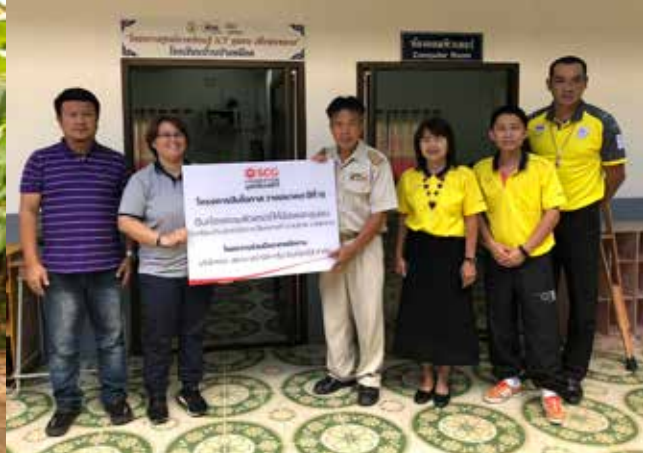
3) **ปรับปรุงอาคารอนุบาลโรงเรียน “นักเรียนปลอดภัย คือ ความสบายใจของครูและผู้ปกครอง”** โรงเรียนบ้านคลองห้า (ราษฎร์บำรุง) ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรีเป็นหนึ่งในโรงเรียนที่ขาดแคลนงบประมาณซ่อมแซมอาคาร ซึ่งปัจจุบันอาคารอาคารเรียนมีหลายจุดที่เสียหาย บางจุดเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุภายในโรงเรียนได้ เพื่อนพนักงานจิตอาสาได้เข้าไปช่วยบูรณะซ่อมแซมส่วนต่างๆ ของโรงเรียนให้มีความปลอดภัย ทำให้นักเรียนบ้านคลองห้า (ราษฎร์บำรุง) สามารถใช้อาคารได้อย่างสะดวกและมั่นใจมากขึ้น ด้านผู้ปกครองของนักเรียนก็รู้สึกสบายใจขึ้นหลังจากอาคารได้รับการซ่อมแซมให้มีสภาพเรียบร้อย ปลอดภัยต่อการใช้งาน

4) **ร่วมมือร่วมใจทำผ้าวัดในถิ่นทุรกันดาร “ซ่อมแซมศาสนสถาน เพิ่มความปลอดภัยสร้างความสบายใจให้ทุกคนในชุมชน”** วัดหนองนางเก่า เป็นศูนย์รวมจิตใจของคนในหมู่บ้านหนองนางเก่า ตั้งอยู่ในพื้นที่ห่างไกลความเจริญ ต้องการซ่อมแซมผ้าติดผนังเพื่อป้องกันสัตว์ต่างๆ เข้ามารบกวน และสร้างความสกปรกภายในศาลาวัด แต่ยังขาดแคลนทุนทรัพย์ เพื่อนพนักงานจิตอาสา ได้เข้าไปช่วยซ่อมแซมผ้าผนังของศาลาให้มีสภาพเหมือนใหม่ เพื่อป้องกันสัตว์และเพื่อความสะอาดเรียบร้อย นอกจากนี้ยังช่วยปรับปรุงพื้นที่วัดให้สวยงาม เพื่อให้วัดซึ่งเป็นศูนย์รวมจิตใจของคนในชุมชนบ้านหนองนางเก่าแห่งนี้ อยู่คู่คนในชุมชนต่อไป

5) **จุดปลอดภัย เพื่อรักษา “สร้างโรงจอดรถ ลดความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุ”** โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ตำบลด่าน อำเภอราชีไศล จังหวัดศรีสะเกษ มีชาวบ้านจาก 13 หมู่บ้าน เข้ามารับการรักษา ขาดแคลนโรงจอดรถ ทำให้ผู้มารับบริการต้องจอดรถริมถนน เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ เพื่อนพนักงานจิตอาสา ได้เข้าไปช่วยปรับปรุงอาคารจอดรถหลังเก่าให้สามารถใช้งานเป็นที่จอดรถของโรงพยาบาลได้ ทำให้ผู้ที่มาใช้บริการที่โรงพยาบาลมีความปลอดภัยมากขึ้น

6) **ปรับปรุงเรือนพยาบาล “การได้รับการรักษาอย่างมีมาตรฐาน นำพามาซึ่งโอกาสในการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของชาวบ้าน”** โรงเรียนบ้านนาลิงเป็นโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาไม่มีงบประมาณเพียงพอต่อการซ่อมแซมหรือปรับปรุงโรงเรียน ส่วนที่ต้องได้รับการปรับปรุงมากที่สุด คือ







ห้องพยาบาล ซึ่งมีขนาดคับแคบ ไม่เพียงพอต่อการให้บริการเด็กนักเรียนยามเจ็บป่วยและอากาศภายในห้องไม่ถ่ายเท รวมถึงชุดปฐมพยาบาลและอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็นก็ไม่เพียงพอสำหรับการใช้งาน เพื่อนพนักงานจิตอาสา ได้ไปช่วยปรับปรุงห้องพยาบาลให้ได้มาตรฐานและถูกสุขลักษณะ ซึ่งจะช่วยให้นักเรียนในโรงเรียนมีพื้นที่สำหรับปฐมพยาบาล อีกทั้งยังเป็นแหล่งข้อมูลด้านสุขภาพที่สำคัญ ให้กับทุกคนในโรงเรียนสามารถรับรู้เกี่ยวกับปัญหาสุขภาพอนามัยหรือโรคต่างๆ ได้อีกด้วย

## 2.2 โครงการจาก โรงงานหินกอก

1) **หลังคานี้เพื่อน้อง “อ้อมท้อง อ้อมใจ ด้วยหลังคาใหม่ให้โรงอาหาร”** โรงเรียนบ้านโคกกกลอยก่อตั้งเมื่อปี 2503 เป็นโรงเรียนที่ตั้งอยู่ห่างไกลความเจริญและเป็นหนึ่งในโรงเรียนขยายโอกาสในตำบลเขาคอก อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ ทางโรงเรียนมีโครงการอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียนทานแต่ติดปัญหาสำคัญคือโรงอาหารของโรงเรียนนั้นมีสภาพทรุดโทรม มีรั่วบนหลังคาทำให้ไม่สามารถใช้โรงอาหารได้เมื่อฝนตก อีกทั้งโครงสร้างอาคารก็เริ่มไม่แข็งแรงแล้วเช่นกัน เพื่อนพนักงานจิตอาสาได้เข้าไปช่วยเปลี่ยนหลังคาให้กับโรงเรียนบ้านโคกกกลอยทำให้สถานศึกษาแห่งนี้นอกจากนักเรียนจะสามารถรับประทานอาหารได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้นแล้วยังเป็นการก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างชุมชนกับโรงเรียน เนื่องจากก่อนหน้านี้จะมีโครงการนี้โรงเรียนและชาวบ้านไม่มีกิจกรรมร่วมกันมากนัก แต่การได้ช่วยเหลือร่วมมือกัน ส่งผลให้ความสัมพันธ์ของชาวบ้านและโรงเรียนแข็งแรงยิ่งขึ้น

2) **สนามเด็กเล่น เพื่อน้องหนู “สนามเด็กเล่น สร้างสรรค์จินตนาการ”** โรงเรียนวัดสัตตศิลาอาสน์คือโรงเรียนหนึ่งที่ทำให้เด็กๆ ได้รับการกระตุ้นพัฒนาการร่างกาย สมอกล้ามเนื้อ อารมณ์และจิตใจรวมไปถึงการเรียนรู้การเข้าสังคมอย่างมีระเบียบวินัยและการแบ่งปันซึ่งกันและกันระหว่างเล่นด้วย เพื่อนพนักงานจิตอาสา จึงเข้าไปช่วยสร้างสนามเด็กเล่นให้น้องๆ ที่โรงเรียนวัดสัตตศิลาอาสน์โดยจะทำให้เป็นสถานที่ที่ซึ่งนักเรียนสามารถใช้ร่วมกันได้ทุกเพศทุกวัย ด้วยวัสดุที่แข็งแรงปลอดภัย และคัดเลือกเครื่องเล่นที่ช่วยเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ให้กับเด็กๆ อย่างเหมาะสม

3) **น้ำดื่มสุขภาพเพื่อชุมชน “ลดค่าใช้จ่ายเพิ่มความสุขให้กับทุกคน”** ที่ชุมชนหมู่ 3 ตำบลหัวปลวก อำเภอเสนาห์ จังหวัดสระบุรี ได้รับความเดือดร้อนจากการขาดแคลนน้ำดื่มเนื่องจากน้ำที่ได้จากการรองน้ำฝนไม่สะอาดเพียงพอต่อการบริโภค เพื่อนพนักงานจิตอาสา จึงได้เข้าไปช่วยติดตั้งเครื่องผลิตน้ำดื่มระบบนาโน เป็นเครื่องผลิตน้ำดื่มที่ดูแลง่ายไม่ซับซ้อน เป็นการลดภาระรายจ่ายของคนในหมู่บ้านและทำให้คุณภาพชีวิตของทุกคนในหมู่บ้านดีขึ้นจากการดื่มน้ำสะอาด

4) **ปรับปรุงห้องเรียนน้องอนุบาล “เพิ่มความปลอดภัยจิตใจนักเรียนเบิกบาน”** โรงเรียนวัดห้วยขมิ้น ตำบลห้วยขมิ้น อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี ต้องการปรับปรุงห้องเรียนเนื่องจากอาคารเรียน มีหลายส่วนที่ชำรุดเสียหาย เพื่อนพนักงานจิตอาสา ได้เข้าไปช่วยเหลือซ่อมแซมและปรับปรุงอาคารเรียนใน





ส่วนต่างๆ ซึ่งนอกจากจะทำให้โรงเรียนมีห้องเรียนที่สวยงามแล้วยังช่วยให้ห้องเรียนมีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ ช่วยสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับทุกคนในโรงเรียน

5) **โต๊ะกินข้าวให้น้อง “ช่วยน้องให้ทานอาหารได้อย่างสะดวกสบาย”** โรงเรียนบ้านแดงหม้อ อยู่ในพื้นที่ห่างไกลจากตัวเมือง เป็นโรงเรียนเล็กๆ ที่มีอาคารไม่กี่หลัง หนึ่งในนั้นมีอาคารหลังคาโดมสำหรับให้นักเรียนรับประทานอาหารกลางวัน เพื่อจัดการรับประทานของน้องๆ ให้ถูกสุขลักษณะ และปลอดภัยจากแดดฝน แต่พื้นที่ดังกล่าวยังขาดโต๊ะและเก้าอี้สำหรับนั่งรับประทาน จึงเป็นที่มาของโครงการโต๊ะกินข้าวให้น้อง นอกจากน้องๆ จะได้ใช้ประโยชน์จากโต๊ะ เก้าอี้ ในการรับประทานอาหารแล้ว เวลาโรงเรียนปรับพื้นที่เพื่อจัดกิจกรรม สถานที่และโต๊ะเก้าอี้ในอาคารนี้ ก็สามารถเป็นพื้นที่อเนกประสงค์ได้ อีกทั้งเมื่อเวลาผู้ปกครองมารอรับบุตรหลานจะได้ใช้เป็นพื้นที่นั่งพักได้อีกด้วย

### 2.3 โครงการจาก โรงงานนิคมหนองแค

1) **โรงเรียนผสมปุ๋ยหมักชีวภาพ โรงเรียนวัดบ้านพรึก “ความรู้ ปุ๋ยหมัก สร้างอาชีพ สร้างอนาคต”** โรงเรียนวัดบ้านพรึก จังหวัดนครนายก มีต้นเหตุจากที่ไบรเวจเยอะ โรงเรียนจึงได้ทำโครงการปุ๋ยหมักชีวภาพจากไบไม่ภายในโรงเรียนเพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมีส่วนร่วมในกิจกรรมและต้องการเสริมทักษะด้านการทำปุ๋ยโดยใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติให้แก่นักเรียน ประโยชน์จากโครงการนี้คือจะช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในการซื้อสารเคมี อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมนักเรียนให้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ เพื่อนพนักงานจิตอาสาได้ร่วมมือกันลงพื้นที่ต่อยอดโครงการปุ๋ยหมักชีวภาพให้เกิดเป็นโรงเรียนผสมปุ๋ยหมักธรรมชาติขึ้น ทำให้นักเรียนมีสถานที่ทำปุ๋ยหมักได้สะดวกขึ้น สามารถต่อยอดไปสู่การสร้างรายได้ของนักเรียนจากการจำหน่ายปุ๋ยหมักและการนำความรู้ไปใช้ประกอบอาชีพได้ในอนาคต



2) อาคารสร้างสุข “อาคารเรียนมั่นคงปลอดภัย ต่อเติมพลังใจให้นักเรียนใฝ่เรียนรู้” โรงเรียนบ้านบางปู อำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ แห่งนี้มีขนาดเล็กตั้งอยู่ในชนบท อาคารเรียนขนาด 4 ห้องเรียน มีสภาพทรุดโทรมไม่ได้รับการซ่อมแซม ทำให้ขาดความปลอดภัยเสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุได้ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยแก่คุณครูและนักเรียนเพื่อนพนักงานจิตอาสา ได้ดำเนินการจัดสร้างอาคารเรียน ซึ่งประกอบด้วยห้องเรียนและห้องสมุด เพื่อใช้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่สำคัญของเด็กนักเรียน ซึ่งเด็ก ๆ ในโรงเรียนคืออนาคตและเป็นกำลังหลักที่สำคัญของการบริหารและพัฒนาประเทศชาติ การได้ช่วยเหลือให้พวกเขาให้ได้เรียนในอาคารเรียนที่แข็งแรงปลอดภัยเท่ากับได้ให้อนาคตทางการศึกษาที่มั่นคงต่อพวกเขาไปด้วย

3) ห้องน้ำพิพิธภัณฑวัตถุชุมชนบ้านคันลำ “สุขา พาสุขใจ” หมู่บ้านคันลำเป็นหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบตั้งแต่ปี 2558 คนในชุมชนได้ก่อตั้งพิพิธภัณฑวัตถุชีวิตชุมชนบ้านคันลำขึ้น เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชน ในปี 2560 มีนักท่องเที่ยวเข้ามาเยี่ยมชมเป็นจำนวนมากซึ่งเป็นผลดีต่อชุมชนและชาวบ้าน แต่ที่พิพิธภัณฑวัตถุมีจำนวนห้องน้ำน้อยจำนวนเพียง 1 ห้อง ใช้ร่วมกันทั้งชายและหญิง ไม่เพียงพอต่อผู้เข้ามาเยี่ยมชม เพื่อนพนักงานจิตอาสาจึงได้ไปช่วยสร้างห้องน้ำแบ่งชายและหญิง เพื่อความสะดวกปลอดภัยแก่ผู้มาเยี่ยมชม

### 3. โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี

3.1 โครงการ 50 ปี ส.อ.ท. มอบจักรยานปันรัก สู่วิทยาลัย  
ขาดแคลน โดยร่วมกับสภาอุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี สนับสนุนรถจักรยานเพื่อให้นักเรียนที่ขาดแคลนจักรยาน ยืมใช้ไปโรงเรียน ในงานนี้ทางบริษัทได้ร่วมสนับสนุนผ่านสายงานกิจการเพื่อสังคมของสภาอุตสาหกรรมเนื่องในโอกาสครบรอบ 50 ปี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

3.2 สนับสนุนหน่วยงานภาครัฐในการปรับปรุงห้องน้ำ เพื่อรองรับการให้บริการแก่ประชาชน เช่น โครงการปรับปรุงห้องน้ำของสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี โครงการปรับปรุงภายในเรือนรับรองในอุทยานแห่งชาติน้ำตกสามหลั่น โครงการปรับปรุงห้องน้ำของสำนักงานที่ดินจังหวัดสระบุรี

3.3 โครงการสร้างบ้านให้เลี้ยงผา คั้นผืนป่าให้แผ่นดิน เป็นอีกหนึ่งโครงการที่ทางบริษัทให้ความร่วมมือกับสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ 1 สาขาสระบุรี เป็นการจัดสร้างแหล่งน้ำให้เลี้ยงผาและสัตว์ป่า โดยใช้ระบบการสูบน้ำบาดาลโดยพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด จัดทำบ่อกักเก็บน้ำปูด้วยวัสดุกันซึม ทำให้มีน้ำกักเก็บไว้ซึ่งเป็นการสำรองแหล่งน้ำให้สัตว์ป่าในฤดูแล้ง

3.4 มอบทุนให้นักเรียนในชุมชน ตัวแทนคณะจัดการของบริษัท มอบทุนเรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ให้นักเรียนโรงเรียนต่างๆ รอบโรงงาน รวมงบประมาณ 300,000 บาท โดยพิธีมอบทุนการศึกษา ณ ห้องประชุมโรงงานสยามธานีทรีแควร์ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีนายเกียรติศักดิ์ ตรงศิริ รองผู้ว่าราชการจังหวัดสระบุรี มาเป็นประธานมอบทุนเรียนดี คอตโต้

3.5 โครงการประชามชชุมชน บริษัทได้จัดโครงการเวทีรับฟังความคิดเห็นผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนรอบโรงงาน หินกอง โดยมีพลังงานจังหวัดสระบุรี ร่วมรับฟังและให้ข้อมูลกับชุมชน ซึ่งจัดขึ้นระหว่างเดือนตุลาคม 2561 โดยชุมชนเห็นชอบให้บริษัทติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์จากแสงอาทิตย์เพื่อการประหยัดพลังงาน

3.6 การดูแลผู้สูงอายุในชุมชน ร่วมกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระบุรี ให้ความรู้ในการจัดการสุขภาพผู้สูงอายุในชุมชนรอบโรงงาน

## การบริหารความเสี่ยง

# การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2561

### การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ยิ่งธุรกิจสามารถระบุความเสี่ยงได้ล่วงหน้ามากเท่าไร ยิ่งช่วยลดผลกระทบและเปิดโอกาสในการแสวงหาช่องทางดำเนินการธุรกิจได้มากขึ้น นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพถือเป็นส่วนประกอบสำคัญในการตัดสินใจลงทุน การสร้างนวัตกรรมและมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

### กรอบการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้พัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ให้ทันสมัยและเป็นไปตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อม มีการอบรม สื่อสารให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับทราบและนำไปปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และก่อให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Culture) อีกทั้งมีการกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ให้ชัดเจนเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และนำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงในรูปแบบ Risk Dashboard แสดงความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงปานกลาง ความเสี่ยงต่ำ พร้อมแนวทางแก้ไขต่อคณะกรรมการความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย กำกับดูแล ให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน สอดคล้องตามมาตรฐานสากล และเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างอิสระ โดยให้ความสำคัญกับการนำไปปฏิบัติ

ให้เห็นผลจริง และการติดตามผลโดยกำหนด Risk Warning Signal หรือ Red Flags เพื่อติดตามว่ามีความเสี่ยงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ สื่อสารและควบคุมให้บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันกาล

### คณะจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีคณะจัดการความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ กำหนดโครงสร้างกลยุทธ์ที่เชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท รวมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ควบคุมติดตามผลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ที่สำคัญ คือ การผนวกการบริหารความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานจนเป็นวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร (Risk Awareness Culture) คณะจัดการความเสี่ยงรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส บริษัทมีคณะทำงานบริหารและจัดการความเสี่ยงเป็นผู้นำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ติดตามแนวโน้มสถานการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ประเมินผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมถึงดำเนินการหามาตรการลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

### หน่วยงานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และให้คำแนะนำถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงตามกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งกระตุ้นให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นสากล สามารถบ่งชี้ถึงความเสี่ยงสำคัญ มีดัชนีชี้วัดที่เหมาะสม มีการกำหนดสัญญาณเตือนภัย (Risk Warning Signal) และจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้มีการสื่อสารความคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายัง คณะจัดการความเสี่ยงและผู้ปฏิบัติงานเป็นประจำ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

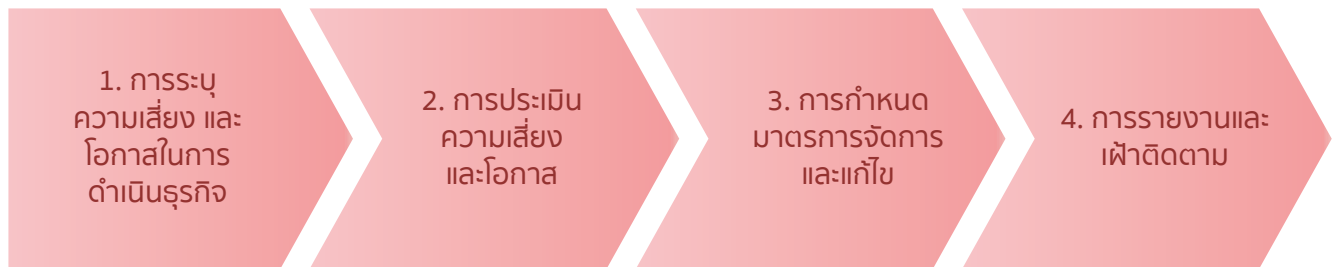
## กระบวนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทประยุกต์ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงของ เอสซีจี (SCG Risk Universe) ซึ่งครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน โดยจัดหมวดหมู่ให้สะดวกต่อการทำความเข้าใจและนำไปปฏิบัติ ซึ่งแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 8 ประเภท ได้แก่

นอกจากนี้บริษัทได้นำ Risk Universe ทั้ง 8 ประเภท มาปรับใช้ในการบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน (Investment Project Risk) และการบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์ (Strategic Risk) เพื่อใช้ในการจัดทำและปรับปรุงแผนงานระยะปานกลาง (Medium-Term Plan) และแผนงานประจำปี (Annual Plan) ให้สอดคล้องและทันต่อความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลง



## วิธีการประเมินความเสี่ยง



บริษัทประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร (Common Risk Metrics) โดย Risk Owner จะใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น เครื่องมือทางสถิติ เช่น Scenario Analysis, Correlation Analysis, Benchmarking ในการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ผลกระทบของความเสี่ยง (Severity) และความสามารถในการจัดการความเสี่ยง (Manageability) และเปรียบเทียบผลการประเมินกับระดับความเสี่ยงที่กำหนด (Risk Limit) ซึ่งจะสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หาก Risk Owner พบว่าระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) เกินกว่าระดับความเสี่ยงที่กำหนด จะต้องกำหนดมาตรการจัดการและแก้ไข และรายงานให้คณะจัดการความเสี่ยงทราบจนกว่าความเสี่ยงจะอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงนอกเหนือจากการมีเครื่องมือและมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงที่ดี เพราะหากทุกคนในองค์กรเข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยงไม่ตรงกัน หรือเข้าใจระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทไม่ตรงกัน หรือมีกรอบความคิดที่ไม่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท อาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการตัดสินใจ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงไว้ดังนี้

- รับการสื่อสารจากผู้บริหารว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งสำคัญ (Tone at the Top) และผู้บริหารเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง (Role Model)

- พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้สามารถสร้างมูลค่าให้แก่บริษัทได้ โดยกำหนดให้มีการติดตามความคืบหน้าและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น
- สร้างวิธีการนำไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติโดยกำหนดให้มีคณะทำงานบริหารและจัดการความเสี่ยงเป็นศูนย์กลางการบริหารความเสี่ยง มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน (Common Language) มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และมีระบบการประเมินความเสี่ยงในรูปแบบเดียวกัน
  - กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง (Accountability)
  - สร้างข้อตกลงร่วมกันระหว่างผู้เกี่ยวข้องหลักผ่านการประชุม สัมภาษณ์ ขอความเห็นเป็นระยะๆ
  - มีระบบการบริหารความเสี่ยงในการขออนุมัติโครงการลงทุน การทำแผนธุรกิจประจำปี และการทำแผนกลยุทธ์ในระยะปานกลาง
  - กำหนดให้มีวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลักของบริษัท
  - กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน

## ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงของบริษัทมีดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานและคู่ธุรกิจอย่างยิ่งจึงเน้นการสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานและคู่ธุรกิจ (Think Safe Work Safe) ตลอดจนมีความมุ่งมั่นในการที่จะลดการบาดเจ็บจากการทำงาน ซึ่งถือเป็นพันธกิจสำคัญที่ต้องดำเนินการป้องกันและลดความสูญเสีย โดยมีการชี้แจงและประเมินความเสี่ยงในทุกกิจกรรมเพื่อหามาตรการควบคุมและใช้ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อม (SCG Safety Framework) เป็นแนวปฏิบัติโดยมุ่งหวังให้ทุกหน่วยงานมีระบบการจัดการและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความปลอดภัยให้สูงขึ้น มีการตรวจประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program: SPAP) พร้อมทั้งประกาศใช้กฎพิทักษ์ชีวิต (Life Saving Rules) ซึ่ง

เป็นกฎความปลอดภัยที่ละเลยไม่ได้ ส่งเสริมให้ผู้บริหารเป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างด้านความปลอดภัย (Management Leadership) ให้พนักงานสามารถรับรู้ว่าคุณบริหารห่วงใย (Care) และให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างยิ่ง ตลอดจนสังเกตการทำงานเพื่อความปลอดภัย (Safety Observation) เพื่อสร้างพฤติกรรมและวัฒนธรรมการทำงานที่มีความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร (Total Safety Culture)

### 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ

ครอบคลุมความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ภายนอกและภายใน เช่น กฎหมาย นโยบายรัฐบาล การทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณบริษัท และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับชื่อเสียงและภาวะผูกพันกับบุคคลภายนอก โดยกฎหมาย นโยบายรัฐบาลนั้นมีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท เกิดการลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้ บริษัทมีคณะกรรมการกัลกักรองกฎหมายและคณะทำงานย่อยในด้านต่างๆ เพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบจากการออกกฎหมายใหม่ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อการป้องกันการปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้อง

บริษัทได้พัฒนากฎการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Framework) อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลและบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่กระบวนการปฏิบัติตลอดจนถึงกระบวนการติดตามตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดี

### 3. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทมีการประสานงานกับหน่วยงาน Corporate Technology Office ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อมในการดูแลเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาทั้งหมด เพื่อป้องกันการละเมิดและการถูกละเมิด

### 4. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

ภัยพิบัติทางธรรมชาติรวมทั้งภัยพิบัติที่เกิดจากมนุษย์มีโอกาสเกิดและมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวมสร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานและการดำเนินธุรกิจได้ บริษัทให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมก่อนเกิดภัยพิบัติ โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากภัยพิบัติในด้านต่างๆ ติดตามและเฝ้าระวังการเกิดภัยพิบัติจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้จากภาครัฐ

และองค์กรต่างๆ โดยมีหน่วยงาน Corporate Business Continuity Management (BCM) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อม และ BCM ของกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตามและประมวลผล สื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ และแจ้งเตือนไปยังพนักงานและบริษัทที่อาจจะได้รับผลกระทบ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์ และมีการซักซ้อมแผนตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉิน และทำการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP)

### 5. ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

จากการควบบริษัทส่งผลให้เกิดคุณประโยชน์ด้านต้นทุนจากการวางแผนผลิตสินค้า ณ โรงงานที่มีต้นทุนต่ำ (Product Allocation) ในส่วนของความเสี่ยงด้านต้นทุนวัตถุดิบ บริษัทได้บริหารจัดการ เรื่องการจัดหาแหล่งวัตถุดิบทดแทนไปพร้อมๆ กับการปรับปรุงสูตรการผลิตให้เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม ราคาพลังงานโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการผลิต มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จัดทำและดำเนินการตามแผนงานเพื่อลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งศึกษาโอกาสและดำเนินการในการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดผลกระทบต่อต้นทุนจากราคาพลังงาน

### 6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงสำหรับกระบวนการต่างๆ ในการดำเนินงาน และใช้เครื่องมือในการปรับปรุงงาน เช่น Total Quality Management (TQM) และ Total Productive Maintenance (TPM) เข้ามาช่วยในการบริหารการผลิต เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงในกระบวนการ อาทิ ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของเครื่องจักรบริษัทให้ความสำคัญโดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดูแลเครื่องจักรด้วยตนเอง มีการซ่อมบำรุงอย่างเป็นระบบ มีการจัดอบรมทักษะต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแก้ไขและป้องกันปัญหาได้อย่างรวดเร็ว ในการที่จะลดข้อเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทได้มีนโยบายที่จะใช้เครื่องมือในการบริหารงานที่เรียกว่า Integrated Business Excellence (IBE) มาใช้เป็นหลักการและวัฒนธรรมในการทำงานของพนักงานในบริษัท เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงาน อีกทั้งบริษัทมีการดำเนินการตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และมีการทบทวนแผน BCP เป็น

ประจำ ซึ่งจะทำให้สามารถกลับมาดำเนินการตามปกติได้อย่างรวดเร็ว

### 7. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

#### 7.1 ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญ

#### 7.2 ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง และขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่ได้มีการอนุมัติวงเงินสินเชื่อแล้วว่ามีฐานะการเงินดีและมีความสามารถในการชำระหนี้ได้ รวมทั้งบริษัทได้ทำประกันภัยสินเชื่อทางการค้า ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเก็บหนี้เหล่านี้

### 8. ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

บริษัทเป็นผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง มีฐานการผลิตและกลุ่มลูกค้าหลักอยู่ในประเทศไทย ซึ่งประสบกับสถานการณ์การชะลอตัวของกำลังซื้อในประเทศต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมาจากทั้งปัจจัยภายในประเทศ ได้แก่ ราคาพืชผลเกษตรหลายรายการตกต่ำ หรือสาเหตุภายนอก ได้แก่ การชะลอตัวของการลงทุนจากต่างประเทศ ประกอบกับการแข่งขันที่สูงขึ้นโดยเฉพาะจากกระเบื้องนำเข้าทั้งจากยุโรป จีนและอินเดีย บริษัทตระหนักในปัจจุบันเสี่ยงดังกล่าว และให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้จึง

1) มุ่งขยายตลาดไปยังกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ กัมพูชา ลาว และเมียนมา ที่ตลาดกำลังเติบโตและตราสินค้าของบริษัทเป็นที่รู้จักและยอมรับอย่างแพร่หลาย

2) มุ่งพัฒนาออกแบบสินค้าใหม่ให้หลากหลายมากขึ้น ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่ม เสริมด้วยบริการใหม่ๆ ที่ตอบสนองความต้องการลูกค้ามากยิ่งขึ้น

3) มุ่งปรับปรุงการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินการต่างๆ ข้างต้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว แข่งขันได้ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจเพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน



## การควบคุมภายใน

บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำตลาด มุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้ทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลก สอดคล้องกับหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง อีกทั้งมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้คนด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาเทคโนโลยี และการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศ ฝ่ายจัดการเชื่อว่าการจะก้าวสู่ความเป็นผู้นำได้นั้นต้องมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลสอดคล้องตามมาตรฐานสากล ทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทโดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานดังนี้

- การกำกับดูแล อ้างอิง Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) / สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การบริหารความเสี่ยง อ้างอิง COSO Enterprise Risk Management/ ISO 31000
- การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน อ้างอิงตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง/ ISO 19600
- การควบคุมภายใน อ้างอิง COSO Internal Control Framework 2013/COBIT5

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายจัดการกำหนดให้การควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Tradeway Commission) โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในและรายงานต่อฝ่ายจัดการ

ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วมีความเห็นวาระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนจรรยาบรรณวิชาชีพและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ฝ่ายจัดการในฐานะผู้กำกับดูแลต่อจากคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

### 1. Proactive and Preventive System

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและอยู่ได้อย่างยั่งยืน คือ พนักงานต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณให้กับพนักงาน บริษัทได้จัดทำระบบเชิงป้องกันภายในบริษัท “Proactive and Preventive System” ซึ่งประกอบด้วย

1.1 ทดสอบ Ethics e-testing เพื่อปลูกฝังให้ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้กับพนักงานทุกระดับ และสามารถนำเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และแนวทางต่อต้านคอร์รัปชันมาปฏิบัติและประยุกต์ใช้ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ให้เกิดผลได้จริง

1.2 ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” โดยให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในแต่ละบริษัทแต่ละหน่วยงาน (First Line) หน่วยงานสนับสนุน (Second Line) และหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Third Line) ประยุกต์ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม ติดตามและประเมินผล ซึ่งผู้ทำหน้าที่เป็น First Line ถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดที่ทำให้แนวทางดังกล่าวประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ

1.3 การสื่อสาร “กรณีศึกษาเรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” ให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานและป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ

### 2. การบูรณาการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน

บริษัทดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหาร ความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุม

ภายใน (GRC) และยกระดับสู่มาตรฐานสากล Integrated GRC เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง จนถึงการติดตามผล มีการสื่อสารโดยผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้พนักงานทุกคนเห็นความสำคัญในการนำ GRC มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

### 3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลโดยวางพื้นฐานให้ผู้ปฏิบัติงานในฐานะ First Line มีกระบวนการปฏิบัติงานที่มั่นใจได้ว่าจะป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และได้พัฒนาระบบการจัดการด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (SCG Compliance Management System : CMS) ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 19600

### 4. การปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทได้นำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อมมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เรียบร้อยแล้วในปี 2561 และได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติต่อไป

### 5. การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร

5.1 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทในปัจจุบันเป็นเทคโนโลยีระดับสูงและซับซ้อน จึงต้องมีคณะทำงาน IT Governance ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อม ทำหน้าที่กำกับดูแลการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดประโยชน์และความปลอดภัยสูงสุดโดยตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ความปลอดภัยของระบบเครือข่ายสารสนเทศ (Network) และการนำข้อมูลจากระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ

5.2 นำ SCG e-Policy ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อมซึ่งได้ปรับปรุงให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล COBIT5 เพื่อให้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นมาประยุกต์ใช้ ครอบคลุมเทคโนโลยีที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันและ

ที่มีแผนจะนำมาใช้เพื่อป้องกันพนักงานจากการใช้งานโดยผิดวัตถุประสงค์ ผิดกฎหมายภายใต้ประเทศที่ปฏิบัติงาน ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับระบบงานหรือเครือข่าย และการรักษาข้อมูลสำคัญให้มีความปลอดภัย

5.3 นำนโยบายของคณะทำงาน Cybersecurity Governance Committee ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อมมาประยุกต์ใช้กับบริษัท เพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ และป้องกันภัยคุกคามจาก Cyber ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดแนวปฏิบัติเน้นการสื่อสารให้ความรู้ในเรื่อง e-Policy และ Cyber Awareness เพื่อสร้างความตระหนักรู้เรื่องความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งถือเป็นสิ่งที่สำคัญสูงสุดในการรักษาข้อมูลความลับของบริษัท รวมทั้งมีการจัดสัมมนาให้ความรู้แก่พนักงานและการออกสื่อประชาสัมพันธ์ในหลากหลายรูปแบบ เช่น Video Clip, Info Graphic และ Poster เป็นต้น

### 6. ระบบการรับข้อร้องเรียน

บริษัทได้นำแนวปฏิบัติเรื่องการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อมมาใช้เพื่อแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล คู่มือจรรยาบรรณ การกำกับดูแล ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายและแนวทางต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริต โดยพนักงานสามารถแจ้งผ่าน Web Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทางอีเมล จดหมาย บริษัทกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียนโดยข้อร้องเรียนของบริษัทได้รับการดูแลรักษาความปลอดภัยอย่างใกล้ชิดจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน

### การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ และมีความเชี่ยวชาญเชี่ยวชาญมืออาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั้งมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors :IIA) และมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information

Systems Audit and Control Association: ISACA, Global Technology Audit Guide: GTAG) โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติงาน ตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนและกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมอยู่เสมอ

นอกจากแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยง (Risk Based Audit Planning) แล้ว หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พัฒนางานตรวจสอบโดยเน้นการสร้างระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลให้กับบริษัท ยกกระตือรือร้นให้ความเชื่อมั่น (Assurance) การให้คำปรึกษา (Advise) และเข้าใจธุรกิจเชิงลึก (Insight)

## การดำเนินการที่สำคัญในปี 2561 สรุปได้ดังนี้

### 1. การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง (High Value Services)

เพื่อเสริมสร้างให้หน่วยงานต่างๆ ในบริษัทมีแนวทางการปฏิบัติงานครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในที่ดี (GRC) หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

1.1 จัดตั้งหน่วยงาน Internal Audit Digitalization เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีด้าน Digital เพื่อการสนับสนุนกลุ่มธุรกิจและนำเทคโนโลยี Digital มาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบ

1.2 ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) และผลักดันแนวทางการรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อสื่อสารให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจบทบาทของตนเองและนำไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงาน

1.3 ประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO 2013 ให้สอดคล้องตาม COSO 2013 เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

1.4 การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมสำหรับ

ระบบงานใหม่ของบริษัท หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และให้คำแนะนำกับผู้ปฏิบัติงาน First Line และหน่วยงาน Second Line เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบว่าการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเมื่อพบว่าบริษัทมีจุดที่ต้องปรับปรุง ผู้ตรวจสอบจะให้ความรู้ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) และให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนปฏิบัติงานที่ถูกต้องและการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากให้คำปรึกษา โดยในปี 2561 หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการให้คำปรึกษาในการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงเรื่อง Digital Transformation จัดทำแนวทางการลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ได้แก่ การจัดหาผ่าน E-commerce การชำระเงินด้วย Corporate Credit Card

1.5 การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญจะมีตัวแทนจากหน่วยงานตรวจสอบภายในร่วมเป็นที่ปรึกษาเพื่อลดความเสี่ยงเรื่อง Digital Transformation และ Cybersecurity ให้คำแนะนำในการกำหนดการควบคุมที่เหมาะสม ทดสอบระบบการควบคุม รวมทั้งภายหลังการติดตั้งระบบจะมีผู้ตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Audit) ดำเนินการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง นอกจากนั้น หน่วยงานตรวจสอบภายในยังได้มีการจัดอบรมเรื่อง Security Awareness “Cyber Aware Talks” ให้กับพนักงานระดับต่างๆ รวมถึงได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- จัดทำและปรับปรุงเอกสารการควบคุมภายในเพื่อรองรับกระบวนการปฏิบัติงานที่เปลี่ยนแปลงจากการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้
- จัดทำอำนาจดำเนินการเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จัดอบรมให้ความรู้พนักงานไอที และผู้รับจ้างที่จ้างมาพัฒนาระบบงานเรื่อง การเขียนโปรแกรมอย่างไรให้ปลอดภัย (Secure Coding) และการทดสอบเจาะระบบปฏิบัติงาน (Penetration)

### 2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในกำหนดให้มีการประเมินผลความพึงพอใจจากผู้รับการตรวจสอบ เพื่อให้การวัดผลการปฏิบัติงานมีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและแผนงาน โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความพึงพอใจงาน

ให้ความเชื่อมั่น (Key Performance Indicators: KPIs) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของแต่ละโครงการตรวจสอบ โดยในปี 2561 ได้รับความพึงพอใจโดยผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลประเมินดังกล่าวได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและใช้เป็นข้อมูลสำหรับปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในต่อไป

### 3. การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการ ดังนี้

#### 3.1 การพัฒนาด้านวิชาชีพตรวจสอบ (Internal Audit Knowledge)

- ติดตามแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในของสถาบันวิชาชีพชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายในและเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็น

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองด้วยการสอบวุฒิปริญญาตรีทางวิชาชีพตรวจสอบหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ

#### 3.2 การพัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Knowledge)

- พัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญตัวแทนของแต่ละธุรกิจ และบุคคลภายนอกมาให้ความรู้ทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง

- มีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยโอนย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจากหน่วยงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบและโอนย้ายออกเพื่อเพิ่มความรู้ด้านอื่น

- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจหรือสิ่งตรวจพบที่เป็นสาระสำคัญภายในหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำ

#### 3.3 ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Knowledge)

- นำความรู้ทางด้านเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบทั้งกระบวนการตรวจสอบ การสร้างเครื่องมือเพื่อวิเคราะห์ข้อมูล ติดตามสัญญาณความผิดปกติ (Warning Signal/ Red Flag) ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งลดความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานและการทุจริตให้แก่ธุรกิจ

- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบให้สามารถตรวจสอบและให้คำแนะนำในการกำกับดูแลงานตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศระดับมาตรฐานสากลได้ เช่น สนับสนุนให้ได้รับวุฒิปริญญาตรีหรือวิชาชีพด้านการตรวจสอบ และรับรองระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (The Certified Information Systems Auditor: CISA)

- สร้าง IT Awareness ให้ผู้ตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อมเรื่อง Digital Transformation

#### 3.4 การพัฒนางาน Integrated Audit

หน่วยงานตรวจสอบภายในสนับสนุนการตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit อย่างต่อเนื่อง โดยการจัดทีมตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยผู้ตรวจสอบกลุ่มธุรกิจและผู้ตรวจสอบระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการตรวจสอบร่วมกัน เพื่อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการทำงานและติดตามความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นโดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบ

#### 3.5 การพัฒนาด้าน Soft Side

จัดสัมมนาหลักสูตรด้าน Soft Side เพื่อพัฒนาแนวความคิด เปลี่ยนกรอบความเชื่อ และพัฒนาสู่แนวคิดใหม่ที่จะนำศักยภาพในตนเองออกมาใช้ได้อย่างสูงสุด นำไปสู่การวางแผนที่จะปรับปรุงตนเอง เพื่อให้ประสบความสำเร็จในชีวิตส่วนตัวและการทำงาน

# รายงานการดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

## ประจำปี 2561

### การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยได้นำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจีมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กรสอดคล้องตามอุดมการณ์ 4 ในเรื่อง “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม คือการทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม” โดยในปี 2561 บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และได้จัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติต่อไป

### นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในทุกประเทศ และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย โดยมีการกำหนดคำนิยาม “คอร์รัปชัน (Corruption)” ไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้เกิดความเข้าใจถูกต้องตรงกัน ดังนี้

**ขอบเขตคำว่า “คอร์รัปชัน (Corruption)”** ที่ใช้ในนโยบายนี้ให้หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ เรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้แก่บริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

### กำหนดแนวปฏิบัติและความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณโดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- พนักงานบริษัทไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
- บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริต

ในปี 2561 บริษัทได้สื่อสาร สร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนี้

1) จัดกิจกรรมเสริมสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และพัฒนาระบบเชิงป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน “Proactive and Preventive System” ประกอบด้วย

- การจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-Testing” แบ่งแบบทดสอบออกเป็น 3 ระดับให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน โดยทดสอบพนักงานในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และแนวทางต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท โดยพนักงานทุกคนต้องทำให้ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100 นอกจากนี้ยังได้ทำการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน โดยนำข้อสอบที่พนักงานตอบผิดจำนวนมากมาสื่อสารให้พนักงานเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง
- การปลูกฝังความตระหนักรู้ของบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ (Responsibility & Accountability)



Awareness) ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทาง Three Lines of Defense

- การสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตที่สำคัญโดยสะท้อนภาพความรับผิดชอบตามแนวทาง Three Lines of Defense

2) การจัดสัมมนาให้ความรู้เชิงปฏิบัติการ (Workshop) เรื่องการควบคุมภายใน ความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน รวมทั้งการเสนอแนะในการปรับปรุงระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและเป็นแบบอย่างที่ดี

3) การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในคู่มือจรรยาบรรณ และแนวทางต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่พนักงานทุกระดับรับทราบ และปฏิบัติตามคู่มือและนโยบายฯ ดังกล่าวผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip)

นอกจากนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในได้การประเมินติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และแนวทางต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้งเมื่อมีการเข้าตรวจสอบประจำงวดและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งที่มีการประชุม

**การคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณ และแนวทางต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy)**

บริษัทได้นำแนวปฏิบัติเรื่องการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของเอสซีจีมาใช้ โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถรายงานหากพบเห็นการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด การกระทำผิดในเรื่องการกำกับดูแลที่ดี การกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือพบเห็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทได้จัดเตรียมไว้

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลหรือให้เบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย จึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อน

เสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่อาจจะถูกกระทำโดยไม่เป็นธรรม เช่น ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ โดยกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลดังกล่าว

**พนักงานสามารถร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์ จดหมาย อีเมล โดยสามารถร้องเรียนได้ทั้งแบบเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อถึงบุคคลดังต่อไปนี้**

- ผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจ
- ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลางเอสซีจี
- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบเอสซีจี (ผู้ดูแลงานตรวจสอบภายในของบริษัท)
- เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทเอสซีจี (ผู้ดูแลงานเลขานุการของบริษัท)
- กรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง

**สำหรับบุคคลภายนอก สามารถทำหนังสือถึงบุคคลดังต่อไปนี้**

- สำนักงานเลขานุการบริษัทเอสซีจี (ผู้ดูแลงานเลขานุการของบริษัท)
- สำนักงานตรวจสอบเอสซีจี (ผู้ดูแลงานตรวจสอบภายในของบริษัท)
- คณะกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับปี 2561 ไม่มีกรณีการร้องเรียนจากทั้งบุคคลภายนอกและจากภายใน โดยหากมีข้อร้องเรียนในอนาคต บริษัทจะนำข้อร้องเรียนมาปรับปรุงงานเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ทำหน้าที่ติดตาม นำเสนอ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งที่มีการประชุม

## รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการพิจารณา อนุมัติรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 มาตรา 89/12 จึงได้มีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติหลักการการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าซึ่งมี เงื่อนไขการค้าเป็นการทั่วไป ดังนี้

1. อนุมัติให้บริษัทมีการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต ฝ่ายจัดการ ของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับ ที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์ เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลใน การที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความ เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ฝ่ายจัดการสามารถกำหนดเงื่อนไข ทางการค้าภายใต้ข้อตกลงทางการค้าทั่วไปตามลักษณะข้างต้น ได้ตามความเหมาะสมของธุรกิจ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัท

2. ให้ฝ่ายจัดการของบริษัทจัดทำรายงานสรุปการทำ ธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ของบริษัทตามงบการเงินของบริษัทฉบับที่ผู้สอบบัญชีของ บริษัทได้สอบทานหรือตรวจสอบแล้วล่าสุดให้รายงานคณะ กรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีขั้นตอนการอนุมัติรายการ ระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ภายใต้กรอบจริยธรรม ที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึง ถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และดูแลให้การ ปฏิบัติเป็นไปตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะ กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผย ข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อ สาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นได้ กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจ การค้า โดยบริษัทคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดนโยบายราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทดังต่อไปนี้

### นโยบายการกำหนดราคา

ขายสินค้า	ราคาตลาด
รายได้อื่น	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ค่าบริการ	ราคาที่ตกลงตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตเป็นรายการที่ ดำเนินตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายตามกลไกราคา ตลาด เช่นเดียวกับในปีที่ผ่านมา ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ ระหว่างกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ประกาศคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียน ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ โดยเคร่งครัด

### รายละเอียดรายการ

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นรายการธุรกิจทางการค้าปกติ ซึ่งบริษัทได้คิดราคาซื้อ ขายสินค้าตามราคาตลาดและค่าบริการตามราคาที่ตกลงตาม สัญญา ข้อมูลงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยบริษัทและบริษัทย่อยมี การเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยสรุปดังนี้

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อยกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	
<b>1. บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</b>				
ค่าบริการ		121,377	231,176	ราคาตลาดและเงื่อนไข
ขายสินค้า		447	748	การค้าเทียบเท่ากับที่ทำกับ บุคคลภายนอก
<b>2. บริษัทใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น		-	844,394	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		-	119,136	ที่ตกลงกัน
เงินปันผล		443,316	223,109	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าบริการ		121,957	244,181	ราคาตลาดและเงื่อนไข
ขายสินค้า		-	80	การค้าเทียบเท่ากับที่ทำกับ บุคคลภายนอก
<b>3. บริษัทย่อย ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</b>				
ขายสินค้า	PT Kokoh Inti Arebama Tbk	349,051	175,907	ราคาตลาดและเงื่อนไข
	Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	86,359	177,957	การค้าเทียบเท่ากับที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	53,520	20,969	
	บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียซ์ จำกัด	32,531	42,300	
	บริษัทเอสซีจี-เซมิซุย เซลส์ จำกัด	29,457	18,127	
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	-	8,856	
	PT Surya Siam Keramik	5,974	8,306	
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	4,305	-	
	Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	2,758	834	
	SCG Trading USA Inc.	1,943	1,957	
	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	-	1,227	
	บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	1,211	-	
	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	449	1,825	
	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	-	157	
	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	75	-	
	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	-	65	
	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	-	23	
	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	-	23	
	บริษัทกระบือกระดาษไทย จำกัด	5	-	
	บริษัทกระบือหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	-	3	
	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	1	-	

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	
รายได้อื่น	บริษัทธนบุรีพลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	36,012	-	ราคาตลาดและเงื่อนไข
	บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	6,301	7,917	การค้าเทียบเท่ากับที่ทำกับ
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	6,803	4,922	บุคคลภายนอก
	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	2,938	2,618	
	บริษัทสระบุรีรีไซเคิล จำกัด	1,273	2,725	
	บริษัทเอสซีจี-เซกิสซู เซลส์ จำกัด	3,122	797	
	บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	2,096	1,787	
	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1,663	2,041	
	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	1,775	1,131	
	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	871	1,958	
	บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	1,376	1,193	
	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	1,336	1,069	
	บริษัทสยามซานิทารีไฟตติ้งส์ จำกัด	762	1,417	
	บริษัทเอสซีจี เอ็กซีทีเรียนซ์ จำกัด	722	970	
	PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	-	1,347	
	PT KIA Serpilh Mas	483	288	
	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	289	296	
	Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	207	319	
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	345	140	
	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	292	54	
	บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	52	78	
	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	48	68	
	Prime International Import - Export and Service Trading Company Limited	50	46	
	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	19	74	
	Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	-	92	
	บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซีเพรส จำกัด	74	-	
	บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	50	17	
	บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	-	46	
	บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	33	-	
	บริษัทสยามมอริตาร์ จำกัด	-	33	
	บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	4	24	
	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	6	-	
	บริษัททีไอเค่ แพลนท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	-	3	
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	2	-	

ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	
ซื้อสินค้า	Prime Group Joint Stock Company	203,142	240,571	ราคาตลาดและเงื่อนไข การค้าเทียบเท่ากับที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทกลุ่มสยามบรจจันท์ จำกัด	126,353	128,003	
	PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	69,141	24,150	
	บริษัทเอสซีซี ซีเมนต์ จำกัด	21,394	27,972	
	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	13,366	22,966	
	บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	3,002	19,035	
	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	21,526	-	
	SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd.	-	6,183	
	บริษัทเอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	-	3,420	
	บริษัทเอสซีซี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1,007	1,433	
	บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	1,080	1,125	
	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	1,130	-	
	บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	-	676	
	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาดไทย จำกัด	-	601	
	บริษัทเอสซีซี เทรดดิง จำกัด	549	-	
	บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิส เซส จำกัด	-	315	
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	-	277	
	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	-	152	
	Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	138	-	
บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	-	18		
ค่าบริการ	บริษัทเอสซีซี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	246,167	257,707	ราคาตลาดและเงื่อนไข การค้าเทียบเท่ากับที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทเอสซีซี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	94,412	77,864	
	บริษัทเอสซีซี เอ็กซีทีวีนธ์ จำกัด	13,499	13,931	
	บริษัทเอสซีซี ซีเมนต์ จำกัด	21,418	5	
	บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	12,792	-	
	บริษัทเอสซีซี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	2,194	3,097	
	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	4,265	-	
	SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd.	3,914	-	
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	2,649	1,093	
	บริษัทเอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	3,281	17	
	บริษัทกฎหมายเอสซีซี จำกัด	2,023	924	
	PT Surya Siam Keramik	1,242	1,399	
	SCG Trading USA Inc.	854	188	
	บริษัทเอสซีซี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	227	397	



ลักษณะรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุ สมผลของรายการ
		สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2560	
ค่าบริการ	บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิส เซส จำกัด	487	73	ราคาตลาดและเงื่อนไข
	บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	361	-	การค้าเทียบเท่ากับที่ทำกับ
	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	324	-	บุคคลภายนอก
	บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	143	95	
	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	219	-	
	บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	195	5	
	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	181	-	
	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	169	-	
	Myanmar CBM Services Co., Ltd.	113	37	
	บริษัทเอสซีจี แอควาเนตติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด	98	24	
	บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	103	-	
	บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	-	97	
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	-	61	
	บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	42	-	
	บริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	41	-	
	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	-	28	
	บริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	8	-	
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	-	6	
	บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	-	5	
	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	4	-	

#### 4. บริษัทร่วม ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ขายสินค้า	บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	472,058	472,139	ราคาตลาดและเงื่อนไข
	Global House (Cambodia) Company Limited	6,545	-	การค้าเทียบเท่ากับที่ทำกับ
	บริษัทเช็กิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	4,397	4,521	บุคคลภายนอก
รายได้อื่น	บริษัทนอร์ิตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	185	858	
	บริษัทเช็กิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	15	13	
ซื้อสินค้า	บริษัทนอร์ิตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	36,532	30,439	
ค่าบริการ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	21,807	21,210	
	บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	238	1,183	

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูล

ทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของ บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายนิริ ภัทรโชค

ประธานกรรมการ



นายนำพล มลัชย

กรรมการผู้จัดการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้กำหนดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นบทบาทในการเป็น Strategic and Monitoring Audit Committee เพื่อสอบทานการกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการติดตามผล เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน การจะดำเนินการดังกล่าวได้นั้นฝ่ายจัดการและพนักงานต้องมีคุณธรรม จรรยาบรรณ เข้าใจบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเองตามหลักการ Three Lines of Defense และปฏิบัติงานภายใต้การบูรณาการทั้งการกำกับดูแล การบริหาร ความเสี่ยง การกำกับ การปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance Risk Compliance and Control - Integrated GRC)

บริษัทได้จัดตั้งเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าประชุมทุกครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ทุกสิ้นปี คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและประเมินตนเองซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี

หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่และการประชุม ความเห็นโดยรวม การปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

### สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2561 ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2561 ของบริษัทซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการและผู้ดูแลงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจ

ว่าการจัดทำงบการเงินรวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งเหตุการณ์อันควรสงสัย ตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งในปี 2561 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบเหตุการณ์อันควรสงสัย นอกจากนี้เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบเหตุการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการรายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2561 กรรมการผู้จัดการรายงานว่าไม่พบเหตุการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้การจัดทำงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทเชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐาน ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีพบว่า กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี ได้มีการทดสอบความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจผ่านการทดสอบ Ethics e-Testing นอกจากนี้บริษัทยังได้นำแนวปฏิบัติที่สำคัญของเอสซีจีมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริษัท ได้แก่ จรรยาบรรณคู่ธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

#### 4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะจัดการความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบ คณะจัดการความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย ประยุกต์กรอบการบริหารความเสี่ยงของผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อม แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาสในรูปแบบ Risk Dashboard โดยในปี 2561 บริษัทให้ความสำคัญกับการชะลอตัวของกำลังซื้อในประเทศ การแข่งขันที่สูงขึ้นโดยเฉพาะจากกระเบื้องนำเข้าทั้งจากยุโรป จีน และอินเดีย ต้นทุนการผลิตจากปัจจัยเรื่องราคาพลังงานที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต คณะจัดการความเสี่ยงได้เตรียมมาตรการรองรับโดยกำหนดแผนงานระยะปานกลาง แผนงานประจำปี และโครงการลงทุนที่จะมีขึ้น

#### 5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทกำหนดนโยบายเพื่อการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล เพื่อเป็นแนวทางพื้นฐานให้ผู้ปฏิบัติงานในฐานะ First Line ได้กำหนดกระบวนการปฏิบัติงานที่มั่นใจได้ว่าสามารถป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และ

ได้พัฒนาระบบการจัดการด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System) ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 19600

#### 6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาสซึ่งเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท ฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความรู้ความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และการต่อต้านคอร์รัปชันให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาระบบเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System) ประกอบด้วย Ethics e-Testing และ e-Policy e-Testing แนวทางความรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยงานต่างๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบนโยบายบริษัทและจรรยาบรรณ เพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบ และการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละชั้นตอนปฏิบัติงาน

#### 7. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน ในปี 2561 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense เช่น การให้ First Line ลำดับสูงสุดของหน่วยงานมีบทบาทสำคัญและเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) ให้กับพนักงาน สื่อสารและให้คำแนะนำกับผู้ได้บังคับบัญชาเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม และติดตามผลการปฏิบัติงาน ฯลฯ ทั้งระบบงาน ธุรกิจ หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีอยู่เดิม และที่เกิดขึ้นใหม่ โดยจัดทำและปรับปรุงเอกสารการควบคุม

ภายในเพื่อรองรับกระบวนการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น รวมถึงหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Third Line) ได้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้ตัวแทน IT ของบริษัท ในฐานะ Second Line เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากล ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบด้าน IT ตลอดจนให้ความรู้เรื่องการเขียนโปรแกรมอย่างไรให้ปลอดภัย (Secure Coding) และยังสามารถทดสอบเจาะระบบปฏิบัติงาน (Penetration) อีกด้วย

#### 8. การสอบทานการตรวจสอบข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

บริษัทนำแนวปฏิบัติเรื่องการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสมาใช้ โดยผู้ร้องเรียนทั้งภายในและภายนอกบริษัทสามารถร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์ จดหมาย อีเมลถึงกรรมการบริษัท ผู้ดูแลงานตรวจสอบ ผู้ดูแลงานเลขานุการบริษัท ซึ่งในปี 2561 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนใดๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่างๆ การตรวจสอบการทุจริตตามมาตรฐาน การประเมินความเสี่ยง และระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

#### 9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

**ประจำปี 2562** บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบและให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 หรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2562

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



**ดร.ประวีตร นิลสุวรรณกุล**

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ในปี 2561 ถึงแม้ว่าสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยเริ่มปรับตัวดีขึ้นโดยมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นจากสภาวะเศรษฐกิจโลกและการส่งออกที่ดีขึ้น แต่เนื่องจากการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของครัวเรือนและรายได้เกษตรกรยังคงทรงตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ประกอบกับหนี้สินภาคครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ความต้องการสินค้ากระเบื้องเซรามิกในประเทศลดลงจากปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 2 ขณะเดียวกันที่สภาวะการแข่งขันในตลาดในประเทศยังคงมีความรุนแรงอย่างต่อเนื่องจากทั้งผู้ผลิตในประเทศและสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ

ภายหลังจากการควบบริษัทฯ ในช่วงกลางปี 2561 บริษัทฯ ได้เร่งดำเนินธุรกิจตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยเน้นการยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าและคู่ค้าเป็นสำคัญ เช่น การจัดสรรทรัพยากรและการลดต้นทุนการผลิตต่างๆ ผลิตและจัดหาสินค้าพร้อมบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า และการขยายช่องทางขาย เพื่อให้สามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาด ควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆ ได้

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายจ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม จำนวน 67 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนจากรายได้จากการขายร้อยละ 0.6

### ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายกระเบื้องเซรามิก 11,513 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 1,241 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 จากตลาดในประเทศเติบโตลดลง และสภาวะการแข่งขันของตลาดที่รุนแรง ต้นทุนขายลดลง 620 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 จากปริมาณขายลดลงจากปีก่อน ในขณะที่ราคาวัตถุดิบและก๊าซธรรมชาติปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน บริษัทฯ มีรายได้จากการขายที่ดิน 44 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 179 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81 และมีกำไรขั้นต้นจากการขายที่ดิน 26 ล้านบาท ต้นทุนในการ

จัดจำหน่ายลดลง 295 ล้านบาท จากค่าขนส่ง ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและค่าโฆษณาลดลง ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 211 ล้านบาท จากค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน และค่าที่ปรึกษาด้านการพัฒนาระบบการจัดการและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสำหรับปี 2561 เท่ากับ 10 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 มีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 576 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 566 ล้านบาท หรือร้อยละ 98 กำไรต่อหุ้นสำหรับปี 2561 เท่ากับ 0.002 บาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีกำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 0.1 บาท ลดลงจำนวน 0.09 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 98 จากรายละเอียดข้างต้นส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรลดลง โดยมีอัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขายร้อยละ 0.1 ลดลงจากปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.4 ขณะที่ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.1 ลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีอัตรามูลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 6.7

### ภาพรวมของฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่า 11,725 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ร้อยละ 48 สินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 45 ของสินทรัพย์ทั้งหมด

สินทรัพย์หมุนเวียน: ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่า 5,261 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ลดลงจากสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้า เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินให้กู้ยืม โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากการปรับโครงสร้างธุรกิจก่อนการควบบริษัทฯ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์: ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่า 5,570 ล้านบาท ลดลง 178 ล้านบาท จากค่าเสื่อมราคาประจำปี และมีการลงทุนเพิ่มในการลดต้นทุนด้านพลังงาน ซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการผลิต โดยส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานทดแทน ควบคู่ไปกับการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต รวมทั้งขยายสาขาร้านค้าปลีก

ในปี 2561 บริษัทมีอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานลดลงจากปีก่อน โดยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงเป็นร้อยละ 0.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 4.5 อัตราการหมุนของสินทรัพย์ 1.0 เท่า ใกล้เคียงกับปีก่อน

### หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 2,816 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน หนี้สินส่วนใหญ่ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ร้อยละ 53 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินร้อยละ 31 และประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานร้อยละ 14 ของหนี้สินรวมทั้งหมด โดยทั้งปีบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 25 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 11 ล้านบาท

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของบริษัท ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 441 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 625 ล้านบาทจากปีก่อน สาเหตุหลักจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ

บริษัทมีอัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงินใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.3 เท่า ใกล้เคียงกับปีก่อน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่า 8,909 ล้านบาท ลดลง 992 ล้านบาท จากการจัดโครงสร้างธุรกิจการควบบริษัท การจ่ายเงินปันผล และการจัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 38 ซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจำนวนนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

### สภาพคล่อง

ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ 424 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 487 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดในปี 2561 มีดังนี้ เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 937 ล้านบาท นำไปใช้ในกิจกรรมลงทุน 878 ล้านบาท เป็นการซื้อและขายเงินลงทุนจากบริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด 518 ล้านบาท และ เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 546 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผลประจำปี อัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับปี 2561 อยู่ที่ 2.2 เท่า ลดลงจากปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ 2.5 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วสำหรับปี 2561 อยู่ที่ 0.7 เท่า ลดลงจากปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ 1.0 เท่า บริษัทมีสภาพคล่องลดลงจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานที่ลดลง บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้สินเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารในประเทศที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ซึ่งเพียงพอต่อการใช้หมุนเวียนในการดำเนินงาน รวมถึงเพียงพอต่อการบริหารจัดการภาระผูกพัน และทั้งในส่วนของเลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าอยู่ที่ 8.6 เท่า ลดลงจากปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ 8.9 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 43 วัน จากปีก่อนอยู่ที่ 41 วัน ด้านการบริหารลูกหนี้การค้า บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการให้สินเชื่อและการติดตามการชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 2.9 เท่า และระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 127 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ณ สิ้นปี 2561 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 11.6 เท่า และระยะเวลาชำระหนี้ 31 วัน ลดลงจากปีก่อน

## งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วย สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนด โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการ ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้ แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 7 ของงบการเงิน	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
ข้าพเจ้าได้ให้ความสนใจในเรื่องดังกล่าว เนื่องจากสินค้าคงเหลือเป็นยอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญ ตลาดของกลุ่มบริษัท และบริษัทส่วนใหญ่เป็นตลาดภายในประเทศ ซึ่งมีการแข่งขันของตลาดสูง ดังนั้นราคาขายจึงขึ้นอยู่กับสถานการณ์แข่งขันของตลาด และมีสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือบางรายการที่ไม่เคลื่อนไหวนาน ส่งผลให้ไม่สามารถขายได้ในราคาที่คาดไว้ นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ และพิจารณาประมาณการการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ การประมาณการดังกล่าวต้องใช้วิจารณญาณอย่างมากของผู้บริหาร	การตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการสอบถามผู้บริหารซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้ได้มาซึ่งนโยบายของกลุ่มบริษัทและบริษัทเกี่ยวกับการตั้งประมาณการการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือของสินค้าคงเหลือ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของนโยบายดังกล่าว และสุ่มทดสอบการตั้งประมาณการการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้วิธีการของข้าพเจ้ารวมถึงการทดสอบการคำนวณการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งนำมาจากราคาขายหักค่าใช้จ่ายในการขาย



## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 บริษัทได้จัดตั้งขึ้นตามมติการควบบริษัทระหว่างบริษัทย่อยห้าบริษัท ภายใต้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) การควบบริษัทดังกล่าวเป็นการควบบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้น บริษัทได้จัดทำงบการเงินรวม โดยเสมือนว่าได้มีการรวมกิจการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้



ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบ

บัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคต อาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ไวโรจน์ จินตคามณีพิทักษ์

(ไวโรจน์ จินตคามณีพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

12 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2561	2560	2561
			(บาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	424,433,394	911,722,111	119,856,847
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,6	1,352,137,559	1,574,733,533	1,348,724,540
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	-	119,136,338	-
สินค้าคงเหลือ	7	2,898,357,304	2,961,127,333	2,544,045,939
ที่ดินพัฒนาแล้วเพื่อขาย	8	581,581,908	597,036,717	581,581,908
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,596,185	2,056,334	4,596,185
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,261,106,350</b>	<b>6,165,812,366</b>	<b>4,598,805,419</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	16,605,300	16,873,849	16,605,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	758,918,880
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		162,506,934	150,764,797	162,506,934
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	402,830,154	407,700,996	400,579,759
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	5,570,221,540	5,748,521,725	5,113,986,660
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	13	13,890,916	12,174,483	13,890,916
ค่าความนิยม		25,350,470	25,350,470	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	114,626,238	62,510,806	113,561,721
สินทรัพย์ก้ำมีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	138,964,175	167,808,745	119,680,915
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,338,710	23,908,520	19,338,710
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,464,334,437</b>	<b>6,615,614,391</b>	<b>6,719,069,795</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>11,725,440,787</b>	<b>12,781,426,757</b>	<b>11,317,875,214</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2561	2560	2561
			(บาท)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี		-	2,908,145	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	865,000,000	-	865,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,17	1,505,897,853	1,535,880,827	1,543,739,860
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4	-	844,393,903	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,445,067	30,644,564	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		23,010,182	14,170,465	22,508,462
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,397,353,102</b>	<b>2,427,997,904</b>	<b>2,431,248,322</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	399,956,528	433,754,192	343,519,093
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น		16,429,926	17,698,431	6,276,227
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,385,831	1,053,637	2,385,831
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>418,772,285</b>	<b>452,506,260</b>	<b>352,181,151</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,816,125,387</b>	<b>2,880,504,164</b>	<b>2,783,429,473</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2561	2560 (บาท)	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
- หุ้นสามัญ	19	5,962,621,233	5,962,621,233	5,962,621,233
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
- หุ้นสามัญ	19	5,962,621,233	5,962,621,233	5,962,621,233
ส่วนของหุ้นสามัญที่ถือครองก่อนการรวบรวม	1	-	(51,744,000)	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	1,133,593,746	1,133,593,746	1,133,593,746
ส่วนเกินกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กำไรสะสม	1, 20	211,060,278	-	274,225,379
<b>จัดสรรแล้ว</b>				
<b>ทุนสำรองตามกฎหมาย</b>				
	20	206,907,164	200,150,248	206,907,164
<b>ยังไม่ได้จัดสรร</b>				
		883,288,114	1,358,363,798	957,098,219
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20	-	90,265	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>8,397,470,535</b>	<b>8,603,075,290</b>	<b>8,534,445,741</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นกิจการก่อนการรวบรวม		-	759,639,301	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	21	511,844,865	538,208,002	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>8,909,315,400</b>	<b>9,900,922,593</b>	<b>8,534,445,741</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>11,725,440,787</b>	<b>12,781,426,757</b>	<b>11,317,875,214</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันครบบริบูรณ์) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	2561	2560		
		(บาท)		
รายได้จากการขาย	4	11,513,150,085	12,754,136,434	4,486,254,537
รายได้จากการขายที่ดิน		43,361,475	223,003,898	19,500,000
ต้นทุนขาย	4, 7	(8,375,644,530)	(8,995,367,213)	(3,326,572,151)
ต้นทุนจากการขายที่ดิน		(17,281,933)	(97,215,423)	(4,841,629)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>3,163,585,097</b>	<b>3,884,557,696</b>	<b>1,174,340,757</b>
รายได้อื่น	4	233,272,648	213,565,079	90,786,509
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		<b>3,396,857,745</b>	<b>4,098,122,775</b>	<b>1,265,127,266</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	23	(1,799,635,839)	(2,094,413,981)	(640,736,699)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24	(1,463,777,513)	(1,253,136,400)	(468,260,131)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(3,263,413,352)</b>	<b>(3,347,550,381)</b>	<b>(1,108,996,830)</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>133,444,393</b>	<b>750,572,394</b>	<b>156,130,436</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(25,200,003)	(36,648,620)	(7,214,368)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>108,244,390</b>	<b>713,923,774</b>	<b>148,916,068</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(82,750,490)	(107,947,770)	(21,289,212)
<b>กำไรสำหรับปี / งวด</b>		<b>25,493,900</b>	<b>605,976,004</b>	<b>127,626,856</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(3,583,331)	541,166,965	127,626,856
ส่วนที่เป็นของบริษัทในกลุ่ม ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ		13,540,480	34,925,591	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		15,536,751	29,883,448	-
		<b>25,493,900</b>	<b>605,976,004</b>	<b>127,626,856</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	28	<b>0.00</b>	<b>0.09</b>	<b>0.02</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันครบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	2560	
		(บาท)	
กำไรสำหรับปี / งวด	25,493,900	605,976,004	127,626,856
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กลับรายการการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(90,265)	(1,795)	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(90,265)	(1,795)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน	18	8,405,763	(9,220,429)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	26	(1,681,152)	1,607,212
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		6,724,611	(7,613,217)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี / งวด - สุทธิจากภาษี	6,634,346	(7,615,012)	6,863,529
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี / งวด	32,128,246	598,360,992	134,490,385
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,047,590	534,927,331	134,490,385
ส่วนที่เป็นของบริษัทในกลุ่ม ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	13,540,480	34,184,400	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16,540,176	29,249,261	-
	32,128,246	598,360,992	134,490,385

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ		
		ที่ถือครอง ก่อนการควบรวม	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1	5,962,621,233	(51,744,000)	1,133,593,746
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล		-	-	-
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด				
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด		-	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		5,962,621,233	(51,744,000)	1,133,593,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กำไรสะสม		งบการเงินรวม					(บาท)		
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม องค์ประกอบ อื่น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น กิจการ ก่อนการควบรวม	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
		เงินลงทุน เพื่อขาย	ของส่วน ของผู้ถือหุ้น						
189,779,798	1,071,206,572	92,060	92,060		8,305,549,409	747,009,901	527,403,741	9,579,963,051	
-	(237,401,450)	-	-		(237,401,450)	(21,555,000)	(18,445,000)	(277,401,450)	
-	(237,401,450)	-	-		(237,401,450)	(21,555,000)	(18,445,000)	(277,401,450)	
-	(237,401,450)	-	-		(237,401,450)	(21,555,000)	(18,445,000)	(277,401,450)	
-	541,166,965	-	-		541,166,965	34,925,591	29,883,448	605,976,004	
-	(6,237,839)	(1,795)	(1,795)		(6,239,634)	(741,191)	(634,187)	(7,615,012)	
-	534,929,126	(1,795)	(1,795)		534,927,331	34,184,400	29,249,261	598,360,992	
10,370,450	(10,370,450)	-	-		-	-	-	-	
<b>200,150,248</b>	<b>1,358,363,798</b>	<b>90,265</b>	<b>90,265</b>		<b>8,603,075,290</b>	<b>759,639,301</b>	<b>538,208,002</b>	<b>9,900,922,593</b>	

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม				(บาท)
	หมวดหมู่	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ที่ถือครอง ก่อนการควบรวม	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินกว่าทุน จากการซื้อธุรกิจ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		5,962,621,233	(51,744,000)	1,133,593,746	-
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น					
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผล	29	-	-	-	-
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น					
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย					
การควบรวมบริษัท	1	-	51,744,000	-	211,060,278
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	51,744,000	-	211,060,278
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง					
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	51,744,000	-	211,060,278
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด					
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด		-	-	-	-
โอนไปดำรงตามกฎหมาย	20	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		5,962,621,233	-	1,133,593,746	211,060,278

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(บาท)

กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย	รวมส่วน
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อื่น	ของส่วน					
จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุน	ของส่วน	รวมส่วน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนได้เสีย	รวมส่วน	
		เมื่อขาย	ของผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	กิจการ	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วน	
				บริษัทใหญ่	ก่อนการรวบรวม	ควบคุม	ของผู้ถือหุ้น	
200,150,248	1,358,363,798	90,265	90,265	8,603,075,290	759,639,301	538,208,002	9,900,922,593	
-	(477,663,530)	-	-	(477,663,530)	(32,332,500)	(27,667,500)	(537,663,530)	
-	(477,663,530)	-	-	(477,663,530)	(32,332,500)	(27,667,500)	(537,663,530)	
-	7,206,907	-	-	270,011,185	(740,847,281)	(15,235,813)	(486,071,909)	
-	7,206,907	-	-	270,011,185	(740,847,281)	(15,235,813)	(486,071,909)	
-	(470,456,623)	-	-	(207,652,345)	(773,179,781)	(42,903,313)	(1,023,735,439)	
-	(3,583,331)	-	-	(3,583,331)	13,540,480	15,536,751	25,493,900	
-	5,721,186	(90,265)	(90,265)	5,630,921	-	1,003,425	6,634,346	
-	2,137,855	(90,265)	(90,265)	2,047,590	13,540,480	16,540,176	32,128,246	
6,756,916	(6,756,916)	-	-	-	-	-	-	
206,907,164	883,288,114	-	-	8,397,470,535	-	511,844,865	8,909,315,400	

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินกว่าทุน จากการซื้อธุรกิจ ภายใต้การควบคุม เดียวกัน
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		-	-	-
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
การรวบรวมบริษัท	1	5,962,621,233	1,133,593,746	274,225,379
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>5,962,621,233</u>	<u>1,133,593,746</u>	<u>274,225,379</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด				
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวด		-	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		<u>5,962,621,233</u>	<u>1,133,593,746</u>	<u>274,225,379</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ					(บาท)
กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม		
		เงินลงทุน	ของส่วน	รวมส่วน	
		เมื่อขาย	ของผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	
			อื่น		
-	-	-	-	-	-
200,525,821	828,989,177	-	-	8,399,955,356	
<b>200,525,821</b>	<b>828,989,177</b>	-	-	<b>8,399,955,356</b>	
-	127,626,856	-	-	127,626,856	
-	6,863,529	-	-	6,863,529	
-	<b>134,490,385</b>	-	-	<b>134,490,385</b>	
6,381,343	(6,381,343)	-	-	-	
<b>206,907,164</b>	<b>957,098,219</b>	-	-	<b>8,534,445,741</b>	

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี
	31 ธันวาคม		ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561
	2561	2560	(วันครบบริบูรณ์)
		(บาท)	ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี / ขาด	25,493,900	605,976,004	127,626,856
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	82,750,490	107,947,770	21,289,212
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	596,061,846	665,100,262	215,702,558
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	20,891	395,077	-
ผลขาดทุนจากค่าเผื่อการลดมูลค่าและหนี้สินไหวซ้ำ ของสินทรัพย์คงเหลือ	15,962,609	24,462,076	3,246,504
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานของพนักงาน ด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	8,059,239	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	64,086,463	40,938,952	30,733,908
ผลขาดทุนจากการซื้อค่าและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	20,494,910	26,020,000	15,838,166
ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	28,366	-	-
ผลขาดทุนจากการซื้อค่า ขายและตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,632,238	11,130,976	(925,577)
ผลขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,932,997)	(1,433,358)	3,520,016
ต้นทุนทางการเงิน	25,200,003	36,648,620	7,214,368
ดอกเบี้ยรับ	(4,351,849)	(5,278,731)	(228,265)
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>839,506,109</b>	<b>1,511,907,648</b>	<b>424,017,746</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	221,092,065	106,343,844	352,431,444
สินทรัพย์คงเหลือ	46,807,420	143,021,024	15,057,058
ที่ดินพัฒนาแล้วเพื่อขาย	15,454,809	61,980,906	4,274,629
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,953,346	14,731,624	2,204,610
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7,209,030)	8,084,894	(24,206,214)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง - สุทธิ</b>	<b>279,098,610</b>	<b>334,162,292</b>	<b>349,761,527</b>
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(5,487,833)	(234,059,677)	(62,329,572)
หนี้สินสำหรับแผนการออกจากงานของพนักงาน ด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	-	-	(245,451,057)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(88,697,886)	(37,917,721)	(29,456,468)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	63,689	(1,970,618)	2,099,354
<b>หนี้สินดำเนินงานลดลง - สุทธิ</b>	<b>(94,122,030)</b>	<b>(273,948,016)</b>	<b>(335,137,743)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561
2561	2560	(วันครบบริบูรณ์)	
	(บาท)		ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>1,024,482,689</b>	<b>1,572,121,924</b>	<b>438,641,530</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(87,861,784)	(71,715,891)	(45,121,956)
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>936,620,905</b>	<b>1,500,406,033</b>	<b>393,519,574</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(485,032,192)	(727,786,720)	(117,983,227)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,412,908	5,131,119	2,172,330
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(35,279,526)	(1,076,876)	(9,389,793)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน	(758,918,880)	(8,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	240,491,069	-	-
เงินสดรับชำระหนี้จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	119,136,338	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	(20,822,271)	-
รับเงินปันผลจากส่วนของผู้ถือหุ้นกิจการก่อนการรวบรวม	32,332,500	-	-
รับดอกเบี้ย	4,355,167	5,278,789	228,265
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในการลงทุน</b>	<b>(877,502,616)</b>	<b>(739,283,959)</b>	<b>(124,972,425)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและ			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	862,091,855	(11,651,630)	(757,000,338)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(844,393,903)	(97,253,951)	-
<b>เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>17,697,952</b>	<b>(108,905,581)</b>	<b>(757,000,338)</b>
<b>จ่ายเงินปันผล</b>			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(477,663,530)	(237,401,450)	-
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นกิจการก่อนการรวบรวม	(32,332,500)	(21,556,000)	-
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(27,667,500)	(18,444,000)	-
<b>รวมจ่ายเงินปันผล</b>	<b>(537,663,530)</b>	<b>(277,401,450)</b>	<b>-</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(26,441,428)	(36,648,620)	(7,000,752)
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในการจัดหาเงิน</b>	<b>(546,407,006)</b>	<b>(422,955,651)</b>	<b>(764,001,090)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(487,288,717)</b>	<b>338,166,423</b>	<b>(495,453,941)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	911,722,111	573,555,688	615,310,788
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด</b>	<b>424,433,394</b>	<b>911,722,111</b>	<b>119,856,847</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
เจ้าหนี้คงค้างที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,807,153	54,426,237	28,156,968

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันครบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### หมายเหตุ สารบัญ

- 1 การควบบริษัทและข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- 7 สินค้าคงเหลือ
- 8 ที่ดินพัฒนาแล้วเพื่อขาย
- 9 เงินลงทุนระยะยาวอื่น
- 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 13 สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน
- 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
- 15 สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุม
- 16 การเปลี่ยนแปลงหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน
- 17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
- 18 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 19 ทุนเรือนหุ้น
- 20 สำรองและส่วนเกินทุน
- 21 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- 22 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ
- 23 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
- 24 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- 25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
- 26 ภาษีเงินได้
- 27 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
- 28 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
- 29 เงินปันผล

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ สารบัญ

- 30 เครื่องมือทางการเงิน
- 31 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
- 32 การบริหารจัดการส่วนทุน
- 33 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

**บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ**

**สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562

## **1 การควบบริษัทและข้อมูลทั่วไป**

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียน ตั้งอยู่ที่

สำนักงานใหญ่ - เลขที่ 1 ถนนปทุมธานีไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โรงงาน - 61 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ตำบลโลกย์ อำเภอนองแค จังหวัดสระบุรี 18230 ประเทศไทย

- 33/1 หมู่ 2 ถนนสุวรรณศร ตำบลโลกย์ อำเภอนองแค จังหวัดสระบุรี 18230 ประเทศไทย

- 40 หมู่ 2 ถนนริมคลองระพีพัฒน์ ตำบลหนองปลิง อำเภอนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 ประเทศไทย

- 33/2 หมู่ 2 ถนนริมคลองระพีพัฒน์ ตำบลหนองปลิง อำเภอนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 ประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้น กระเบื้องบุผนังชนิดต่างๆ และธุรกิจ นิคมอุตสาหกรรม

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดได้แก่ บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งบริษัททั้งสองแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

**บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ**

**สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัทโซลูโก้ เซรามิก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิก	ไทย	53.89	53.89*

\*ในการควบคุมบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทได้จัดทางการเงินรวมโดยรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ซึ่งสะท้อนเนื้อหาทางเศรษฐกิจของบริษัทในกลุ่มซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันตลอดระยะเวลาที่เกี่ยวข้องเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้ดำเนินธุรกิจเป็นหน่วยเศรษฐกิจเดียวกัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เกิดจากการรวมธุรกิจโดยวิธีการควบบริษัท ซึ่งเป็นการรวมธุรกิจที่ผลิตและจัดจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกในประเทศไทยภายใต้กลุ่มบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 5 บริษัท เพื่อจัดโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมและเพิ่มประสิทธิภาพของการทำงานร่วมกันในแต่ละบริษัท รวมทั้งรองรับการขยายตัวของธุรกิจเซรามิกทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทมีการจดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลในประเทศไทยและได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท)

บริษัทที่นำมาควบบริษัทมีจำนวน 5 บริษัท ได้แก่

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทใหญ่	
			31 กรกฎาคม 2561	31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ)
บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิก	ไทย	100	100
บริษัทเจมาโก จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขายปลีก ขายส่งกระเบื้องเซรามิกปูพื้น ผนังและผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการติดตั้งกระเบื้องเซรามิก	ไทย	100	100

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จัดตั้ง/ สัญชาติ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อมของ บริษัทใหญ่	
			31 กรกฎาคม 2561	31 ธันวาคม 2560 (ร้อยละ)
บริษัทเดอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายกระเบื้องเซรามิก	ไทย	100	100
บริษัท โสสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อและ ขายกระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	ไทย	100*	90*
บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้น กระเบื้องบุผนังชนิดต่างๆ และธุรกิจ นิคมอุตสาหกรรม	ไทย	74.71	74.71

\*ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2561 บริษัทใหญ่ ได้ซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มอีกร้อยละ 10 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงของ  
บริษัทใหญ่ เป็นร้อยละ 100

การควบบริษัทดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุดคือ  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทได้จัดทำงบการเงินรวมโดยรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเสมือนว่า  
เป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ซึ่งสะท้อนเนื้อหาทางเศรษฐกิจของบริษัทในกลุ่มซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันตลอด  
ระยะเวลาที่เกี่ยวข้องเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้ดำเนินธุรกิจเป็นหน่วยเศรษฐกิจเดียวกัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560  
ถึงแม้ว่าความสัมพันธ์ของบริษัทกับบริษัทย่อยทางกฎหมายจะเกิดขึ้นภายหลังเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ  
ภายใต้มาตรฐานการบัญชี โดยกลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมกันด้วยมูลค่า  
ตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน  
รวมถึงมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจในครั้งก่อนของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด



## บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการจัดโครงสร้างบริษัทและการควบบริษัท มีดังนี้

#### การจัดโครงสร้างบริษัท

- เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด ได้ทำการเข้าซื้อหุ้นในบริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด ทั้งหมดร้อยละ 53.9 มาจาก บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด ในราคา 759 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมจำนวน 140 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด ซื้อหุ้นบริษัทเดอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด ทั้งหมดร้อยละ 9.8 ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่ถือครองก่อนการควบรวมด้วยมูลค่าตามบัญชีจำนวน 52 ล้านบาท (แสดงเป็นรายการหักอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในงบการเงินรวมปี 2560) มาจากบริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด ในราคา 241 ล้านบาท ส่งผลให้เกิดส่วนเกินกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 189 ล้านบาท

#### การควบบริษัท

- เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 บริษัทได้มีการควบบริษัท โดยมาตรฐานการบัญชีกำหนดให้บริษัทต้องใช้วิธีปฏิบัติเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย ซึ่งสะท้อนเนื้อหาทางเศรษฐกิจของบริษัทในกลุ่มซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันตลอดระยะเวลาที่เกี่ยวข้องเสมือนว่าบริษัทในกลุ่มได้ดำเนินธุรกิจเป็นหน่วยเศรษฐกิจเดียวกัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ส่งผลให้เกิดส่วนของผู้ถือหุ้นกิจการก่อนการควบรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 จำนวน 747 ล้านบาท จากผลการปรับปรุงโครงสร้างย้อนหลังก่อนการควบรวมธุรกิจซึ่งได้แก่
  1. ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ในสัดส่วนร้อยละ 53.9 จำนวน 584 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย
    - 1.1 ทุนเรือนหุ้น จำนวน 431 ล้านบาท
    - 1.2 ทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 43 ล้านบาท
    - 1.3 กำไรสะสม จำนวน 110 ล้านบาท
  2. ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการก่อนการรวมธุรกิจและมูลค่าตามบัญชีของแต่ละกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ส่งผลทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นกิจการก่อนการควบรวมในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น 163 ล้านบาท และกำไรสะสมของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการลดลง 123 ล้านบาทและ 67 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

**บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (ผลกระทบต่องบการเงิน เฉพาะกิจการ)	บริษัท โสสุโก้ เซรามิก จำกัด (บริษัทย่อย)  (พันบาท)	รวม  (ผลกระทบต่องบ การเงินรวม)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้ถือหุ้นใน งบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ใน ลำดับสูงสุดของแต่ละกิจการก่อน การควบรวม	956,586	175,961	1,132,547
มูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้ถือหุ้น ของกิจการ	1,023,400	231,792	1,255,192
<b>ผลต่างจากการปรับปรุงส่งผลให้</b>			
- ส่วนเกินกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกันเพิ่มขึ้น/ ส่วนของผู้ถือหุ้นกิจการก่อนการควบ รวมเพิ่มขึ้น	(85,450)	(77,172)	(162,622)
- สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น	18,636	21,341	39,977
<b>กำไรสะสมลดลง</b>	<b>(66,814)</b>	<b>(55,831)</b>	<b>(122,645)</b>

ผลของการควบบริษัท ส่งผลทำให้ส่วนเกินกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้น 85 ล้านบาทและส่วนของผู้ถือหุ้นกิจการก่อนการควบรวมในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น 163 ล้านบาท นอกจากนี้สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น 19 ล้านบาทและ 40 ล้านบาท ตามลำดับ และกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมจึงลดลง 67 ล้านบาทและ 123 ล้านบาท ตามลำดับ

ดังนั้นผลของการจัดโครงสร้างบริษัทและการควบบริษัท ส่งผลทำให้ส่วนเกินกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้น 211 ล้านบาทและ 274 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณและผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ และได้เปิดเผยมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม คือหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทและล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ง) การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 15	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุ 18	การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการ ผลประโยชน์เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทและบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทและบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือ โดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับค่าสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุ 11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่น่าเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

#### (ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### *การตัดรายการ ในงบการเงินรวม*

ขอลงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกันกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### *บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### *ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วน ได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วน ได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### *การสูญเสียการควบคุม*

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วน ได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

**(ข) เงินตราต่างประเทศ**

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

*เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์*

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทและบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

**(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ง) **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงด้วยราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้  
ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

(จ) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตจริง)

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย - ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

สินค้านำเข้าระหว่างผลิต - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน

วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ

ของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ - ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และ  
สภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำเข้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่าย  
ในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุน  
การผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

(ฉ) **ที่ดินพัฒนาแล้วเพื่อขาย**

ที่ดินพัฒนาแล้วเพื่อขายแสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดินและค่าใช้จ่ายที่  
เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการ หักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

10 - 30 ปี



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

*การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

**(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดย ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

*สินทรัพย์ที่เช่า*

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทาง



## บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้น ในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่ จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2 - 40 ปี
ยานพาหนะ	4 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ง) ดันทุนเหมือง**

ดันทุนเหมืองบันทึกตามราคาทุนสุทธิด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยตัดจำหน่ายตามปริมาณการเบิกใช้

**(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทและบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน วัลมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

**รายงานภายหลังการรับรู้รายการ**

รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายงานอื่นรวมถึงตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ค่าตัดจำหน่าย**

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

2 - 10 ปี

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ง) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่ คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์ จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการ การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้อถือหุ้นและมีการด้อยค่า ในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้อถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของ สินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึง ภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบ ระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึก ผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

**(๑) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

**(๓) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

*โครงการสมทบเงิน*

ภาวะผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

*โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ โดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้อย่างไรก็ตาม ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันครบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### *ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### **(ค) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### **(ง) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณซื้อที่กิจการกำหนด

#### *การขายสินค้าและให้บริการ*

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าและให้บริการนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จาก การให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายได้จากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเฉพาะพื้นที่ที่มีการโอนกรรมสิทธิ์

รายได้จากงานติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์

รายได้จากงานติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์รับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วตามขั้นความสำเร็จของรายการ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### (ค) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินและสิ่งคอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ค) **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

*ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่า ได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐาน

## บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันน้ันกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้ว อาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ก) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรง รวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท หากกลุ่มบริษัทและบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน



**บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ**

**สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

<b>ชื่อกิจการ</b>	<b>ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ</b>	<b>ลักษณะความสัมพันธ์</b>
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทกระเบื้องกระดามไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
PT Kokoh Inti Arebama Tbk	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
PT KIA Keramik Mas	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
PT Surya Siam Keramik	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทกลุ่มสยามบรจุกภัณฑ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี-เซ็กซี่ เซลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เอ็กสพอร์ท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ อินดัสทรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท เท็กซ์พลอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทนอร์ธเวสต์ เอสซีจี พลาสติก จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Global House (Cambodia) Company Limited	กัมพูชา	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทไอทีวัน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
รายได้อื่น	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	อัตราตามที่ประกาศจ่าย

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (พันบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
<b>บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด</b>			
ขายสินค้า	447	748	447
ค่าบริการ	121,377	231,176	32,158
<b>บริษัทใหญ่</b>			
ขายสินค้า	-	80	-
ค่าบริการ	121,957	244,181	22,390
รายได้เงินปันผล	443,316	223,109	-



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
		2560	
		(พันบาท)	
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ขายสินค้า	1,050,638	935,196	400,681
ซื้อสินค้า	498,360	507,335	191,049
ค่าบริการ	401,140	379,445	147,502
รายได้อื่น	69,203	34,340	41,399
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	33,241	-	10,172

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

**ลูกหนี้การค้า**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560	2561
		(พันบาท)	
<b>บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด</b>			
- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	-	75	-

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560 (พันบาท)	2561
<b>บริษัทใหญ่</b>			
- บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด	-	27	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
- บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	46,370	5,995	46,370
- บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์ทีเรียล จำกัด	9,206	13,677	9,206
- Global House (Cambodia) Company Limited	6,446	-	6,446
- Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	5,124	22,309	5,124
- บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	903	5,808	903
- PT Kokoh Inti Arebama Tbk	645	44,338	645
- PT Surya Siam Keramik	-	3,354	-
- บริษัทอื่น ๆ	3,819	5,198	3,819
<b>รวม</b>	<b>72,513</b>	<b>100,781</b>	<b>72,513</b>

**ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560 (พันบาท)	2561
<b>บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด</b>			
- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	12	59	12
<b>บริษัทใหญ่</b>			
- บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด	4,251	8,575	4,251
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
- บริษัทเอสซีจี-เซ็กซี่ เซลส์ จำกัด	1,623	59	1,623
- บริษัทสยามซานิทารีแวร์ อินดัสทรี จำกัด	1,355	1,602	1,355
- บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	667	515	667
- บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	639	3	639
- บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	508	116	508
- บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	257	79	247

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560	2561
		(พันบาท)	
- บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียล จำกัด	234	266	234
- PT KIA Keramik Mas	215	1,424	215
- บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	96	204	96
- บริษัทอื่นๆ	868	2,483	2,248
<b>รวม</b>	<b>10,725</b>	<b>15,385</b>	<b>12,095</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
		(พันบาท)
บริษัทใหญ่		
- บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด	-	119,136

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
		(พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม	119,136	98,314
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(119,136)	20,822
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>119,136</b>

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

*เจ้าหนี้การค้า*

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560 (พันบาท)	2561
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
- บริษัท โสสุโก้ เซรามิก จำกัด	-	-	174,156
- บริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	38,532	36,911	38,157
- Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	22,793	25,116	22,793
- บริษัท กลุ่มสยามบรจจักษ์ จำกัด	11,572	15,679	6,467
- บริษัท นอร์ดาแก๊ส เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	4,209	2,900	4,209
- บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	3,339	-	3,339
- บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	3,266	3,554	3,266
- PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	2,134	2,367	2,134
- บริษัทอื่น ๆ	3,871	2,833	3,872
<b>รวม</b>	<b>89,716</b>	<b>89,360</b>	<b>258,393</b>

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560 (พันบาท)	2561
บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด			
- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	19,330	44,622	15,601
บริษัทใหญ่			
- บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด	14,537	26,473	12,257
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
- บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	9,004	-	9,004
- บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	8,509	19,635	7,854
- บริษัทไอทีวัน จำกัด	5,568	3,397	5,366
- บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	2,385	5	2,003
- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	2,132	1,528	2,132
- บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	1,189	1,218	1,189
- บริษัทอื่นๆ	3,958	1,099	4,588
<b>รวม</b>	<b>66,612</b>	<b>97,977</b>	<b>59,994</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม	
	2561	2560 (พันบาท)
บริษัทใหญ่		
- บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด	-	844,394

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2561	2560 (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม	844,394	941,648
ลดลง	(844,394)	(97,254)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>844,394</b>



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปี		สำหรับรอบระยะเวลา
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ตั้งแต่วันที่
	2561	2560	1 สิงหาคม 2561
		(พันบาท)	(วันควบบริษัท)
			ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	48,288	71,162	23,713
ผลประโยชน์ระยะยาว	2	3	1
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,724	4,036	4,645
<b>รวม</b>	<b>55,014</b>	<b>75,201</b>	<b>28,359</b>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตามข้อบังคับของกลุ่มบริษัทและบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่น ๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทและบริษัท จ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560	2561
	(พันบาท)		
เงินสดในมือ	1,262	2,732	1,162
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	26,040	67,940	25,964
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	397,131	841,050	92,731
<b>รวม</b>	<b>424,433</b>	<b>911,722</b>	<b>119,857</b>

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560	2561
	(พันบาท)		
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	72,513	100,781
บริษัททั่วไป		1,170,233	1,351,970
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(6,786)	(11,182)
<b>สุทธิ</b>		<b>1,163,447</b>	<b>1,340,788</b>
		<b>1,235,960</b>	<b>1,441,569</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	10,725	15,385
บริษัททั่วไป			
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		54,421	66,087
- ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้สาธารณูปโภค		20,375	31,485
- งานติดตั้งหลังคาหลังงานแสงอาทิตย์		11,924	-

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560 (พันบาท)	2561
- ลูกหนี้สรรพากร	5,824	5,884	5,824
- อื่น ๆ	12,909	14,323	12,245
	<u>105,453</u>	<u>117,779</u>	<u>100,800</u>
	<u>116,178</u>	<u>133,164</u>	<u>112,894</u>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b><u>1,352,138</u></b>	<b><u>1,574,733</u></b>	<b><u>1,348,724</u></b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	2561	2560 (พันบาท)	
หนี้สงสัยจะสูญ	-	(157)	-
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	1,699	18	-
หนี้สูญได้รับคืน	2,697	22	2,686
<b>รวม</b>	<b><u>4,396</u></b>	<b><u>(117)</u></b>	<b><u>2,686</u></b>

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560	2561
	(พันบาท)		
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	68,548	83,248	68,548
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน	3,965	17,316	3,965
มากกว่า 3 - 6 เดือน	-	217	-
	<b>4</b>	<b>72,513</b>	<b>100,781</b>
<b>บริษัททั่วไป</b>			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	1,096,842	1,267,957	1,096,842
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน	52,469	60,742	52,469
มากกว่า 3 - 6 เดือน	11,902	11,241	11,772
มากกว่า 6 - 12 เดือน	5,475	11,394	5,475
มากกว่า 12 เดือน	3,545	636	3,545
	1,170,233	1,351,970	1,170,103
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,786)	(11,182)	(6,786)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,163,447</b>	<b>1,340,788</b>	<b>1,163,317</b>
<b>รวม</b>	<b>1,235,960</b>	<b>1,441,569</b>	<b>1,235,830</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560	2561
	(พันบาท)		
สินค้าสำเร็จรูป	2,253,761	2,236,904	1,951,758
สินค้านำระหว่างผลิต	139,752	145,011	125,625
วัตถุดิบ	264,283	330,061	246,667
อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	239,354	266,467	215,158
สินค้านำ วัตถุดิบ และอะไหล่ระหว่างทาง	154,044	119,556	151,155
<b>รวม</b>	<b>3,051,194</b>	<b>3,097,999</b>	<b>2,690,363</b>
<b>หัก</b> ค่าเพื่อมูลค่าสินค้านำลดลงและเคลื่อนไหวซ้ำ ของสินค้าสำเร็จรูป	(106,244)	(115,712)	(103,208)
ค่าเพื่อมูลค่าเคลื่อนไหวซ้ำของวัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุ	(46,593)	(21,160)	(43,109)
	<b>(152,835)</b>	<b>(136,872)</b>	<b>(146,317)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>2,898,357</b>	<b>2,961,127</b>	<b>2,544,046</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย ต้นทุนขาย	8,375,645	8,995,367	3,326,572
<b>หัก</b> การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะ ได้รับ	(26,856)	(25,759)	(3,939)
<b>บวก</b> การกลับรายการปรับลดมูลค่า	10,893	1,297	69
<b>รวมสุทธิ</b>	<b>8,359,682</b>	<b>8,970,905</b>	<b>3,322,702</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำ ระหว่างผลิต	11,598	283,879	(87,412)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	(92,891)	11,511	(45,579)



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

8 ที่ดินพัฒนาแล้วเพื่อขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560	2561
		(พันบาท)	
ที่ดินพัฒนาแล้วเพื่อขาย	581,582	597,037	581,582
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของที่ดินพัฒนาแล้วเพื่อขาย	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>581,582</b>	<b>597,037</b>	<b>581,582</b>

บริษัทเอสซีซี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

9 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

		งบการเงินรวม							
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	วิธีการลงทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน-สุทธิ	รายได้เงินปันผล			
2561	2560	2561	2561	2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ร้อยละ)		(พันบาท)							
บริษัท พัทธา แกรนด์									
วิไลเจจ จำกัด	4.91	4.91	990,000	48,600	31,995	16,605	16,605	-	-
อื่นๆ			-	269	-	-	-	269	-
<b>รวม</b>						<b>16,605</b>	<b>16,874</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัทเอสซี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และเงินปันผลรับสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รายได้เงินปันผล
			สำหรับรอบระยะเวลา
			ตั้งแต่วันที่
			1 สิงหาคม 2561
		วิธีการลงทุน	(วันควบบริษัท)
		2561	ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
		(พันบาท)	
		758,919	-
บริษัทไอศูโก้ เซรามิค จำกัด	800,000		
รวม	53.89	758,919	-
		<b>758,919</b>	<b>-</b>

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดิน	งบการเงินรวม อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	500,406	74,531	574,937
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	500,406	74,531	574,937
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(3,159)	-	(3,159)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	497,247	74,531	571,778
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	97,031	69,537	166,568
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	668	668
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	97,031	70,205	167,236
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	668	668
ปรับปรุงบัญชี	-	1,044	1,044
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	97,031	71,917	168,948
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	403,375	4,110	407,701
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	400,216	2,614	402,830

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561	485,436	73,235	558,671
เพิ่มขึ้น	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>485,436</b>	<b>73,235</b>	<b>558,671</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561	87,432	70,379	157,811
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	280	280
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>87,432</b>	<b>70,659</b>	<b>158,091</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>398,004</b>	<b>2,576</b>	<b>400,580</b>

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,049 ล้านบาท (2560: 1,135 ล้านบาท) และจำนวน 1,032 ล้านบาทตามลำดับ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่าเชื่อถือซึ่งใช้เทคนิควิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่าเชื่อถือซึ่งใช้เทคนิควิธีรายได้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม





บริษัทเอสซีซี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,080,109	411,523	3,614,267	17,573,929	359,665	52,323	402,798	23,494,614		
เพิ่มขึ้น	-	543	33,820	83,211	10,349	99	337,040	465,062		
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(3,188)	(17,332)	(859,505)	(45,938)	(3,958)	-	(929,921)		
โอนเข้า/(ออก)	-	11,350	29,480	276,783	35,725	-	(353,338)	-		
โอนจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,159	-	-	-	-	-	-	3,159		
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(29,398)	(29,398)		
โอนไปสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	(3,309)	(18,138)	(103,071)	(512,181)	(7,889)	(2,331)	-	(646,919)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,079,959	402,090	3,557,164	16,562,237	351,912	46,133	357,102	22,356,597		

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันครบบริบูรณ์) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	210,304	2,263,343	14,489,767	257,502	47,558	17,268,474
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,909	92,489	492,793	30,115	1,963	641,269
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	95	7,073	3,547	-	155	10,870
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	(1,094)	(115,298)	(5,365)	(1,494)	(123,251)
โอนไปสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	-	(238)	(50,936)	(96)	-	(51,270)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	-	<b>234,308</b>	<b>2,361,573</b>	<b>14,819,873</b>	<b>282,156</b>	<b>48,182</b>	<b>17,746,092</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,152	79,553	446,880	29,681	1,473	580,739
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(594)	(12,161)	(855,043)	(44,968)	(4,113)	(916,879)
โอนไปสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	(17,756)	(87,884)	(508,677)	(6,929)	(2,331)	(623,577)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	-	<b>239,110</b>	<b>2,341,081</b>	<b>13,903,033</b>	<b>259,940</b>	<b>43,211</b>	<b>16,786,375</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,080,109	117,517	1,380,628	2,685,388	77,941	4,141	5,748,522
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,079,959	162,980	1,216,083	2,659,204	91,972	2,922	5,570,222

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาและมูลค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 13,136 ล้านบาท  
(31 ธันวาคม 2560: 14,046 ล้านบาท)

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ (ที่นับบาท)	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561	944,466	402,105	2,887,345	14,766,723	283,404	51,526	377,851	19,713,420		
เพิ่มขึ้น	-	331	5,471	5,356	7,010	62	97,566	115,796		
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(62)	(4,935)	(414,148)	(2,385)	(3,125)	-	(424,655)		
โอนเข้า(ออก)	-	1,708	10,455	103,382	421	-	(115,966)	-		
โอน ไปสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	(3,309)	(2,059)	(95,517)	(405,903)	(2,544)	(2,331)	-	(511,663)		
โอน ไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-	(6,306)	(6,306)		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>941,157</b>	<b>402,023</b>	<b>2,802,819</b>	<b>14,055,410</b>	<b>285,906</b>	<b>46,132</b>	<b>353,145</b>	<b>18,886,592</b>		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561	-	231,984	1,751,251	12,255,395	196,286	48,240	-	14,483,156		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,247	29,266	155,010	11,027	582	-	205,132		
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(62)	(4,395)	(414,169)	(1,679)	(3,280)	-	(423,585)		
โอน ไปสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	(2,059)	(81,224)	(404,887)	(1,597)	(2,331)	-	(492,098)		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>-</b>	<b>239,110</b>	<b>1,694,898</b>	<b>11,591,349</b>	<b>204,037</b>	<b>43,211</b>	<b>-</b>	<b>13,772,605</b>		
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>										
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>941,157</b>	<b>162,913</b>	<b>1,107,921</b>	<b>2,464,061</b>	<b>81,869</b>	<b>2,921</b>	<b>353,145</b>	<b>5,113,987</b>		

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาตามมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 10,492 ล้านบาท

บริษัทเอสซีซี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

13 สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

รายการ	เครื่องจักร ผลิตกระเบื้อง	งบการเงินรวม		รวม
		เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (พันบาท)	เครื่องจักรอื่น และอื่นๆ	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	119,979	331,332	-	451,311
จำหน่าย	(23,585)	(304,476)	-	(328,061)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	74,022	74,022
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	96,394	26,856	74,022	197,272
ตัดรายการบัญชี	(20,535)	-	(16,673)	(37,208)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	505,723	-	141,196	646,919
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	581,582	26,856	198,545	806,983



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	เครื่องจักร ผลิตกระเบื้อง	งบการเงินรวม เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (พันบาท)	เครื่องจักรอื่น และอื่นๆ	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุน</b>				
จากการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	108,035	318,770	-	426,805
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	8,105	-	17,915	26,020
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	918	7,152	263	8,333
จำหน่าย	(22,855)	(304,476)	-	(327,331)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	51,270	51,270
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>94,203</b>	<b>21,446</b>	<b>69,448</b>	<b>185,097</b>
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	356	-	2,079	2,435
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	198	5,349	984	6,531
ตัดรายการบัญชี	(8,790)	-	(10,358)	(19,148)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	490,622	-	132,955	623,577
ปรับปรุงบัญชี	-	(5,400)	-	(5,400)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>576,589</b>	<b>21,395</b>	<b>195,108</b>	<b>793,092</b>

## บริษัทเอสซีซี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		
	เครื่องจักร ผลิตกระเบื้อง	เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (พันบาท)	เครื่องจักรอื่น รวม
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,191	5,410	4,574
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,993	5,461	3,437
			12,175
			13,891

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	เครื่องจักร ผลิตกระเบื้อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
		เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (พันบาท)	เครื่องจักรอื่น และอื่นๆ	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561	75,860	26,856	192,604	295,320
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	505,723	-	5,940	511,663
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>581,583</b>	<b>26,856</b>	<b>198,544</b>	<b>806,983</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุน</b>				
<b>จากการด้อยค่าสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561	74,325	19,148	188,989	282,462
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	11,573	-	4,265	15,838
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	69	2,247	378	2,694
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	490,623	-	1,475	492,098
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>576,590</b>	<b>21,395</b>	<b>195,107</b>	<b>793,092</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>4,993</b>	<b>5,461</b>	<b>3,437</b>	<b>13,891</b>

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยพิจารณาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ราคาประเมินจำนวน 34 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 21 ล้านบาท) และจำนวน 34 ล้านบาทตามลำดับ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาซึ่งใช้เทคนิควิธีต้นทุนทดแทนในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		รวม
		สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา (พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	179,465	17,587	-	197,052
เพิ่มขึ้น	1,563	1,022	-	2,585
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	305	-	305
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>181,028</b>	<b>18,914</b>	<b>-</b>	<b>199,942</b>
เพิ่มขึ้น	34,122	354	804	35,280
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(11,135)	-	-	(11,135)
โอนเข้า/(ออก)	5,316	(5,316)	-	-
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,642	21,450	6,306	29,398
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>210,973</b>	<b>35,402</b>	<b>7,110</b>	<b>253,485</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	116,900	5,703	-	122,603
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,833	2,996	-	14,829
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>128,733</b>	<b>8,699</b>	<b>-</b>	<b>137,432</b>
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,420	1,061	-	12,481
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(11,054)	-	-	(11,054)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>129,099</b>	<b>9,760</b>	<b>-</b>	<b>138,859</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	52,295	10,215	-	62,510
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	81,874	25,642	7,110	114,626

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
		สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา (พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561	167,372	35,357	30,647	233,376
เพิ่มขึ้น	-	5,361	4,029	9,390
โอนเข้า / (ออก)	39,188	(5,316)	(33,872)	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	6,306	6,306
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>206,560</b>	<b>35,402</b>	<b>7,110</b>	<b>249,072</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561	121,038	6,876	-	127,914
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,712	2,884	-	7,596
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>125,750</b>	<b>9,760</b>	<b>-</b>	<b>135,510</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>80,810</b>	<b>25,642</b>	<b>7,110</b>	<b>113,562</b>



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

15 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	ณ วันที่	งบการเงินรวม		ณ วันที่
		บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	1 มกราคม	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2560
		(หมายเหตุ 26)		
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	22,482	4,542	-	27,024
ผลต่างมูลค่าตามบัญชีของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*	39,467	(99)	-	39,368
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์ของพนักงาน	87,128	837	1,607	89,572
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ				
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	21,130	(2,156)	-	18,974
ขาดทุนสะสมทางภาษี	21,208	(21,208)	-	-
อื่น ๆ	17,664	(2,167)	-	15,497
<b>รวม</b>	<b>209,079</b>	<b>(20,251)</b>	<b>1,607</b>	<b>190,435</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(22,626)	-	(22,626)
<b>สุทธิ</b>	<b>(209,079)</b>	<b>(42,877)</b>	<b>1,607</b>	<b>167,809</b>

\* ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของแต่ละกิจการก่อนการควบรวมและมูลค่าตามบัญชีของแต่ละกิจการ

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ณ วันที่	งบการเงินรวม		ณ วันที่
		บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	1 มกราคม	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2561
		(หมายเหตุ 26)		
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	27,024	3,543	-	30,567
ผลต่างมูลค่าตามบัญชีของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*	39,368	(100)	-	39,268
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์ของพนักงาน	89,572	(4,910)	(1,681)	82,981
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	18,974	(897)	-	18,077
อื่น ๆ	15,497	561	-	16,058
<b>รวม</b>	<b>190,435</b>	<b>(1,803)</b>	<b>(1,681)</b>	<b>186,951</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(22,626)	(25,361)	-	(47,987)
<b>สุทธิ</b>	<b>167,809</b>	<b>(27,164)</b>	<b>(1,681)</b>	<b>138,964</b>

\* ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของแต่ละกิจการก่อนการควบรวมและมูลค่าตามบัญชีของแต่ละกิจการ

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ณ วันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่
		บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	1 สิงหาคม	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2561
		(หมายเหตุ 26)		
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	28,440	823	-	29,263
ผลต่างมูลค่าตามบัญชีของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*	39,310	(42)	-	39,268
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์ของพนักงาน	72,704	606	(1,716)	71,594
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และ				
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	16,375	1,702	-	18,077
อื่น ๆ	22,331	(12,865)	-	9,466
<b>รวม</b>	<b>179,160</b>	<b>(9,776)</b>	<b>(1,716)</b>	<b>167,668</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(37,519)	(10,468)	-	(47,987)
<b>สุทธิ</b>	<b>141,641</b>	<b>(20,244)</b>	<b>(1,716)</b>	<b>119,681</b>

\* ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของแต่ละกิจการก่อนการควบรวมและมูลค่าตามบัญชีของแต่ละกิจการ

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### 16 การเปลี่ยนแปลงหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี 2561 และรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	847,302
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	17,698
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>865,000</u>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)
ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561	1,622,000
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(757,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>865,000</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารในประเทศ 2 แห่งเป็นจำนวนเงินรวม 865 ล้านบาท (2560: 847 ล้านบาท) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.60-1.95 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.50-1.95 ต่อปี)

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงิน
	2561	2560	เฉพาะกิจการ
		(พันบาท)	2560
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>			
บริษัททั่วไป	709,094	557,155	646,028
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 89,716	89,360	258,393
	<b>798,810</b>	<b>646,515</b>	<b>904,421</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	493,221	566,622	449,969
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 66,612	97,977	59,994
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	30,298	44,322	26,286
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร	33,807	76,392	28,157
เจ้าหนี้พนักงาน	36,506	32,358	32,206
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดิน	10,147	31,622	10,147
อื่นๆ	36,497	40,073	32,560
<b>รวม</b>	<b>707,088</b>	<b>889,366</b>	<b>639,319</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>1,505,898</b>	<b>1,535,881</b>	<b>1,543,740</b>

18 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงาน ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560 (พันบาท)	2561
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	389,028	419,454	332,660
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7,823	8,649	7,753
ผลประโยชน์อื่น ๆ	3,106	5,651	3,106
<b>รวม</b>	<b>399,957</b>	<b>433,754</b>	<b>343,519</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม	
	2561	2560 (พันบาท)
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	428,103	414,908
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	26,986	27,633
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	13,755	13,550
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์		
ของพนักงานซึ่งโอนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,752	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์		
จากการจัดโครงสร้างบริษัท	15,527	-
ผลขาดทุน (กำไร) จากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,287	(244)
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ผลขาดทุน (กำไร) จากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(8,406)	9,220
อื่น ๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(86,153)	(36,964)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>396,851</b>	<b>428,103</b>

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2561
<i>สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท)</i>	
<i>ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561</i>	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 สิงหาคม	346,693
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>	
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9,230
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	4,545
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ จากการจัดโครงสร้างบริษัท	15,527
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,245
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(8,579)
<b>อื่นๆ</b>	
ผลประโยชน์จ่าย	(28,248)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>340,413</b>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(พันบาท)	
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-
ข้อสมมติทางการเงิน	(7,116)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(1,290)	9,220
<b>รวม</b>	<b>(8,406)</b>	<b>9,220</b>

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2561 (พันบาท)
<i>สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท)</i>	
<i>ถึงวันที่ 31 ธันวาคม</i>	
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-
ข้อสมมติทางการเงิน	(7,116)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(1,463)
<b>รวม</b>	<b>(8,579)</b>

*ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย*

*ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน*

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ 2561	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ 2560
	<i>(ร้อยละ)</i>	
อัตราคิดลด *	2.92 - 3.14	2.91 - 3.55
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 - 7.00	3.00 - 7.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	4.00 - 33.00	2.00 - 40.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	25.00 ของ TMO2008

\* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำนาญ

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* ปี 2561 อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ปี 2560 อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

**บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ**

**สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

**ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560	2561
		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		(พันบาท)	
อัตราคิดลด			
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(20,831)	(21,979)	(18,086)
ลดลงร้อยละ 0.5	22,532	23,809	19,575
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน			
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	44,133	56,852	38,388
ลดลงร้อยละ 1.0	(38,608)	(48,896)	(33,544)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน			
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(19,841)	(20,998)	(17,490)
ลดลงร้อยละ 10.0	21,228	22,440	18,737

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้เห็นชอบพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และจะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้น 30 วันนับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยหากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทและบริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 124 ล้านบาทและ 107 ล้านบาท ตามลำดับ และทำให้กำไรสุทธิลดลงประมาณ 99 ล้านบาทและ 85 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

19 **ทุนเรือนหุ้น**

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น / พันบาท)	มูลค่า 2561
<b>ทุนจดทะเบียน</b>			
ณ วันที่ 1 สิงหาคม			
- หุ้นสามัญ	1	5,962,621	5,962,621
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
- หุ้นสามัญ	1	5,962,621	5,962,621
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>			
ณ วันที่ 1 สิงหาคม			
- หุ้นสามัญ	1	5,962,621	5,962,621
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
- หุ้นสามัญ	1	5,962,621	5,962,621

20 **สำรองและส่วนเกินทุน**

**ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**ส่วนเกินกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

ส่วนเกินกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันจัดโครงสร้างธุรกิจกับจำนวนเงินที่บริษัทจ่ายซื้อและผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการก่อนการรวมธุรกิจและมูลค่าตามบัญชีของแต่ละกิจการ



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

21 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท โสสุโก้ เซรามิก จำกัด	
	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	46.11%	46.11%
สินทรัพย์หมุนเวียน	842,975	899,414
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	482,563	485,759
หนี้สินหมุนเวียน	(142,280)	(180,585)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(66,591)	(67,569)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,116,667</b>	<b>1,137,019</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมก่อนการตัดรายการระหว่างกัน	514,895	524,279
หัก รายการระหว่างกัน	(3,050)	13,929
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมหลังการตัดรายการระหว่างกัน</b>	<b>511,845</b>	<b>538,208</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
รายได้	1,295,657	1,422,715
กำไรสำหรับปีก่อนตัดรายการระหว่างกัน	37,472	66,602
หัก รายการระหว่างกัน	(3,777)	(1,793)
<b>กำไรสำหรับปีหลังตัดรายการระหว่างกัน</b>	<b>33,695</b>	<b>64,809</b>
กำไรสำหรับปีหลังตัดรายการระหว่างกัน		
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	4,618	34,926
- ส่วนที่เป็นของบริษัทในกลุ่ม ก่อนการจัดโครงสร้างธุรกิจ	13,540	-
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,537	29,883
	<b>33,695</b>	<b>64,809</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	66,354	140,683
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(85,159)	(61,677)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(60,000)	(40,000)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ</b>	<b>(78,805)</b>	<b>39,006</b>
<b>เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>27,668</b>	<b>18,444</b>

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันครบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

22 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทและบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทและบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตและขายสินค้าที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกเดือน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิก
- ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมและอสังหาริมทรัพย์

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัด โดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย กระเบื้องเซรามิก		ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม และอสังหาริมทรัพย์		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	11,513,150	12,754,136	43,361	223,004	11,556,551	12,977,140
รายได้อื่น	94,949	116,167	138,324	97,398	233,273	213,565
ดอกเบี้ยรับ	4,352	5,279	-	-	4,352	5,279
ดอกเบี้ยจ่าย	26,441	36,649	-	-	26,441	36,649
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	573,616	636,920	25,540	27,823	599,156	664,743
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,851)	560,083	110,095	153,841	108,244	713,924
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(60,731)	(77,180)	(22,019)	(30,768)	(82,750)	(107,948)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	<b>(62,582)</b>	<b>482,903</b>	<b>88,076</b>	<b>123,073</b>	<b>25,494</b>	<b>605,976</b>

**บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ธุรกิจผลิตและจำหน่าย		งบการเงินรวม			
	กระเบื้องเซรามิก		ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม		รวม	
	2561	2560	และอสังหาริมทรัพย์		2561	2560
		2561	2560			
	(พันบาท)					
ที่ดินพัฒนาแล้วเพื่อขาย	-	-	581,582	597,038	581,582	597,038
สินทรัพย์ส่วนงาน	10,576,090	11,592,748	567,769	591,641	11,143,859	12,184,389

**ส่วนงานภูมิศาสตร์**

กลุ่มบริษัทนำเสนอรายได้แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ในต่างประเทศ

**ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์**

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(พันบาท)	
<b>รายได้จากลูกค้าภายนอก</b>		
ไทย	9,017,097	10,160,810
ประเทศอื่น ๆ	2,539,414	2,816,330
<b>รวม</b>	<b>11,556,511</b>	<b>12,977,140</b>

**ลูกค้ารายใหญ่**

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งจากส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 1,241 ล้านบาท สำหรับปี 2561 (2560: 1,248 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

23 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	2561	2560 (พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	755,568	826,931	254,266
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	459,696	575,778	147,674
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	395,273	424,236	164,767
ค่าเช่า	76,713	83,476	29,323
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	13,188	9,755	4,894
ค่าใช้จ่ายติดต่อสื่อสาร	10,207	10,990	3,680
อื่น ๆ	88,990	163,248	36,133
<b>รวม</b>	<b>1,799,635</b>	<b>2,094,414</b>	<b>640,737</b>

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 24 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560 (พันบาท)	สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	565,999	549,660	224,901
ค่าใช้จ่ายแผนการออกจากความเห็นชอบร่วมกัน	204,557	7,297	-
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าธรรมเนียมอื่น	142,399	80,277	54,072
ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	69,141	43,273	35,876
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	60,386	66,433	25,945
ผลขาดทุนจากการค้ายาสินทรัพย์	48,173	48,634	16,027
ค่าเช่า	50,333	33,074	28,534
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	43,406	58,427	9,587
ค่าวัสดุ ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	28,936	35,472	12,998
อื่นๆ	250,447	330,589	60,320
<b>รวม</b>	<b>1,463,777</b>	<b>1,253,136</b>	<b>468,260</b>



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

25 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	2561	2560	
			(พันบาท)
เงินเดือนและค่าแรง	1,933,615	2,127,542	668,092
สวัสดิการ และอื่น ๆ	235,756	237,843	100,557
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	128,475	128,410	49,006
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	63,093	43,644	31,102
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	204,557	7,297	-
<b>รวม</b>	<b>2,565,496</b>	<b>2,544,736</b>	<b>848,757</b>

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

26 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560 (พันบาท)	2561
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน	55,023	67,405	897
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	563	(2,335)	148
	<u>55,586</u>	<u>65,070</u>	<u>1,045</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของ			
ผลแตกต่างชั่วคราว	15	42,877	20,244
รวม	<u>82,750</u>	<u>107,947</u>	<u>21,289</u>
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลขาดทุนจากการประมาณการ			
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	15	(1,607)	1,716

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

**การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง**

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		108,244		713,923
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	21,649	20	142,785
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(3,520)		(941)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(7,965)		(13,230)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่น ๆ		(10,954)		(14,869)
ผลกระทบจากความแตกต่างของฐานภาษีและ บัญชีจากการจัดโครงสร้างบริษัท		37,755		-
ผลขาดทุนทางภาษีก่อนการควบบริษัท (ใช้ไป)		18,058		(46,338)
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>		<b>55,023</b>		<b>67,405</b>
ภาษียวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		563		(2,335)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		27,164		42,877
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>82,750</b>		<b>107,947</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		148,916
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	29,783
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(2,649)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่น ๆ		(26,237)
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>		<b>897</b>
ภาษียวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		148
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		20,244
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>21,289</b>

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

27 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในการผลิตกระเบื้องเซรามิกตามบัตรส่งเสริมลงวันที่ 7 กรกฎาคม 2557 โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับสิทธิพิเศษบางอย่าง เช่น ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลาเจ็ดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบพาณิชย์กิจ และได้รับยกเว้นอากรขาเข้ากึ่งหนึ่งสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้า เป็นต้น

ในฐานะที่เป็นกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริม

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำแนกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปรากฏดังนี้

งบการเงินรวม

	2561		2560			
	กิจกรรมที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจกรรมที่ไม่ได้ การส่งเสริม	รวม	กิจกรรมที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจกรรมที่ไม่ได้ การส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายในประเทศ	26,074	8,947,661	8,973,735	16,932	9,920,873	9,937,805
ขายต่างประเทศ	73,406	2,466,009	2,539,415	135,919	2,680,412	2,816,331
<b>รวม</b>	<b>99,480</b>	<b>11,413,670</b>	<b>11,513,150</b>	<b>152,851</b>	<b>12,601,285</b>	<b>12,754,136</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่

1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	กิจกรรมที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจกรรมที่ไม่ได้ การส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)		
ขายในประเทศ	12,835	3,607,196	3,620,031
ขายต่างประเทศ	15,145	851,079	866,224
<b>รวม</b>	<b>27,980</b>	<b>4,458,275</b>	<b>4,486,255</b>

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

28 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	2561	2560	
	(พันบาท/พันหุ้น)		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น สามัญบริษัทใหญ่	(3,583)	541,167	127,627
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ออกจำหน่ายแล้ว	5,962,621	5,962,621	5,962,621
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.09</b>	<b>0.02</b>



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 29 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท โสสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 18.00 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18 ล้านบาท บริษัทมีกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 เมษายน 2561

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 136 ล้านบาท บริษัทมีกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 เมษายน 2561

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเคอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสตรีส์ จำกัด เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 3.74 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 359 ล้านบาท บริษัทมีกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 เมษายน 2561

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท โสสุโก้ เซรามิก จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 7,500 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60 ล้านบาท บริษัทมีกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 พฤษภาคม 2561

## 30 เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	รวม
<b>ปี 2561</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.60 – 1.95	865,000	-	865,000

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน คือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

## บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งคือหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียน มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	2561		2560	
	มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)			

#### หมุนเวียน

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า \*

ลูกหนี้ Forward	94,167	93,069	154,250	153,181
เจ้าหนี้ Forward	254,341	251,252	235,529	234,949

\* มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คือ การปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาคลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 31 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- (ก) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันบริษัทแก่หน่วยงานรัฐบาลและบริษัทอื่น จำนวนเงินประมาณ 82 ล้านบาท (2560: 91 ล้านบาท)
- (ข) กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคารและเครื่องจักรจำนวนเงินประมาณ 64 ล้านบาท (2560: 11 ล้านบาท)
- (ค) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินมีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่าตามสัญญา ลูกหนี้ Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2561	2560	2561	2560
	(พัน)		(พันบาท)	
เหรียญสหรัฐ	2,497	4,067	82,001	133,890
ยูโร	307	451	11,460	17,578
สิงคโปร์	-	56	-	1,362
สหราชอาณาจักร	17	32	706	1,420
<b>รวม</b>			<b>94,167</b>	<b>154,250</b>

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	มูลค่าตามสัญญา เจ้าหน้าที่ Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2561	2560	2561	2560
	(พัน)		(พันบาท)	
เหรียญสหรัฐ	7,121	5,474	233,560	179,548
ยูโร	549	1,321	20,781	51,445
สิงคโปร์	-	0.4	-	11
สหราชอาณาจักร	-	0.9	-	413
เยน	-	14,118	-	4,112
<b>รวม</b>			<b>254,341</b>	<b>235,529</b>

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2562 (2560: ครบกำหนดภายในเดือนพฤศจิกายน 2561)

- (ง) กลุ่มบริษัทที่มีสัญญาเช่าอาคารและรถยนต์หลายฉบับ สัญญาเช่านี้มีกำหนดระยะเวลา 3 ถึง 5 ปี สิ้นสุดในระยะเวลาต่างๆ กัน จนถึงเดือนธันวาคม 2566 ภายใต้สัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2560	2561
		(พันบาท)	
ภายใน 1 ปี	109,871	91,757	95,423
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	97,760	110,437	75,057
<b>รวม</b>	<b>207,631</b>	<b>202,194</b>	<b>170,480</b>

- (จ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อซื้อกระแสไฟฟ้าและพลังงานความร้อนกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งด้วยราคาซึ่งคำนวณตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลาสิบห้า (15) ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันครบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 32 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

### 33 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ อาจเกี่ยวข้องกับกิจการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันที่ถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563

บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

**(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการ โดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่ได้รับ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้า ด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรก ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมในงวดที่ถือปฏิบัติ

**(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์ และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวม

## ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อบริษัท	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	COTTO
ทะเบียนเลขที่	0107561000340
เว็บไซต์	www.scgceramics.com
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-5474 โทรสาร: 0-2587-0162
โรงงาน	61 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมหนองแค ตำบลโคกแย้ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230 โทรศัพท์: 0-3637-6100 โทรสาร: 0-36376-162 (โรงงานนิคม)
	33/1 หมู่ 2 ถนนสุวรรณศร ตำบลโคกแย้ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230 โทรศัพท์: 0-3638-2888 โทรสาร: 0-36382-900 (โรงงานหินกอง)
	40 หมู่ 2 ถนนริมคลองระพีพัฒน์ ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230 โทรศัพท์: 0-3637-6400 โทรสาร: 0-36376-411 (โรงงานหนองแค 1)
	33/2 หมู่ 2 ถนนริมคลองระพีพัฒน์ ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230 โทรศัพท์: 0-3637-6300 โทรสาร: 0-36376-309 (โรงงานหนองแค 2)
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	ผู้ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและกระเบื้องบุผนังชนิดต่างๆ (ธุรกิจหลัก) ธุรกิจนิคมอุตสาหกรรม (ธุรกิจรอง)
ทุนจดทะเบียน	5,962,621,233 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	5,962,621,233 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 5,962,621,233 หุ้น (ไม่มีหุ้นบุริมสิทธิ)
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 91.04 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหุ้น

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
 กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2009-9991  
 TSD Call center: 0-2009-9999  
 อีเมล: SETContactCenter@set.or.th  
 เว็บไซต์: www.set.or.th/tsd

### ผู้สอบบัญชีของบริษัท

นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีได้รับอนุญาตเลขที่ 3565  
 นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีได้รับอนุญาตเลขที่ 4068  
 นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีได้รับอนุญาตเลขที่ 8179  
 บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
 ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120  
 โทรศัพท์: 0-2677-2000 โทรสาร: 0-2677-2222

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด  
 1 ถนนปิ่นเกล้าไชน่าทาวน์ แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
 โทรศัพท์: 0-2586-3333 โทรสาร: 0-2586-2976

**SCG**  
**CERAMICS**



บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ 1 ถ.ปุนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-5474 โทรสาร 0-2587-0162

[www.scgceramics.com](http://www.scgceramics.com)